

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ТАМБОВСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»**

УТВЕРЖДЁН:
Общим собранием акционеров
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
«14» мая 2026 г.
протокол от «15» мая 2026 г. № 31

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЁН:
Советом директоров
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
«08» апреля 2026 г.
протокол от «09» апреля 2026 г. № 7

**ГОДОВОЙ ОТЧЁТ
по результатам работы
за 2025 год**

Генеральный директор

А.С. Мурзин

2026

Оглавление

I. Основные события	
II. Обращение к акционерам	
III. Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества	
IV. Основные финансовые показатели деятельности Общества. Производственная деятельность.....	
V. Перспективы развития Общества	
VI. Инвестиционная деятельность	
VII. Закупочная деятельность	
VIII. Описание основных рисков, связанных с деятельностью Общества	
IX. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	
X. Структура акционерного капитала Общества	
XI. Корпоративное управление.....	
XII. Критерии определения вознаграждения, выплаченного членам органов Общества в 2025 году	
XIII. Характеристика системы (управления рисками) и внутреннего контроля Общества	
XIV. Корпоративная социальная ответственность.....	
XV. Охрана окружающей среды.....	
XVI. Сведения о крупных сделках, совершённых Обществом в отчётном году	
XVII. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления	
XVIII. Сведения о состоянии чистых активов Общества	
XIX. Сведения о непрофильных активах.....	
XX. Дополнительная информация для акционеров	
Приложение № 1 к годовому отчёту – (консолидированная/неконсолидированная) бухгалтерская (финансовая) отчётность по РСБУ за 2025 год	
Приложение № 2 к годовому отчёту – отчёт о выполнении поручений Совета директоров Общества .	
Приложение № 3 к годовому отчёту – отчёт о заключённых Обществом в отчётном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	

I. Основные события

АКЦИОНЕРЫ ПОДВЕЛИ ИТОГИ ПРОШЕДШЕГО 2024 ГОДА

16.05.2025 года акционерами ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (далее также – Общество) на годовом заседании Общего собрания акционеров подведены итоги прошедшего 2024 года.

Рассмотрены и утверждены следующие документы:

1. Годовая бухгалтерская отчётность и Годовой отчёт по результатам работы Общества за 2024 год.

2. Устав Общества в новой редакции.

3. Положение об Общем собрании акционеров Общества.

4. Положение о Совете директоров Общества.

Избран новый состав Ревизионной комиссии, назначена аудиторская организация Общества для аудиторской проверки отчётности Общества по итогам 2025 года.

ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

14.08.2025 акционерами Общества на внеочередном заседании Общего собрания акционеров признано утратившим силу решение Общего собрания акционеров, принятое 16.05.2025 на годовом заседании, голосование на котором совмещалось с заочным голосованием, по вопросу №6 повестки дня «О назначении аудиторской организации ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол от 19.05.2025 №19).

Аудиторской организацией ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» назначено общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», ОГРН 1027700058286, свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), за основным регистрационным номером записи № 11506030481, для:

- проведения обзорной проверки промежуточной сокращенной финансовой отчётности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», подготовленной в соответствии с Международным стандартом финансовой отчётности (IAS) 34, за 6 месяцев, закончившихся «30» июня 2025 года;

- аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2025 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учёта (РСБУ);

- аудита финансовой отчётности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2025 год, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО).

КУРС НА КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ

Систематическая работа с клиентами и повышение качества их обслуживания были и остаются приоритетными задачами Общества. Для этого в течение 2025 года специалисты компании расширяли спектр предоставляемых услуг, внедряли новые формы работы с клиентами на основе самых передовых информационных технологий, развивали коммуникационные возможности Интернет-сайта, личных кабинетов клиентов, контактных центров, портала ГИС ЖКХ, совершенствовали способы передачи показаний и осуществления платежей за электроэнергию.

Проводилась активная работа по развитию дистанционных сервисов, в том числе по привлечению клиентов в систему электронного документооборота, личные кабинеты физических и юридических лиц.

На 17,2% увеличилось количество пользователей личного кабинета физических лиц, бытовые потребители оценили удобство «виртуального» обслуживания, позволяющего получать информацию по начислениям, передавать показания, производить оплату. Более 6,5 тысяч клиентов в отчётном периоде подписались на электронный счёт, отказавшись от

бумажного носителя. Клиенты компании начали оплачивать потреблённую электроэнергию через систему быстрых платежей в Личном кабинете физических лиц и его Мобильном приложении «Мой Тамбовэнергосбыт».

За 2025 год в компании обработано свыше 420 тысяч обращений и звонков клиентов. Существенный рост показывает обслуживание посредством дистанционных каналов. Число обращений в Личных кабинетах, на сайте Общества, по электронной почте и на страницах компании в социальных сетях увеличилось на 15% по сравнению с 2024 годом.

Сервисом голосового самообслуживания (IVR), позволяющим клиенту самостоятельно, без участия оператора, получить интересующую его информацию по начислениям, тарифам, адресам ближайших офисов обслуживания, передать показания прибора учёта, воспользовались более 140 тысяч раз. При этом возможности контактного центра были максимально использованы и для своевременного информирования потребителей о задолженности.

Для клиентов – юридических лиц в 2025 году продолжила свою работу программа лояльности, направленная на повышение удовлетворенности клиентов Общества и уровня доверия клиентов, способствующая сохранению клиентской базы компании.

В целях повышения уровня клиентоориентированности за счет расширения ареала присутствия в информационном поле, а также для оперативного информирования целевых аудиторий Общества в конце 2025 года в компании был создан канал на цифровой платформе МАХ.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Работа с дебиторской задолженностью абонентов является приоритетным направлением деятельности Общества.

В целях снижения просроченной дебиторской задолженности потребителей, минимизации кассовых разрывов и финансовых рисков Обществом был утверждён План мероприятий по снижению дебиторской задолженности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 2025 год.

По итогам 2025 года осуществлены мероприятия в соответствии с утверждённым Планом.

В соответствии с действующим законодательством Обществом проводится систематическая работа, направленная на снижение дебиторской задолженности потребителей:

- переговоры с потребителями - неплательщиками;
- совещания с представителями органов государственной власти и местного самоуправления по вопросам урегулирования задолженности за поставленные ресурсы государственных и муниципальных предприятий жилищно-коммунального сектора;
- начисление потребителям - должникам неустойки (пени) за просрочку платежей в соответствии с Федеральным законом от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Жилищным кодексом Российской Федерации от 29 декабря 2004 года № 188-ФЗ;
- введение полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии потребителями в случаях, предусмотренных постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 года № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- претензионно-исковая работа, направленная на взыскание задолженности с потребителей в досудебном и судебном порядке.

По итогам 2025 года проведён комплекс мероприятий по работе с дебиторской задолженностью, результатами которого стали:

За прошедший год в отношении должников Общества в судебные инстанции направлено более 1,7 тысяч судебных приказов и исковых заявлений, в том числе в отношении должников – юридических лиц – более 500, в отношении должников – физических лиц – более 1,2 тысяч. В целях принудительного взыскания задолженности в Управление Федеральной службы судебных приставов по Тамбовской области и кредитные организации в отчётном периоде переданы 857 исполнительных документов в отношении физических лиц и 457 – в отношении

юридических лиц.

- усилены проводимые мероприятия по повышению платёжной дисциплины потребителей с применением автоматического обзвона, SMS-информирования, информирования посредством E-mail и личных кабинетов;

За 2025 год проведена работа по привлечению должников-юридических лиц к административной ответственности: по ст. 9.22 КоАП РФ Ростехнадзором привлечено к административной ответственности 21 юридическое лицо; по ч.5 ст. 14.13 КоАП ФНС России – 3 юридических лица, 2 дела – на рассмотрении; по ст. 14.61 КоАП направлено 5 обращений в Ростехнадзор и в отношении 1 Потребителя решением арбитражного суда ТО назначено наказание в виде предупреждения; по ч.3 ст. 14.1.3 КоАП направлено 5 обращений в Министерство государственного жилищного, строительного и технического контроля (надзора) Тамбовской области и привлечены к административной ответственности 5 управляющих компаний.

Кроме того, Прокуратурой внесены представления по 9 обращениям Общества в адрес руководителей ресурсоснабжающих организаций и председателей СНТ и др.

В 2025 году направлено в территориальные отделы полиции 18 заявлений о привлечении к административной ответственности, предусмотренной ст. 7.19 КоАП РФ. К уголовной ответственности не привлекались.

- осуществлялась работа по урегулированию задолженности посредством заключения соглашений о реструктуризации задолженности, мировых соглашений и договоров уступки права требования долга.

СТИМУЛИРУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ БЫТОВЫХ АБОНЕНТОВ

В отчётном периоде проводились стимулирующие мероприятия для бытовых абонентов. В декабре 2025 года состоялся розыгрыш ценных призов среди клиентов компании – добросовестных плательщиков – пользователей личного кабинета клиента в рамках традиционной акции «Заплати и выиграй», а также торжественная церемония награждения победителей акции. Акция проводилась с целью снижения дебиторской задолженности абонентов, поощрения добросовестных плательщиков и привлечения клиентов в Личный кабинет физических лиц. Впервые по итогам розыгрыша пятнадцати победителям вручались не просто подарки, а денежные призы, эквивалентные стоимости 500 кВт*ч, 300 кВт*ч и 100 кВт*ч, зачисленные на лицевые счета.

В прошедшем году в компании возобновили проведение конкурса «Золотая опора» - честование лучших потребителей электроэнергии среди юридических лиц, чётко соблюдающих договорные условия, не имеющих задолженности и применяющих современные системы учёта и контроля энергопотребления. Помимо статусной награды в виде статуэтки победители получили сертификаты на 20 МВт*ч «зелёной» электроэнергии. Сертификаты подтверждают факт производства электрической энергии с использованием возобновляемых источников.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА УЧЁТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Федеральным законом от 27 декабря 2018 года № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учёта электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» закреплена обязанность гарантирующего поставщика по установке и обслуживанию интеллектуальных систем учёта электрической энергии (мощности). В 2025 году Общество продолжило установку интеллектуальных приборов учёта. Часть из них была подключена к интеллектуально-вычислительному комплексу. Новые современные приборы учёта предназначены для автоматической передачи показаний, а также позволяют клиентам вести многотарифный учёт, осуществлять контроль параметров сети, анализировать данные потребления электрической энергии.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

В 2025 году в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» продолжился переход на использование импортозамещённого программного обеспечения в бизнес-процессах Общества. По итогам 2025 года более 85% рабочих мест сотрудников компании оснащено отечественными версиями операционных систем и корпоративных сервисных программ.

II. Обращение к акционерам

Представляем Вашему вниманию годовой отчёт за 2025 год Публичного акционерного общества «Тамбовская энергосбытовая компания», являющегося одним из лидирующих предприятий энергетической отрасли Тамбовской области.

Статус крупнейшего гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Тамбовской области – это особая социальная ответственность и серьёзная миссия, с выполнением которой коллектив ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» успешно справляется.

2025 год стал юбилейным для компании: предприятию исполнилось 20 лет. И компания завершила его с отличными финансово-экономическими показателями, полностью выполнила обязательства перед своими клиентами и партнёрами, реализовав на розничном рынке электроэнергии 1 416 млн кВт*ч. Выручка компании за год выросла на 13,9%. В отчётном периоде на новый уровень вышли бизнес-процессы, направленные на повышение эффективности работы компании, развитие клиентских сервисов и укрепление деловой репутации Общества.

Объём финансирования масштабной инвестиционной программы в 2025 году составил более 131,8 млн рублей. В основном средства были направлены на построение современной интеллектуальной системы учёта электроэнергии. В отчётном периоде в многоквартирных домах было установлено свыше 6000 приборов учёта. Часть из них была подключена к интеллектуально-вычислительному комплексу с предоставлением клиентам возможности отслеживания показаний своих приборов учёта в Личном кабинете.

Компания уверенно следовала намеченному курсу, демонстрируя высокую эффективность и продуктивность. Ключевыми направлениями стали внедрение цифровых инноваций, импортозамещение, применение передовых управленческих подходов. В 2025 году компания уделяла особое внимание работе с клиентами и совершенствованию качества их обслуживания с использованием информационных технологий. Были усовершенствованы сервисы Интернет-сайта Общества, Личных кабинетов клиентов и Контактного центра.

Важным направлением деятельности компании по-прежнему оставалось снижение дебиторской задолженности потребителей электроэнергии. В 2025 году компания задействовала все предусмотренные действующим законодательством и внутренней политикой механизмы, включающие уведомление клиентов о наличии задолженности, проведение претензионно-исковой и информационно-разъяснительной работы, а также организацию различных мер стимулирующего характера.

ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» поддерживает высокий уровень корпоративной социальной ответственности. Работникам доступны оптимальные условия труда и дополнительные социальные гарантии, предусмотренные коллективным договором. Поддержанию духовных ценностей в отчётном периоде также уделялось немаловажное внимание: сотрудники Общества участвовали в благотворительных проектах и патриотических мероприятиях.

Все вышеперечисленные результаты были бы недостижимы без грамотно выстроенной стратегии развития компании. Продуманные и своевременные решения способствовали эффективному развитию Общества. То, что делается в компании сегодня, хороший задел для успешной работы и в будущем.

В 2026 году Общество продолжит стремиться к достижению всех поставленных задач:

- повышать инвестиционную привлекательность и капитализацию компании;
- снижать расходы на операционную деятельность;
- повышать качество обслуживания всех категорий клиентов;

- укреплять позиции на энергосбытовом рынке региона;
- успешно выполнять инвестиционную программу Общества;
- поддерживать позитивный имидж компании.

Выражаем благодарность членам Совета директоров и менеджменту Общества за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее обеспечение интересов Общества. Также благодарим коллектив ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», профессионально и ответственно относящийся к порученному делу, всегда нацеленный на результат.

Председатель Совета директоров
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

Генеральный директор
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

III. Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- Подготовка к проведению годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол Совета директоров Общества от 28.01.2025 № 2).
- Соблюдение Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Интер РАО», утверждённой решением Совета директоров ПАО «Интер РАО» от 29.11.2024 (протокол от 29.11.2024 № 364), принимая во внимание важность решения задач по управлению рисками и внутреннему контролю, а также учитывая необходимость обеспечения соответствия деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» принципам и корпоративным ценностям, которым следует контролирующее лицо Общества – ПАО «Интер РАО» (протокол Совета директоров Общества от 20.02.2025 № 4).
- Контроль за выполнением Финансовой политики ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол Совета директоров от 23.12.2025 № 25).
- Проведение тарифно-балансовой компании, позволяющей получить уровень сбытовой надбавки, обеспечивающий в полном объёме покрытие расходов Общества по регулируемой деятельности.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2025 году как успешные.

Мероприятия по подготовке и проведению **годового заседания Общего собрания акционеров по итогам 2024 года** выполнены в сроки, установленные решением Совета директоров. Годовое заседание Общего собрания акционеров проведено с соблюдением требований законодательства.

В течение отчётного периода, несмотря на сложные финансово-экономические условия, ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» сумело обеспечить прибыльное функционирование компании.

ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» присоединилось к **Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Интер РАО»**, утверждённой решением Совета директоров ПАО «Интер РАО» от 29.11.2024 (протокол от 29.11.2024 № 364), применяет все положения Политики в своей деятельности, в том числе с учётом изменений и дополнений,

которые могут быть внесены в неё в будущем, и её действие распространено на работников, членов органов Общества и органов контроля.

В соответствии с **Финансовой политикой ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»** Общество самостоятельно несёт ответственность за выполнение мероприятий по управлению финансовыми рисками. В связи с этим, для снижения подверженности кредитному риску банков-контрагентов ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» утвердило перечень опорных банков-контрагентов и лимиты на операции по размещению средств в опорных банках-контрагентах, а также перечень банков-контрагентов, с которыми возможно проведение расчётов в случаях, обусловленных необходимостью поддержания эффективности и непрерывности операционной деятельности и в порядке, предусмотренном Финансовой политикой. Определение приоритетным направлением деятельности контроля за выполнением Финансовой политики ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» позволило обеспечить сохранность денежных средств, размещённых до востребования, в виде кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений.

Проведение тарифно-балансовой компании на 2026 год также является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. По итогам проведенной тарифно-балансовой компании уровень бытовых надбавок на 2026 год установлен в размере, покрывающем в полном объёме расходы Общества по регулируемой деятельности, запланированные в бизнес-плане на 2026 год.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2025 в полном объёме выполнены все целевые показатели операционной эффективности.

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности.

Полная информация о созыве заседаний и заочных голосований Совета директоров и принятых на них решениях в соответствии с действующим законодательством РФ представлена на сайте аккредитованного информационного агентства Интерфакс-ЦРКИ по адресу <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5121>, а также на сайте Общества www.tesk.su.

Деятельность Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» организована в соответствии с утверждённым планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчётный период нет.

Работа Совета директоров в отчётном году остаётся прозрачной для акционеров, поскольку по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего не менее чем одним процентом голосующих акций, Общество обязано обеспечить доступ ко всем протоколам заседаний Совета директоров.

Оценивая работу членов Совета директоров Общества, можно отметить, что при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей они действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимая активное участие во всех его заседаниях и заочных голосованиях.

В дальнейшем Совет директоров также будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности компании, а также устойчивой, надёжной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта продукции, работ, услуг.

IV. Основные финансовые показатели деятельности Общества. Производственная деятельность

Динамику основных производственных и финансовых показателей общества можно охарактеризовать следующим образом:

Производственные показатели:	2024 год	2025 год	% изменения
Количество потребителей, шт.	282 086	285 385	+1,2%
Объём реализации электроэнергии на оптовом и розничном рынке, млн. кВтч	1 433	1 427	-0,4%
Доля рынка в регионе присутствия, %	42,2	42,3	+0,2%
Среднесписочная численность, чел.	271	269	-0,6%
Показатели финансово-экономической деятельности:			
Рентабельность по EBITDA, %	5,8	5,2	-10,3%
Рентабельность активов, %	21,0	16,5	-21,4%
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC), %	27,8	21,3	-23,5%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	35,2	28,5	-19,0%
Коэффициент текущей ликвидности	2,64	2,77	+4,9%
Коэффициент концентрации собственного капитала	0,66	0,68	+2,0%
Отношение собственного капитала к заёмному	64,6	30,11	-53,4%
Долг / EBITDA	0,06	0,16	+166,7%
Чистый долг, тыс. руб.	-1 532 150,38	-1 949 160,38	27,2%

Динамика основных производственных показателей говорит о стабильной и устойчивой деятельности Общества как гарантирующего поставщика, что связано с ростом количества потребителей, заключением договоров энергоснабжения с бытовыми потребителями электроэнергии (населением) в связи с принятием на обслуживание граждан-потребителей от управляющих компаний, а также с вводом в эксплуатацию индивидуальных жилых домов в микрорайонах города и области.

Платёжеспособность и уровень кредитного риска улучшается, о чём можно судить по положительной динамике показателя «Коэффициент текущей ликвидности».

Показатели рассчитаны по данным отчётности по стандартам РСБУ. Достоверность данных бухгалтерской отчётности Общества за 2025 год подтверждена аудиторской организацией независимым аудитором обществом с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

Бухгалтерская отчётность Общества со всеми необходимыми пояснениями приведена в Приложении к годовому отчёту.

V. Перспективы развития Общества

Стратегические приоритеты развития Общества на период до 2026 года включают в себя:

- проведение взвешенной кредитной политики, направленной на снижение расходов по обслуживанию кредитных продуктов;
- обеспечение снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчёте на единицу продукции;
- проведение тарифно-балансовой компании, обеспечивающей утверждение сбытовой надбавки, позволяющей получить обоснованный уровень необходимой валовой выручки;
- осуществление оптимизации условно-постоянных расходов Общества и выполнение программы управления издержками на 2026 год в целях обеспечения достижения финансового результата по бизнес-плану на 2026 год.

Для достижения планируемых показателей финансово-экономической деятельности Общество планирует осуществить следующие действия:

- сохранение и расширение клиентской базы, реализация комплекса мер, направленных на снижение просроченной задолженности потребителей и усиление контроля над исполнением потребителями договорных обязательств;
- оптимизация условно-постоянных расходов;
- цифровизация ключевых бизнес-процессов энергосбытовой деятельности.

VI. Инвестиционная деятельность

За 2025 год Обществом произведены инвестиции в форме капитальных вложений в объёме:

финансирование, тыс. руб. с НДС	163 265
освоение, тыс. руб. без НДС	131 891
ввод в ОС, тыс. руб. без НДС	141 116

VII. Закупочная деятельность

При осуществлении закупочной деятельности Общество руководствуется следующими положениями:

- Положением о порядке проведения регламентных закупок товаров, работ, услуг ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Политикой снабжения ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Финансовой политикой ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса «Формирование, корректировка и контроль исполнения годовой комплексной программы закупок» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Методикой «Формирование и корректировка годовой комплексной программы закупок ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Положением о Центральном Закупочном Комитете ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса «Работа Центрального закупочного комитета ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Положением о закупочной комиссии ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Методикой «Формирование технических заданий для проведения закупочных процедур поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса «Проведение закупочных процедур» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса «Проведение закупочных процедур, участниками которых могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса «Проведение экспертной оценки заявок на участие в закупке» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса «Проведение экспертной оценки заявок на участие в закупке, участниками которой могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса «Проведение упрощённой процедуры закупки» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса «Проведение неконкурентной процедуры закупки по принципу электронного магазина, участниками которой могут быть только субъекты МСП» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Методикой «Отражение в Единой информационной системе закупок приобретения товаров, работ, услуг у юридических лиц, которые признаются взаимозависимыми с ПАО

«Тамбовская энергосбытовая компания» лицами в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации»;

- Регламентом бизнес-процесса «Работа с недобросовестными поставщиками»;
- Методикой «Проведение экспертизы финансово-экономической устойчивости участников закупочных процедур ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Методикой «Оценка деловой репутации контрагентов – резидентов РФ» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Перечнем товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства;
- Методикой «Расчёт начальной (максимальной) цены договора при проведении закупок товаров, работ, услуг».

Годовая комплексная программа закупок ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 2025 год согласована Центральным закупочным комитетом ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол № 870-0023-2024 от 05.12.2024) и утверждена приказом генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 10.12.2024 №ТЭК/491.

Утверждённая Годовая комплексная программа закупок ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 2025 год включает в себя 183 лота.

Актуальная Годовая комплексная программа закупок ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 2025 год включает в себя 235 лотов.

Информация о проведённых закупочных процедурах с выбором победителя в 2025 году

Количество закупок		
МТР*	Работы/услуги	Итого
39	194	233

*Материально-технические ресурсы

Информация об итогах мониторинга результатов осуществления Обществом закупочной деятельности, в том числе в части соблюдения утверждённой Годовой комплексной программы закупок и нормативных затрат:

В соответствии с пунктом 5.1.1, 5.1.2 Методики «Нормирование закупок отдельных видов товаров и услуг» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» проведён мониторинг результатов осуществления Обществом закупочной деятельности в рамках нормирования закупок отдельных видов товаров и услуг.

По результатам проведённого мониторинга в 2025 году нарушений выполнения норм и лимитов, утверждённых Перечнем отдельных видов товаров и услуг с установленными нормами и лимитами расходов на отдельные виды товаров и услуг, предназначенных для нужд ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», не выявлено.

Согласно годовому отчёту о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2025 год годовой объём закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 74,23%, а по закупкам, в которых участниками являются только субъекты малого и среднего предпринимательства – 52,44%.

VIII. Описание основных рисков, связанных с деятельностью Общества

Основными рисками, которые могут повлиять на деятельность ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», можно определить следующие:

- Отраслевые риски;

- Страновые и региональные риски;
- Финансовые риски;
- Правовые риски;
- Риск потери деловой репутации;
- Стратегический риск;
- Прочие риски, связанные с деятельностью Общества.

Отраслевые риски.

Риск изменения объёмов реализации электроэнергии и мощности (полезного отпуска).

Основными факторами риска снижения объёмов полезного отпуска электроэнергии и мощности являются:

- снижение интенсивности потребления в результате увеличения мощности собственной генерации потребителей, изменения температуры наружного воздуха, аварий в работе систем электроснабжения, неудовлетворительного состояния энергетических установок потребителей, нарушения порядка технологического присоединения либо установки эффективного энергопринимающего оборудования потребителями;
- введение ограничений потребления электроэнергии потребителям-должникам;
- рост потерь электроэнергии в объектах электросетевого хозяйства в результате несоблюдения требований по надлежащему учёту, в том числе по установке и эксплуатации приборов учёта, порядка и периодичности передачи данных, роста объёмов хищений электроэнергии (безучётного и бездоговорного потребления);

В целях недопущения реализации риска снижения объёмов реализации электроэнергии и мощности ведётся контроль корректности работы систем учёта, установленных у потребителей, на регулярной основе осуществляются выездные проверки систем учёта и контроль межповерочных интервалов приборов учёта потребителей. В Обществе создана и действует на постоянной основе комиссия по актам о неучтённом потреблении, деятельность которой направлена на всестороннюю оценку выявленных сетевыми организациями фактов неучтённого потребления, в целях выработки обоснованных решений о принятии таких объёмов в полезный отпуск Общества.

Риск роста просроченной дебиторской задолженности на розничном рынке электроэнергии.

В целях снижения риска роста просроченной дебиторской задолженности Общество постоянно проводит работу с клиентами, разъясняющую легитимность расчётов по нерегулируемой цене и их необходимость, а также по разъяснению методик расчёта стоимости электроэнергии с учётом изменений в законодательстве. Общество консультирует клиентов по выбору наиболее оптимальных тарифов, исходя из особенностей и параметров энергопотребления каждого конкретного клиента. В качестве стимула для своевременной оплаты стоимости потреблённой электроэнергии Общество использует весь аппарат мер, предусмотренный действующим законодательством (введение режима ограничения потребления электроэнергии, расчёт пени, обращения в судебные инстанции).

Риски, связанные с уменьшением клиентской базы.

Появление на отраслевом рынке конкурентных независимых энергосбытовых компаний и розничной генерации, которые могут предложить потребителям выгодные цены и более гибкую структуру расчётов, может привести к потере крупных потребителей и ухудшению финансового состояния Общества. Как следствие - снижение полезного отпуска электроэнергии и, соответственно, выручки компании.

Общество в целях удержания потребителей в собственной клиентской базе осуществляет мероприятия по развитию и повышению качества клиентского сервиса, направленные на повышение лояльности клиентов, в том числе: предоставление потребителям услуг по выбору оптимальной ценовой категории с целью снижения стоимости потреблённой электроэнергии

(мощности); предложение по заключению энергосервисных контрактов, в рамках реализации которых потребителям предоставляются рекомендации по вводу энергоэффективного оборудования, позволяющего перераспределить собственную нагрузку с целью снижения затрат и наращивания объёмов производства; предложение дополнительного сервиса – дистанционного опроса приборов учёта потребителей и оперативного предоставления данных в адрес потребителя о его почасовом потреблении; на регулярной основе проводится разъяснительная работа (презентации, семинары), в том числе для ключевых потребителей Общества, по освещению изменений в нормативно-правовой базе в сфере электроэнергетики; развитие дистанционных сервисов обслуживания клиентов (личный кабинет, электронный документооборот), повышающих оперативность взаимодействия Общества с потребителями.

Риски принятия неблагоприятного тарифно-балансового решения и неполучения утверждённой необходимой валовой выручки по факту.

Общество является гарантирующим поставщиком (далее - ГП) электрической энергии. В связи со статусом ГП доходность Общества регулируется государством.

С целью управления данным риском Общество выстраивает организационную структуру в соответствии с требованиями современной, рыночно ориентированной компании; повышает операционную эффективность путём реализации программ по снижению производственных издержек; проводит взвешенную финансовую политику; оптимизирует затраты на ремонтно-эксплуатационные нужды.

Страновые и региональные риски

Риск недружественных действий иностранных государств и международных организаций, который может быть выражен в применении противозаконных ограничительных мер, способных нарушить ведение бизнеса в отношении ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», оценивается как минимальный.

Риски, связанные с географическими особенностями Тамбовской области, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удалённостью и/или труднодоступностью, не оказывают существенного влияния на деятельность ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», поскольку данный регион мало подвержен таким рискам.

Финансовые риски.

Влияние рисков на деятельность Общества в отчётном периоде и исполнение обязательств в будущем:

- подверженность финансового состояния Общества рискам, связанным с неиспользованием контрагентами своих обязательств (кредитные риски).

В случае усугубления кризисных явлений на отечественном финансовом рынке Общество может быть подвержено риску несвоевременных расчетов потребителями за поставленную электроэнергию;

- подверженность финансового состояния Общества, его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т.п. изменению валютного курса (валютные риски).

Риски, связанные с изменением валютных курсов минимальны, так как Общество осуществляет свою деятельность на внутреннем рынке Российской Федерации с осуществлением расчетов в рублях и доходы не зависят от колебания курсов иностранных валют. Однако существует вероятность закупки продукции у иностранных поставщиков, стоимость которой зависит от колебаний валют;

- подверженность Общества рискам, связанным с изменением процентных ставок в связи с деятельностью Общества (процентные риски).

Несовпадение сроков поступления денежных средств от потребителей электрической энергии по договорам энергоснабжения со сроками оплаты на оптовом рынке приводит к риску возникновения кассовых разрывов. Для преодоления кассовых разрывов предприятию

требуется привлечение сторонних источников финансирования. Рост процентных ставок на рынке кредитных ресурсов может привести к тому, что Общество будет вынуждено привлекать более дорогие средства для осуществления своей текущей деятельности. В условиях существующей финансовой ситуации данный риск оценивается как средний;

- риск снижения стоимости чистых активов, потери платежеспособности и финансовой устойчивости общества.

Политика сдерживания роста тарифов на электроэнергию на региональном уровне, неплатежеспособность и банкротство крупных потребителей, а также снижение доли рынка в связи с уходом потребителей могут привести к рискам потери платежеспособности и финансовой устойчивости, и как следствие ухудшению показателей ликвидности, росту кредиторской и дебиторской задолженности, увеличению объема привлекаемых кредитных средств.

Действия и меры, предпринятые Обществом для минимизации рисков и их факторов:

- увеличение доли краткосрочных финансовых инструментов в своих активах;
- проведение мероприятий по сокращению издержек, не влияющих на надежность энергоснабжения;
- резервирование средств на непредвиденные расходы;
- осуществление отбора кредитных организаций в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 г. N 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц", что позволит дифференцировать кредитный портфель и иметь возможность выбирать более выгодные условия привлечения заемных денежных средств для Общества;
- проведение постоянного оперативного мониторинга расчетов потребителей за потребленную электроэнергию и применение юридических и экономических мер воздействия при возникновении просроченной задолженности.

Правовые риски

Изменение законодательства в области электроэнергетики

Деятельность Общества регулируется Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утверждёнными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172, Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утверждёнными постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 и другими нормативными актами.

Общество строит свою деятельность на соблюдении норм действующего законодательства Российской Федерации и осуществляет постоянный мониторинг их изменений.

Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением законодательства.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства, не будут сказываться на деятельности Общества, так как Общество не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, и у Общества отсутствуют валютные операции.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства, Общество оценивает как незначительные. Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация Обществом положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым законодательством, является высокой, а риск доначислений налогов, пеней и штрафов - минимальным.

Возможное изменение требований по лицензированию деятельности Общества может

привести к увеличению срока подготовки необходимых документов, а также необходимости соответствия эмитента поставленным требованиям. Однако, данный риск следует считать незначительным, и в случае изменений требований по лицензированию, Общество примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и требований.

Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного одобрения органами Общества, а также одобренных с нарушением установленного порядка).

Для минимизации различного рода правовых рисков Общество в обязательном порядке осуществляет:

- предварительный правовой анализ заключаемых сделок, в том числе на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов эмитента;
- обеспечение оценки и анализа законодательства в области электроэнергетики;
- осуществляет работу с контролирующими и правоохранительными органами по выработке решений, приемлемых для деятельности Общества;
- системное повышение квалификации работников с одновременным изменением мотивации труда персонала;
- подготовка внутренних стандартов.

ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» строит свою деятельность на соблюдении норм действующего законодательства Российской Федерации и осуществляет постоянный мониторинг их изменений.

Учитывая, что Общество не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, правовые риски, связанные с деятельностью Общества на внешних рынках, отсутствуют.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Общество имеет статус гарантирующего поставщика на территории Тамбовской области и высокую финансовую устойчивость, обусловленную успешной работой с потребителями по взысканию дебиторской задолженности. Риски потери деловой репутации оцениваются как незначительные.

Стратегический риск

Основная стратегия Общества направлена на сохранение и расширение клиентской базы и увеличение объёма продаж электроэнергии; получение необходимой валовой выручки, обеспечивающей покрытие экономически обоснованных расходов Общества; снижение уровня просроченной дебиторской задолженности; обеспечение уровня собираемости платежей; своевременные расчёты по своим обязательствам, увеличение перечня дополнительных услуг, оказываемых Обществом.

Стратегический риск минимизируется Обществом посредством принятия управленческих решений, с учётом изменений внутренней среды и внешнего конкурентного окружения, реальной оценки рынков деятельности и анализа законодательной базы, а также обеспечением запланированного уровня необходимых ресурсов – финансовых, материально-технических, человеческих, уровня эффективности и форс-мажорных обстоятельств.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Судебные процессы с сетевыми компаниями (по искам, предъявленным сетевыми компаниями к Обществу о взыскании услуг по передаче электрической энергии, и искам, предъявленным Обществом к сетевым компаниям о взыскании задолженности по потерям в электрических сетях) существенно влияют на финансовые результаты деятельности Общества. В настоящее время на уровне вышестоящих судов сложилась разнонаправленная судебная практика по проблемным отношениям с сетевыми компаниями. Принятие новых нормативных

актов, конкретизирующих правоотношения субъектов электроэнергетики, коренным образом может изменить сложившуюся ранее судебную практику.

Однако, в связи с тем, что принятие новых нормативных актов может затянуться на неопределённое время, влияние судебных процессов на финансовые результаты Общества остаётся средним.

Существует риск, связанный с возможностью потери потребителей, обусловленный выходом на оптовый рынок или переходом на обслуживание к иной энергосбытовой организации в связи с функционированием на розничном рынке поставщика электроэнергии (мощности) - АО «ГТ Энерго».

Иными рисками, связанными с деятельностью Общества, является снижение электропотребления по сельскохозяйственным и промышленным предприятиям и, как следствие, неблагоприятное изменение структуры полезного отпуска электроэнергии. В итоге возможно сокращение выручки от запланированных объёмов.

Риск информационной безопасности

Риск нарушение штатного функционирования активов.

Единовременное прекращение работы активов Общества в течение длительного времени или блокировка доступа ко всем активам, что может привести к невозможности обрабатывать в течении определённого или неопределённого времени необходимую для выполнения бизнес-процессов информацию.

В целях минимизации риска разрабатываются и реализуются соответствующие меры по непрерывному мониторингу и своевременному выявлению событий информационной безопасности. Осуществляется их сбор, систематизация и анализ с последующим принятием решений по модернизации средств информационной безопасности, привлечение квалифицированных специалистов к работе в области информационных технологий и информационной безопасности.

Риск реализации уязвимости используемого программного обеспечения, оборудования и средств защиты персональных данных, риски вторжения во внутренние сети Общества.

Может повлечь за собой получение несанкционированного доступа к личным данным пользователей и (или) конфиденциальной информации, их компрометацию, неправомерное использование, которое может привести к репутационному ущербу для Общества, а также распространение вредоносных кодов внутри корпоративной сети передачи данных.

В целях недопущения риска осуществляется поддержание в актуальном состоянии нормативной и технической документации по работе с информационными системами Общества, постоянное совершенствование процессов обеспечения информационной безопасности, их соответствия требованиям законодательства, международным стандартам с целью повышения уровня защищённости информации. Реализуется комплекс мероприятий, утверждённых в 2020 году Программой развития информационной безопасности Общества на 2021–2025 гг., предусматривающий тотальный охват ИТ-инфраструктуры средствами защиты от актуальных кибератак.

Риск влияния примененных международных экономических санкций в сфере ИТ и информационной безопасности.

Затрагивает вопросы приобретения, использования и поддержки программного обеспечения, ИТ-оборудования и систем защиты, используемых в ИТ-инфраструктуре Общества.

В целях минимизации риска и исполнения требований законодательства РФ при рассмотрении новых решений в области информационных технологий и информационной безопасности Общество переходит на использование отечественного программного обеспечения из единого реестра российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций

Российской Федерации, а также оборудования из единого реестра российской радиоэлектронной продукции Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

IX. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- обеспечение наиболее удобного для акционеров порядка выплаты дивидендов;
- меры, исключающие неполную или несвоевременную выплату объявленных дивидендов.

В соответствии с Уставом Общества владельцам привилегированных акций гарантированы дивиденды в размере 10 процентов чистой прибыли Общества по итогам отчётного года, разделённой на число акций, которые составляют 25 процентов уставного капитала Общества. При этом, если сумма годовых дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определённом году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции, размер дивиденда, выплачиваемого последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества, его капитализации и акционерной стоимости.

Решение о выплате дивидендов, размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа) принимается Общим собранием акционеров Общества.

Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по размещённым акциям.

На годовых общих собраниях акционеров Общества, проводимых в период с 2020 года по 2025 год, принимались решения о невыплате дивидендов по размещённым акциям.

X. Структура акционерного капитала Общества

Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» составляет 34 878 966 (тридцать четыре миллиона восемьсот семьдесят восемь тысяч девятьсот шестьдесят шесть) рублей и разделён на следующие категории акций одинаковой номинальной стоимостью 0,02 рубля каждая:

1) обыкновенные именные акции:

- 1 525 986 880 штук на общую сумму по номинальной стоимости 30 519 737 (тридцать миллионов пятьсот девятнадцать тысяч семьсот тридцать семь) рублей 60 копеек.

2) привилегированные акции типа «А»:

- 217 961 420 штук на общую сумму по номинальной стоимости 4 359 228,40 (четыре миллиона триста пятьдесят девять тысяч двести двадцать восемь) рублей 40 копеек.

Всего ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» размещено 1 525 986 880 обыкновенных акций и 217 961 420 привилегированных акций.

Информация о выпуске Обществом ценных бумаг

Сведения о выпуске	Акции обыкновенные именные бездокументарные	Акции привилегированные именные бездокументарные типа А
--------------------	---	---

Номер регистрации	1-01-65100-D	2-01-65100-D
Дата регистрации	31.03.2005	31.03.2005
Орган, осуществивший регистрацию	ФСФР России	ФСФР России
Способ размещения	распределение среди акционеров	распределение среди акционеров
Дата регистрации отчёта	31.03.2005	31.03.2005
Количество ценных бумаг выпуска, (шт.)	1 525 986 880	217 961 420
Номинальная стоимость одной ценной бумаги, (рублей)	0,02	0,02
Общий объём выпуска, (рублей)	30 519 737,6	4 359 228,4
ISIN	RU000A0D8NG8	RU000A0D8NH6
Торговая площадка	MOEX	MOEX
Дата начала торгов	08.08.2005	08.08.2005
Уровень листинга	3	3
Биржевой код (MOEX)	TASB	TASBP

Общая структура акционерного капитала на 31 декабря 2025 года выглядит следующим образом:

Юридические лица	0,2600%
Физические лица	3,7952%
Участники общей долевой собственности	0,1207%
Номинальные держатели	95,7792%
Ценные бумаги неустановленных лиц	0,0449%

XI. Корпоративное управление

В области корпоративного управления ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» руководствуется требованиями законодательства, Правилами листинга ПАО «Московская Биржа», рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, а также признанными в российской и международной практике стандартами корпоративного управления и раскрытия информации.

Система корпоративного управления ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» полностью соответствует требованиям законодательства и Правилам листинга.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания». Компетенция, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определены в Уставе Общества и Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

Годовое заседание для принятия решений Общим собранием акционеров, совмещенное с заочным голосованием, проведено 16.05.2025 в (протокол от 19.05.2025 № 29).

На годовом заседании Общего собрания акционеров рассмотрены вопросы:

1. Об утверждении годового отчёта и годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2024 год.

2. О распределении прибыли и убытков ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2024 отчётного года.

3. О выплате (объявлении) дивидендов по привилегированным акциям типа «А» ПАО

«Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2024 отчётного года.

4. О выплате (объявлении) дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2024 отчётного года.

5. Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

6. О назначении аудиторской организации ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

7. Об утверждении Устава ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в новой редакции.

8. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

9. Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

14.08.2025 проведено внеочередное заседание для принятия решений Общим собранием акционеров, совмещенное с заочным голосованием, на котором назначена аудиторская организация Общества, признано утратившим силу решение Общего собрания акционеров, принятое 16.05.2025 на годовом заседании, голосование на котором совмещалось с заочным голосованием, по вопросу №6 повестки дня «О назначении аудиторской организации ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол от 19.05.2025 №29).

Совет директоров

Количество избранных членов Совета директоров – 7 человек.

В течение 2025 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Подводя итог работы Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2025 году, можно отметить, что за 2025 год проведено 25 заседаний Совета директоров (очных заседаний - 3, заочных заседаний - 22), а наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчётном году, являются следующие:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением годового заседания Общего собрания акционеров.

В рамках данного направления осуществлен комплекс мероприятий, связанных с подготовкой и проведением годового заседания Общего собрания акционеров, в том числе осуществлена подготовка годового отчёта Общества за 2024 год, проведены корпоративные процедуры по подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров.

2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов Общества (в том числе регулярное заслушивание отчётов исполнительных органов Общества о результатах деятельности компании).

3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества (утверждение контрольных показателей бюджета, бизнес-плана, финансовой политики Общества и планов развития Общества).

4. Решения, связанные с деятельностью кадровой службы Общества и управления персоналом.

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

XII. Критерии определения вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2025 году

К органам Общества относятся:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Генеральный директор ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

В 2025 году членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось.

Информация о вознаграждении единоличному исполнительному органу и работникам ключевых руководящих должностей ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2025 году.

Политика по вознаграждению:

Общество должно привлекать и удерживать профессиональную и эффективную команду, состоящую из единоличного исполнительного органа и работников ключевых руководящих должностей, имеющую необходимые профессиональные качества для эффективного управления и отвечающую квалификационным требованиям, способную реализовывать стратегию и иные приоритетные направления деятельности Общества в целях получения прибыли.

Общество стремится обеспечить конкурентоспособный уровень предоставляемого единоличному исполнительному органу и работникам ключевых руководящих должностей вознаграждения, достаточного для привлечения, мотивации эффективной работы и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией.

Для этого в Обществе реализована комплексная система мотивации работников ключевых руководящих должностей, включающая в себя денежное вознаграждение, социальный пакет, нематериальное стимулирование.

Общество избегает устанавливать единоличному исполнительному органу и работникам ключевых руководящих должностей размер вознаграждения, превышающий уровень, необходимый для достижения этих целей.

С 03.10.2023 вознаграждение генерального директора производится на основании Методики «Об оплате труда и материальном стимулировании генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утверждённой Советом директоров (протокол от 04.10.2023 № 21).

Система вознаграждения единоличного исполнительного органа – генерального директора состоит из:

Фиксированной части:

- должностного оклада;
- индивидуальной стимулирующей надбавки.

Переменной части:

- премии по итогу выполнения годовых ключевых показателей эффективности и контрольных показателей (КПЭ и КП);
- единовременного премирования;
- специальной премии (долгосрочный компонент);
- материального стимулирования в соответствии с дополнительным решением Совета директоров по мотивации руководителя Общества;
- дополнительных стимулирующих и компенсационных выплат.

Система вознаграждения работников ключевых руководящих должностей нацелена на достижение оптимального баланса между зависимостью вознаграждения от результатов деятельности Общества и от личного вклада каждого члена исполнительного органа в достижение этого результата.

Ключевыми руководящими должностями в Обществе являются:

- заместитель генерального директора - директор по экономике и финансам;
- заместитель генерального директора - директор по реализации электрической энергии и мощности;
- начальник управления координации клиентской сети;

- начальник управления информационных технологий;
- начальники территориальных отделений.

Вознаграждение в Обществе выплачивалось в соответствии с Методикой МТ-004 «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»).

Основными элементами вознаграждения работников ключевых руководящих должностей являются

Фиксированная часть:

- должностной оклад;
- индивидуальная стимулирующая надбавка (ИСН);
- должностная стимулирующая надбавка (ДСН);
- доплаты и надбавки.

Переменная часть (в зависимости от должности):

- годовая премия;
- ежемесячная премия;
- специальная премия (долгосрочный компонент);
- единовременная премия;
- компенсация и льготы.

Величина должностного оклада, индивидуальной стимулирующей надбавки и годовой премии зависят от грейда должности, результативности и профессиональной компетентности работника. Для каждого грейда определяется должностной оклад, целевые значения ИСН и целевой процент премии. Размер должностного оклада и структура заработной платы закрепляются трудовым договором и локально-нормативными актами Общества.

ХIII. Характеристика системы (управления рисками) и внутреннего контроля Общества

В Обществе функционирует Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), охватывающая существенные бизнес-процессы, направления деятельности и уровни управления. Система управления рисками и внутреннего контроля Общества создана в целях:

- обеспечения разумной уверенности в достижении целей Общества;
- содействия в обеспечении финансовой устойчивости и эффективного ведения финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечения высокого уровня доверия акционеров и инвесторов к деятельности Общества;
- сохранности активов;
- содействия в обеспечении энергетической безопасности Российской Федерации;
- обеспечения полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой отчетности, соблюдения требований в отношении налоговой отчетности;
- контроля за соблюдением законодательства, а также внутренних нормативных документов и процедур, норм деловой этики.

СУРиВК выстроена в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, российских и международных стандартов управления рисками и внутреннего контроля, как многоуровневая иерархическая система: на уровне Совета директоров, исполнительных органов, владельцев рисков, работников.

Функция координации деятельности в рамках СУРиВК реализуется лицом, ответственным за координацию деятельности по управлению рисками и внутреннему контролю, назначаемым генеральным директором Общества.

Задачами СУРиВК являются:

- формирование корпоративной культуры управления рисками, развитие риск-ориентированного подхода при принятии решений для обеспечения разумной уверенности в достижении целей Общества;

- своевременное и полное информационное и аналитическое сопровождение процессов принятия управленческих решений, а также стратегического и операционного планирования деятельности, направленных на обеспечение финансовой устойчивости и эффективное ведение финансово-хозяйственной деятельности;

- выявление рисков, способных оказать влияние на реализацию Стратегии и достижение целей деятельности Общества: стратегических, операционных, целей в области устойчивого развития, а также управление данными рисками;

- содействие своевременной адаптации Общества к изменениям внешней и внутренней среды за счет выявления и управления рисками в рамках процессов и процедур СУРиБК, в т.ч.:

- процессов идентификации, оценки, предупреждения и минимизации рисков, и риск-факторов, а также урегулирования последствий реализовавшихся рисков;

- разработки мероприятий, включая контрольные процедуры, обеспечивающие надежность бизнес-процессов и снижение влияния рисков за счет превентивного воздействия на факторы риска, оценку их дизайна и операционной эффективности;

- содействие устойчивому функционированию бизнеса Общества, в т.ч. посредством формирования планов обеспечения непрерывности деятельности;

- создание механизмов контроля эффективности процессов обеспечения безопасности деятельности Общества, в т.ч. экологической, промышленной, экономической, информационной безопасности и защиты ресурсов, в целях обеспечения сохранности активов Общества и компаний Общества и ведения бизнеса с учётом социально-ответственной позиции Общества, а также вклада в устойчивое развитие регионов;

- создание механизмов контроля за подготовкой и предоставлением отчётности, соответствующей требованиям полноты, достоверности, своевременности, подлежащей раскрытию в соответствии с применимым законодательством и действующими внутренними нормативными документами;

- создание механизмов контроля за соблюдением законодательства, а также внутренних нормативных документов и процедур, норм деловой этики, в т.ч.:

- качественное раскрытие информации о результатах функционирования и оценки СУРиБК, о рисках и реализуемых действиях по управлению рисками (риск-факторами), в соответствии с требованиями регуляторов и интересами внешних заинтересованных сторон, включая вопросы раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата;

- содействие устойчивому развитию, повышению уровня корпоративного управления, продвижению бренда Общества для обеспечения роста инвестиционной привлекательности и снижения репутационных рисков.

В целях совершенствования СУРиБК в Обществе были разработаны следующие мероприятия:

- приказом Общества от 16.07.2024 №ТЭК/289 утверждены целевые ориентиры системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

- приказом Общества от 21.02.2025 №ТЭК/73 утверждена Карта критических рисков Группы «Интер РАО»;

- решением Совета директоров от 31.03.2025 (протокол от 01.04.2025 №9) утвержден риск-аппетит ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 2025год;

- приказом Общества от 05.12.2024 №ТЭК/483 утверждены планы мероприятий по управлению рисками на 2025год;

- приказом Общества от 20.06.2025 №ТЭК/231 утверждены:

- Паспорт риска «Рост просроченной дебиторской задолженности на РРЭ»;
- Паспорт риска «Изменение объёмов реализации электроэнергии и мощности (полезный отпуск на РРЭ)»;
- Паспорт риска «Принятия регулятором неблагоприятных ТБР (э/э)».

Этапы процесса управления рисками и внутреннего контроля в Обществе включают в себя:

- определение целевых ориентиров СУРиВК;
- выявление рисков с учётом подконтрольных и неподконтрольных факторов;
- оценка и приоритизация рисков и риск-факторов;
- планирование и реализация мероприятий по реагированию на риски, включая контрольные процедуры и оценку эффективности контрольных процедур;
- мониторинг и контроль рисков и риск-факторов, оперативного информирования о реализации критических и иных существенных рисков;
- формирование периодической и годовой отчётности и раскрытие информации по управлению рисками и внутреннему контролю;
- оценка эффективности СУРиВК.

В Обществе утверждены внутренние нормативные документы, регламентирующие деятельность в области управления рисками и внутреннего контроля:

- О присоединении к Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Интер РАО», утвержденной Советом директоров ПАО «Интер РАО» от 29.11.2024 (протокол от 29.11.2024 №364), Решение Совета директоров Общества от 20.02.2025 (протокол от 20.02.2025 №4);

- Регламент РП-142-2 «Управление рисками и внутренний контроль», утвержденный приказом генерального директора Общества от 19.10.2021 № 465, определяющий порядок взаимодействия субъектов СУРиВК в ходе реализации этапов процесса управления рисками и внутреннего контроля;

- Методика МТ-228-3 «Выявление анализ и оценка рисков и факторов рисков», утвержденная приказом генерального директора Общества от 17.02.2025 № ТЭК/61, определяет подходы к выявлению, анализу и оценке рисков и факторов рисков;

- Методика МТ-229-1 «Определение допустимых уровней рисков, факторов рисков и приоритизации», утвержденная приказом генерального директора Общества от 26.05.2020 № 40, устанавливает виды допустимых уровней рисков, подходы к их определению и приоритизации, подходы к построению карт критических рисков;

- Методика МТ-230-2 «Разработка контрольных процедур и выстраивание оптимального внутреннего контроля», утвержденная приказом генерального директора Общества от 26.05.2020 № 39, описывает подходы к выявлению, анализу, оценке, разработке, документированию контрольных процедур, и выстраиванию оптимального внутреннего контроля;

- Методика МТ-219-2 «Формирование мероприятий по управлению рисками и отчётности об исполнении», утвержденная приказом генерального директора Общества от 10.02.2023 № ТЭК/72, определяет принципы и методологические подходы к формированию Планов мероприятий по управлению рисками, а также контролю их исполнения;

- Методика МТ-222-1 «Управление проектными рисками ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденная приказом генерального директора Общества от 25.02.2019 № ПР/99;

- Методика МТ-286-2 «Оценка критичности информационных систем» утвержденная приказом генерального директора Общества от 25.09.2024 № ТЭК/390, определяет подход к оценке критичности информационных систем, а также устанавливает порядок формирования мероприятий по обеспечению непрерывности деятельности функциональных направлений Общества, которые зависят от критичных информационных систем.

Для оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе организован и осуществляется **внутренний аудит**. Советом директоров Общества утверждена Политика по внутреннему аудиту ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания». Функция внутреннего аудита реализуется назначенным на основании решения Совета директоров Общества должностным лицом Общества, ответственным за организацию и осуществления внутреннего аудита.

Советом директоров Общества формируется **комитет по аудиту**, основными задачами которого являются:

- контроль полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества;
- контроль качества проведения внешним аудитором аудита бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества;
- контроль надёжности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- координирование и контроль выполнения функции внутреннего аудита в Обществе, контроль обеспечения деятельности внутреннего аудита, соблюдения принципов независимости и объективности.

Ревизионной комиссией Общества осуществляется контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества путём проведения проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества, по итогам которых представляются заключения о достоверности данных, содержащихся в отчётах, и иных финансовых документах Общества, фактах нарушений (в случае их выявления) установленного порядка ведения бухгалтерского учёта и представления финансовой отчётности, правовых актов Российской Федерации. Ревизионной комиссией Общества могут предоставляться предложения / рекомендации по совершенствованию управления рисками и внутреннего контроля.

Внешний аудит

Аудитор Общества:

На внеочередном заседании для принятия решений Общим собранием акционеров Общества 14 августа 2025 года (протокол от 14.05.2025 года №30) аудиторской организацией Общества назначено общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», ОГРН 1027700058286, свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), за основным регистрационным номером записи № 11506030481, для:

- проведения обзорной проверки промежуточной сокращенной финансовой отчётности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», подготовленной в соответствии с Международным стандартом финансовой отчётности (IAS) 34, за 6 месяцев, закончившихся «30» июня 2025 года;
- аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2025 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учёта (РСБУ);
- аудита финансовой отчётности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2025 год, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО).

Антимонопольный комплаенс

В целях минимизации возможности нарушений антимонопольного законодательства в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», которые с учётом вида деятельности могут повлечь негативные последствия для Общества, в течение отчётного года уделялось особое внимание развитию системы антимонопольного комплаенса.

Система антимонопольного комплаенса – совокупность правовых и организационных мер, предусмотренных внутренними нормативными документами и направленных на соблюдение работниками требований антимонопольного законодательства, законодательства о закупках (в части антимонопольных требований) и предупреждение их нарушения.

Общий контроль организации антимонопольного комплаенса и обеспечения его функционирования осуществляется генеральным директором Общества, который:

- принимает внутренние документы, регламентирующие реализацию антимонопольного комплаенса;
- применяет предусмотренные законодательством Российской Федерации меры ответственности за нарушение работниками Общества правил антимонопольного комплаенса;
- рассматривает материалы, отчёты и результаты периодических оценок эффективности функционирования антимонопольного комплаенса и принимает меры, направленные на устранение выявленных недостатков;
- осуществляет контроль за устранением выявленных недостатков антимонопольного комплаенса;
- утверждает карту антимонопольных рисков Общества.

Функции, связанные с организацией и функционированием антимонопольного комплаенса, возлагаются на структурные подразделения Общества (отдел по корпоративной работе, отдел организационного обеспечения; группа интегрированных коммуникаций; отдел бизнес-планирования и тарифообразования; отдел анализа финансово-хозяйственной деятельности и мониторинга дебиторской задолженности; отдел правового сопровождения энергосбытовой деятельности; отдел по работе с персоналом; отдел по безопасности; управление информационных технологий; группа по работе на оптовом рынке; технический отдел; отдел коммерческих сервисов; управление координации клиентской сети; отдел по взаимодействию с сетевыми организациями и корпоративными клиентами; отдел координации централизованных процессов; территориальное отделение «Моршанское»; территориальное отделение «Жердевское»; территориальное отделение «Мичуринское»; территориальное отделение «Кирсановское»).

Соблюдение, координацию организации и функционирования антимонопольного комплаенса в Обществе осуществляет Ответственное лицо - руководитель направления по корпоративной работе отдела по корпоративной работе, осуществляющее следующие функции:

- координация процесса управления антимонопольными рисками и контроля за функционированием системы антимонопольного комплаенса в Обществе;
- информационный обмен со структурными подразделениями Общества по вопросам, связанным с выявлением и оценкой и управлением антимонопольными рисками и внутренним контролем за функционированием системы антимонопольного комплаенса в Обществе;
- организация процесса выявления и оценки антимонопольных рисков, учет обстоятельств, связанных с рисками нарушения антимонопольного законодательства и законодательства о закупках (в части антимонопольных требований), а также формирование Карты антимонопольных рисков Общества, в том числе Плана мероприятий по управлению антимонопольными рисками совместно с подразделением, ответственным за функционирование СУРиВК, и владельцами рисков Общества;
- подготовка отчетов о функционировании системы антимонопольного комплаенса в Обществе;
- взаимодействие с территориальным управлением ФАС России по вопросам, связанным с функционированием системы антимонопольного комплаенса;
- инициирование проведения внутренних расследований, связанных с нарушением антимонопольного законодательства и законодательства о закупках (в части антимонопольных требований);
- инициирование проведения обучающих мероприятий по вопросам соблюдения требований антимонопольного законодательства и законодательства о закупках (в части антимонопольных требований);
- консультативная помощь руководителям прямого подчинения, осуществляющим административное управление соответствующим административное управление соответствующими структурными подразделениями, и иными работниками Общества;
- согласование запросов, позиций в ФАС, а также иных документов, содержание которых может быть предметом рассмотрения антимонопольного органа (договоры и дополнительные соглашения к нему, соглашения о расторжении договора энергоснабжения, макеты платежных документов, рекламные материалы и пр.);

- взаимодействие с территориальным управлением ФАС России по вопросам недопущения антимонопольных рисков, участие в заседаниях комиссий территориального управления ФАС России, семинарах и публичных слушаниях;

- иные функции, связанные с управлением антимонопольными рисками и внутренним контролем за функционированием системы антимонопольного комплаенса.

Ответственное лицо является сотрудником отдела по корпоративной работе, подотчетного непосредственно генеральному директору Общества.

Обществом ежегодно утверждается план мероприятий по управлению антимонопольными рисками, информация об исполнении которого включается в отчёт о функционировании системы антимонопольного комплаенса ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по функциональным направлениям «Сбыт» и «Закупки».

XIV. Корпоративная социальная ответственность

Подход к устойчивому развитию

Стратегия устойчивого развития Общества основывается на принципе ответственного ведения бизнеса. На практике принципы устойчивого развития Общества реализовываются через:

- открытость и вовлечённость всех заинтересованных лиц — сотрудников, партнёров по бизнесу, акционеров;
- соблюдение принципов комплаенса, политики по управлению персоналом, качества выполняемых бизнес-процессов, охраны труда, безопасности. Среди основных направлений — соответствующее действующему законодательству и ответственное поведение, кадровая политика, страхование, безопасность, отношения с контрагентами. Кроме того, Кодекс корпоративной этики регулирует порядок реализации этических принципов ведения бизнеса Общества;
- проведение активной политики в социальной сфере жизни Общества, в которой совпадают и согласовываются жизненные интересы и права большинства работников, что создаёт фундамент устойчивого развития. Инструментальным средством проведения такой политики является создаваемая в Обществе позитивная мотивация труда и вовлечённость персонала.

Управление персоналом

Приоритетными направлениями деятельности Общества в области развития человеческого капитала в отчётный период являлись:

- повышение эффективности системы управления, в том числе совершенствование организационной структуры Общества;
- повышение производительности труда;
- реализация программ обучения и развития персонала;
- вопросы охраны труда работников;
- повышение уровня качества жизни работников посредством добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней, реализации социальных программ для персонала;
- реализация программы негосударственного пенсионного обеспечения;
- развитие корпоративной культуры.

Кадровая политика

Кадровая политика Общества направлена на:

- развитие персонала, привлечение молодых специалистов;
- организацию подготовки, обучения и повышения квалификации работников;
- планирование и развитие деловой карьеры сотрудников;
- подготовку и развитие кадрового резерва;
- совершенствование системы мотивации персонала;

- развитие социального партнёрства;
- усиление роли корпоративной политики;
- укомплектованность персоналом.

Характеристика персонала Общества:

Основную долю работников в структуре персонала по категориям от общей численности на 31.12.2025 составляют специалисты – 66,2% и служащие – 18,0%, руководители – 9,7%, рабочие – 6,1%.

Списочная численность	ВСЕГО	В том числе			
		руководителей	специалистов	служащих	рабочих
На 31.12.2024	282	26	190	47	19
На 31.12.2025	278	27	184	50	17

Укомплектованность персонала Общества на 31.12.2025 составила 96,5%.

В течение года принято 35 человек.

Возрастной состав персонала:

Основная часть работников Общества на 31.12.2025 входит в возрастную группу от 30 до 50 лет – 214 чел. (77,0% от общего числа). Работников моложе 30 лет – 19 чел. (6,8%), от 51 и старше – 45 чел. (16,2%). Средний возраст работников - 42 года.

Качественный состав персонала:

В Обществе ведётся целенаправленная работа по повышению уровня образования работников и приобретению работниками профильного образования в соответствии с требованиями должностных обязанностей руководителей и специалистов.

Доля работников Общества, имеющих высшее и среднее профессиональное образование, составляет 96,0% по данным на 31.12.2025. Высшее образование - 231 работников (83,1%), среднее профессиональное образование - 36 работника (12,9%), начальное профессиональное образование – 6 работников (2,2%), среднее общее образование – 5 работников (1,8%). Из них высшее образование имеют 92,6 % руководителей (25 чел.); 86,3 % специалистов и служащих (202 чел.); 23,5% рабочих (4 чел.).

Повышение производительности труда

Мероприятия компании, направленные на повышение производительности и результативности труда, осуществлялись по следующим направлениям:

- материально-техническое – усовершенствование ИТ-технологий, программного обеспечения, улучшение условий работы и организации рабочих мест;
- организационное – оптимизация использования рабочего времени, совершенствование организационной структуры;
- повышение качества работы (планирования, отчётности, ведения договорной работы, обслуживания клиентов – физических и юридических лиц, работы с клиентами - контрагентами);
- социально-психологическое - совершенствование структуры кадров, повышение уровня подготовки и развития персонала, улучшение морально-психологического климата в коллективе, повышение уровня трудовой дисциплины.

Обучение и развитие персонала

Целями обучения и развития персонала в отчётный период являлось обеспечение Общества высококвалифицированными кадрами, способными реализовать задачи, определяемые стратегией развития Общества.

В 2025 году обучение и развитие персонала Общества реализовывалось по следующим наиболее актуальным и стратегически важным направлениям:

- нормативно-правовая база в сфере электроэнергетики;
- клиентоориентированность;
- работа с дебиторской задолженностью;
- цифровая трансформация;
- личная эффективность.

За 2025 год в Обществе прошли аттестацию, обучение и переподготовку 212 человек, из них обучались:

- руководители разных уровней – 26 человек;
- специалисты – 184 человек,
- рабочие – 2 человека.

На основании разработанных программ подготовки, профессиональной переподготовки персонала, обучения кадрового резерва Общества в 2025 году работники прошли обучение по следующим направлениям:

- развитие управленческих компетенций;
- совершенствование управления Обществом;
- правовое обеспечение Общества;
- экономические вопросы деятельности Общества;
- производственные вопросы;
- информационные технологии;
- управление персоналом;
- охрана труда.

Доля работников Общества, принявших участие в различных программах обучения, составила 79 %.

Среднее количество часов обучения на одного работника в год составило:

- руководители разных уровней – 116 часов;
- специалисты – 18 часов;
- производственно-технический персонал – 12 часов.

Краткое описание реализации значимых проектов в области управления персоналом в отчётном периоде

Социальная политика

Социальная политика Общества в 2025 году была направлена на обеспечение мотивации и стимулирования труда персонала для достижения стратегических и оперативных целей Общества.

В отчётном периоде реализованы следующие социальные программы:

Название социальной программы	Элементы социальной программы
Безопасность жизнедеятельности и труда работников	Обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний
	Добровольное страхование от несчастных случаев и болезней
	Комплекс мероприятий по охране труда
	Обеспечение процесса командирования работников
	Помощь в критических ситуациях
Здоровье и активность работника	Добровольное медицинское страхование работников
	Компенсация временной нетрудоспособности

	Медицинская реабилитация и профилактическое лечение работников
	Коллективные спортивно-оздоровительные мероприятия
	Дополнительный отпуск для работников с особым режимом рабочего времени, с особыми условиями труда, гибкий график рабочего времени
Профессиональная карьера	Адаптация вновь принятых на работу работников
	Обязательное обучение с аттестацией в рамках соблюдения законодательных, профессиональных и отраслевых стандартов работ
	Обучение краткосрочное и долгосрочное по программам развития компетенций и компетентности работников
	Система поощрений, наград и внутрикорпоративных отличий для работников
	Стажировки, обмен опытом работников в компаниях отрасли
	Стратегические сессии
Золотой фонд	Единовременное премирование работников при наступлении юбилейной даты
Кадровый резерв	Формирование кадрового резерва
	Обучение и развитие кадрового резерва
	Временное исполнение обязанностей кандидатами кадрового резерва
Дети работников предприятия	Дополнительные отпуска для родителей
	Материальная помощь при рождении (усыновлении) ребенка
	Дополнительные декретные выплаты
	Дополнительные пособия для многодетных семей, детей-инвалидов, для детей-сирот, родители которых погибли на производстве
	Оздоровительные программы для детей работников предприятия
	Подарки детям работников предприятия к праздникам (к Новому году, Дню знаний, др.)
	Детские праздники в регионах
Молодая семья	Материальная помощь при вступлении работника в первый брак
	Дополнительный отпуск при вступлении работника в первый брак
Благосостояние работников	Материальная помощь в случае значимых событий в жизни работника или его семьи
	Дополнительный отпуск в случае значимых событий в жизни работника или его семьи
Достойная пенсия работников	Единовременная выплата при выходе на пенсию
	Программа негосударственного пенсионного обеспечения
Культура предприятия	Корпоративные праздники, командообразующие мероприятия, культурные и развивающие досуговые мероприятия

	Единовременные выплаты работникам в связи с праздничными датами
--	---

Также были реализованы следующие проекты и мероприятия:

ПРОЕКТЫ МОЛОДЁЖНОГО АКТИВА

В отчётном периоде молодёжная ячейка Общества при поддержке руководства реализовала несколько проектов в сфере корпоративной и социальной ответственности.

В начале года участники молодёжного актива компании совместно с коллегами посетили Центр помощи бездомным животным «Доброе сердце». Данная акция проводится с 2024 года по инициативе Молодёжного актива компании.

В апреле 2025 года активисты приняли участие в нескольких акциях. Молодежный актив Общества ежегодно поддерживает международную просветительскую акцию «Тотальный диктант», направленную на грамотное владение родным языком. Активисты писали диктант в стенах Тамбовской областной универсальной научной библиотеки им. А.С. Пушкина.

С большим уважением приняли участие в международной акции «Сад памяти». Активисты высаживали однолетние сеянцы сосны на территории Тамбовского лесничества Новолядинского участкового лесничества в квартале 44. Всего за день наши молодые коллеги высадили 6 000 саженцев сосны обыкновенной. Главная цель масштабной эколого-патриотической акции – высадка деревьев в память о погибших в годы Великой Отечественной войны. Символизм акции — появление зелёных памятников – при этом решает задачи сохранения и восстановления лесного фонда.

Приняв участие в вышеуказанном мероприятии, сотрудники Общества также поддержали традиционную экологическую инициативу «Каждое дерево на счету», призывающую клиентов переходить на получение счетов в электронном виде, тем самым сохраняя деревья от вырубки.

Участники молодёжного актива успешно поддержали акцию «Энергия чистоты», проводимую в целях обеспечения вклада в улучшение состояния окружающей среды в регионе. Наведён порядок на прилегающих к офисам Общества территориях.

В преддверии 80-летия Победы в Великой Отечественной войне, молодые специалисты приняли участие в различных патриотических мероприятиях:

- возлагали цветы к Мемориальному комплексу «Вечный огонь», посвященному воинам, павшим на фронтах Великой Отечественной войны;
- пробежали «Эстафету Победы» протяженностью 1 418 метров на (столько дней продолжалась Великая Отечественная война);
- оформили окна офисов символами Великой Победы в рамках акции «Окна Победы».

УЧАСТИЕ В СПОРТИВНЫХ СОСТЯЗАНИЯХ

Сотрудники компании приняли активное участие в пятом Всероссийском онлайн-пробеге «Энергия Великой Победы», посвященном празднованию Дня Победы. Онлайн-пробег проводился при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации на базе онлайн-платформы «Vmarafone» по двум дисциплинам «Бег» и «Ходьба». На этой же площадке сотрудники компании поучаствовали во всех сезонах «Лично-командных всероссийских онлайн-соревнованиях».

В текущем году для сотрудников организовывались регулярные тренировки по мини-футболу на манеже ТГУ имени Г.Р. Державина. Корпоративная команда по мини-футболу успешно участвовала в играх Высшей лиги Первенства по мини-футболу 2025 года, проводимого под эгидой Любительской футбольной лиги Тамбовской области.

ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2025 году продолжил своё развитие проект «Генератор идей». Ряд поступивших на конкурс предложений были успешно внедрены в бизнес-процессы компании.

С целью повышения качества обслуживания клиентов Общества, уровня

профессионального мастерства сотрудников, заинтересованности персонала к исполнению должностных обязанностей в 2025 году сотрудники вновь организовали и провели конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии – лидер клиентоориентированности» среди территориальных отделений, центров обслуживания клиентов и клиентских офисов и сотрудников, непосредственно задействованных в обслуживании клиентов.

Команда компании приняла участие в отборочном туре «Голос города 2025», а также стала победителем международного конкурса «Энергия творчества». Наши талантливые коллеги не только продемонстрировали свои вокальные способности, но и вложили душу в творческий процесс создания видеоклипа. Для выступления была выбрана патриотическая композиция «Наш край — Россия», которая в полной мере отражает любовь к родной земле и гордость за свою страну.

В прошедшем году для сотрудников компании была организована экскурсионная познавательная поездка в Государственный Лермонтовский музей-заповедник «Тарханы» в Пензенской области, где прошли детские и юношеские годы Михаила Юрьевича Лермонтова.

В преддверии наступающего 2026 года сотрудникам нашей компании и их детям по традиции была предоставлена возможность продемонстрировать свой талант и мастерство, приняв участие в конкурсе-выставке поделок. На конкурс было представлено более 250 работ от взрослых и их детей. На конкурс принимались работы по заявленным тематикам: сотрудники создавали символ года, а их дети мастерили новогодние волшебные фонарики. Все участники были награждены ценными призами.

Охрана труда

Реализация социальной программы «Безопасность жизнедеятельности и труда работников»:

- ✓ Общее описание системы управления охраной труда,
- ✓ Цели и задачи на 2026 год,
- ✓ Повышение безопасности персонала,
- ✓ Мероприятия по предотвращению производственного травматизма,
- ✓ Обучение в области охраны труда.

1. Общее описание системы управления охраной труда.

Численность и доля работников, попадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья						
Направление	2023 г.		2024 г.		2025 г.	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Все работники (штатные и внештатные), охваченные системой охраны труда и профессионального здоровья	267,7	100%	278,8	100%	269,0	100%
Все работники (штатные и внештатные), охваченные системой охраны труда и профессионального здоровья, прошедшей процедуру внутреннего аудита системы охраны труда	267,7	100%	278,8	100%	269,0	100%
Все работники (штатные и внештатные), охваченные системой охраны труда, прошедшей процедуру внешней сертификации/аудита	-	-	-	-	-	-

Основополагающими документами, определяющими принципы безопасности труда на

рабочих местах в Обществе являются Положение о системе управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» утв. приказом Общества от 26.12.2024 № ТЭК/521 (далее – Положение), Методика МТ-045-3 "Требования по проведению внутреннего контроля и анализа системы управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утв. приказом Общества от 25.10.2021 № 473 (далее – Методика).

Регулирование производственных отношений в рамках системы управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности (далее – СУОТППЭБ) базируется на принципе приоритетности безопасности человека и окружающей среды по отношению к критериям экономической эффективности.

СУОТППЭБ устанавливает требования к организации управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью деятельности Общества, а также определяет условия осуществления многоуровневого контроля за соблюдением требований безопасности производства в Обществе. Положение разработано с целью вовлечения и координации действий всех уровней управления Общества по предупреждению производственного травматизма, аварийных отключений технологического оборудования, пожаров, негативного воздействия на окружающую среду в результате ведения производственной деятельности.

Система построена на следующих основных принципах:

- лидерство ЕИО в управлении охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью;
- вовлеченность работников в работу по снижению производственных рисков и совершенствование СУОТППЭБ;
- персональная ответственность каждого работника Общества за соблюдением требований охраны труда, технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности;
- мотивация работников на выявление потенциала для улучшения состояния охраны труда, повышения уровня технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности;
- приоритет предупреждающих мер перед реагирующими мерами;
- постоянное совершенствование СУОТППЭБ.

Информация об ответственных лицах, их полномочиях и зоне ответственности в рамках СУОТППЭБ утверждается генеральным директором.

В рамках СУОТППЭБ определены следующие обязанности ответственных лиц:

1. Генеральный директор Общества является ответственным за организацию реализации задач и обязанностей по созданию:

- безопасных и здоровых условий труда на производстве, внедрению новых средств и методов по предупреждению производственного травматизма и профзаболеваний;
- условий по предупреждению негативного воздействия на окружающую среду в результате производственной деятельности;
- условий по предупреждению аварий, пожаров, чрезвычайных ситуаций техногенного характера, а также обеспечение готовности к их локализации и ликвидации последствий

2. Руководители структурных подразделений:

- обеспечивают функционирование СУОТППЭБ на уровне структурного подразделения;
- осуществляют контроль за соблюдением требований охраны труда работниками во вверенном ему структурном подразделении;
- разрабатывают и обновляют инструкции по охране труда;
- участвуют в организации управления профессиональными рисками;
- обеспечивают участие работников структурного подразделения в мероприятиях по

разработке и внедрению мер, направленных на улучшение условий и охраны труда;

- участвуют в организации и осуществлении контроля за состоянием условий и охраны труда в структурном подразделении;

- информируют работодателя о несчастных случаях, произошедших в структурном подразделении;

- обеспечивают исполнение указаний и предписаний органов государственной власти, а также рекомендаций специалиста по охране труда;

- приостанавливают работы в структурном подразделении в случаях, установленных требованиями охраны труда;

- обеспечивают размещение в общедоступных местах структурного подразделения документов и информации, содержащих требования охраны труда, для ознакомления с ними работников данного подразделения и иных лиц;

- принимают меры по вызову скорой медицинской помощи и организации доставки пострадавших в медицинскую организацию при авариях и несчастных случаях, произошедших в структурном подразделении;

3. Специалист по охране труда:

- разрабатывает нормативное обеспечение безопасных условий и охраны труда;
- организует подготовку работников и проведение проверки знаний требований охраны труда, технической эксплуатации, пожарной безопасности, подготовки и аттестации в области промышленной безопасности;

- обеспечивает организацию и проведение мероприятий, направленных на снижение уровней профессиональных рисков;

- обеспечивает контроль за состоянием условий и охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности на рабочих местах;

- обеспечивает расследование и учёт несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, причин аварий и нарушений в работе оборудования, пожаров, технологических нарушений, произошедших при эксплуатации оборудования, зданий и сооружений на объектах Общества;

- разрабатывает и реализует мероприятия по охране труда, технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности;

- организует проведение специальной оценки условий труда;

- формирует план мероприятий, направленных на улучшение условий труда;

- обеспечивает проведение оценки уровней профессиональных рисков;

- разрабатывает предложения по управлению профессиональными рисками;

- координирует работу по выявлению опасных и (или) вредных производственных факторов, воздействующих на работника на его рабочем месте;

- контролирует исполнение перечня рекомендуемых мероприятий по улучшению условий труда, разработанного по результатам специальной оценки условий труда;

- организует и ведет многоступенчатый контроль за соблюдением требований безопасности охраны труда, технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности;

- обеспечивает организацию учёта и установления причин травматизма, аварий и нарушений в работе оборудования, пожаров;

- организует обследование состояния оборудования, зданий, сооружений в соответствии с требованиями охраны труда, технической эксплуатации энергообъекта, промышленной, пожарной и экологической безопасности;

- обеспечивает организацию соревнований профессионального мастерства (совместно с подразделением, отвечающим за управление персоналом);

- участвует в отчётных совещаниях, семинарах по вопросам охраны труда, соблюдения требований технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности;

- проводит вводный инструктаж по охране труда, координирует проведение инструктажей на рабочем месте;
- обеспечивает контроль за проведением обучения работников безопасным методам и приемам выполнения работ, инструктажей, стажировок, дублирования, допуска к самостоятельной работе в соответствии с нормативными требованиями;
- контролирует проведение обязательных медицинских осмотров (освидетельствований), психиатрических освидетельствований работников Общества;
- контролирует обеспечение работников средствами индивидуальной и коллективной защиты, а также их хранения, оценки состояния и исправности;
- контролирует наличие средств оказания первой помощи пострадавшим;
- обеспечивает контроль организации кабинета охраны труда;
- обеспечивает контроль за соблюдением требований охраны труда у работодателя, законодательства Российской Федерации в области охраны труда, технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности, режимов труда и отдыха работников, указаний и предписаний органов государственной власти по результатам контрольно-надзорных мероприятий;
- контролирует соблюдение подрядными организациями установленных требований в области охраны труда, технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности при проведении работ на объектах Общества;
- обеспечивает контроль за соблюдением работниками нормативных правовых актов в области охраны труда, технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности, условий коллективного договора и соглашения по охране труда, ВНД в области охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности;
- обеспечивает оформление результатов контрольных мероприятий, выдачу предписаний лицам, допустившим нарушения установленных требований охраны труда, технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности, контроль исполнений выданных предписаний.

4. Иные работники:

- соблюдают требования норм и правил охраны труда, технической эксплуатации, промышленной, пожарной и экологической безопасности.

В Обществе действует кабинет охраны труда с целью обеспечения соблюдения требований охраны труда, информирования работников о требованиях охраны труда, проведения профилактических работ по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, в том числе в рамках функционирования СУОТППЭБ у работодателя и в его структурных подразделениях.

Деятельность кабинета охраны труда, в том числе в рамках СУОТППЭБ у работодателя, обеспечивает реализацию следующих мероприятий по охране труда, организуемых совместными действиями руководства и иных должностных лиц работодателя, специалиста по охране труда, уполномоченных (доверенных) лиц по охране труда:

- а) проведение семинаров, лекций, бесед и консультаций по вопросам охраны труда, в том числе в целях информирования работников об их трудовых правах, включая право на безопасные условия и охрану труда;
- б) обучение по охране труда, в том числе безопасным методам и приемам выполнения работ, правильному применению средств коллективной и индивидуальной защиты, оказанию первой помощи пострадавшим на производстве;
- в) проведение тематических занятий с работниками, к которым предъявляются дополнительные требования по обеспечению охраны труда, соблюдению норм промышленной безопасности и санитарных норм, проверки знаний требований охраны труда;
- г) организацию выставок, экспозиций, стендов, макетов и других форм наглядной агитации и пропаганды передового опыта по обеспечению безопасных условий труда;
- д) проведение аналитических исследований состояния условий и охраны труда на рабочих местах и у работодателя в целом, их влияния на безопасность и здоровье работников

при осуществлении ими трудовой деятельности.

Все работники Общества, среднесписочной численностью 269,0 человек, в 2025 г. охвачены системой охраны труда и профессионального здоровья.

2. Цели и задачи на 2026 год.

В 2026 г. планируется реализация мероприятий, направленных на улучшение условий труда и предотвращение травматизма в соответствии с условиями труда применительно к каждому структурному подразделению Общества, на основании результатов проведенного внутреннего контроля СУОТППЭБ в 2025 году, а также требований действующих нормативных документов в области охраны труда.

Совершенствование политики в области охраны труда Общества в 2026 году будет достигаться следующими мероприятиями:

- минимизация рисков и предотвращение угрозы возникновения производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников путем осуществления своевременного многоступенчатого контроля (проверок) и анализа системы управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности Общества а также контроль запланированных мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков на 2026 год;
- улучшение системы управления охраной труда Общества за счет выделения организационных, материальных и финансовых ресурсов, своевременной разработки и актуализации локальных нормативных документов в области охраны труда, четкого разграничения прав, обязанностей и ответственности работников за соблюдение требований по охране труда.

3. Повышение безопасности персонала.

Для повышения безопасности персонала осуществляется оперативный контроль систем управления охраной труда, пожарной, промышленной и экологической безопасностью, проводятся плановые и внеочередные аудиты технической безопасности производственной деятельности (ВК СУОТППЭБ).

Для выявления фактических уровней вредных производственных факторов проводится специальная оценка условий труда (далее - СОУТ). В 2025 году в Обществе была проведена СОУТ на 30 рабочих местах. По результатам СОУТ на рабочих местах установлен класс условий труда 2 - допустимый; класс условий труда 3 не установлен (отсутствует). В связи с внесением изменений в штатное расписание Общества, в целях улучшения условий труда на рабочих местах, запланировано проведение СОУТ в 1 кв. 2026 года на 80 рабочих местах.

С целью управления рисками и улучшения показателей деятельности в области безопасности и охраны труда, проводится оценка профессиональных рисков на рабочих местах Общества. В результате, за счет управления рисками, связанными с выполняемой деятельностью в Обществе, и осуществлением необходимой координацией этой деятельностью, уровни рисков на основе превентивных мер понижены до приемлемых.

С работниками проводятся тематические беседы, семинары с проработкой обзоров травматизма, рассмотрение проблемных вопросов охраны труда.

4. Мероприятия по предотвращению производственного травматизма.

Мероприятия, способствующие профилактике и снижению уровня травматизма и профессиональных заболеваний:

- комплекс мероприятий по обеспечению безопасности производственной деятельности на объектах Общества;
- оборудование рабочих мест и обеспечение условий труда;
- аудиты технической безопасности производственной деятельности в Обществе;
- предварительные и периодические медицинские осмотры для ряда категорий работников;
- страхование работников от несчастных случаев;

- дополнительные компенсации в случае производственной травмы или гибели работника на производстве по вине работодателя;
- обязательное и добровольное медицинское страхование работников (ОМС и ДМС);
- эргономические мероприятия по безопасности рабочих мест работников;
- компенсация временной нетрудоспособности работника по болезни;
- проведение инструктажей по безопасности труда, пожарной безопасности;
- обучение методам оказания первой помощи, проверки знаний работников по охране труда, правил технической эксплуатации, промышленной и пожарной безопасности;
- расследование несчастных случаев, причин аварий, пожаров, технологических нарушений;
- разработка нормативных документов, регулирующих отношения в части обеспечения охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности.

Направление	Основные направления расходов на охрану труда и профессиональное здоровье, млн. руб.		
	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Предупреждение несчастных случаев	0,6947	0,6677	0,9896
Предупреждение профессиональных заболеваний	3,8697	4,5188	4,6540
Улучшение условий труда	8,3025	6,1616	5,8078
Обеспечение средствами индивидуальной защиты	0,4071	0,2543	0,6806
Всего расходов, млрд. руб.	13,2740	11,6023	12,1320

Для поддержания высокого уровня безопасности трудовой и производственной деятельности в Обществе инвестиции в охрану труда в 2025 г. составили 12,132 млн. руб., или 45,1 тыс. руб. на одного работника.

5. Обучение в области охраны труда.

В целях организации и проведения обучения по охране труда и проверки знания требований по охране труда работников, в соответствии с приказом Общества от 28.03.2024 № ТЭК/122 определены категории работников, обучающиеся в сторонних организациях (члены комиссии по обучению и проверке знания требований по охране труда, руководители структурных подразделений, ответственные за проведение инструктажей по охране труда), а также обучающиеся внутри Общества.

Расходы на обучение по охране труда в 2025 году в сторонней организации (АНО ДПО «ИННОВАЦИОННАЯ АКАДЕМИЯ НЕПРЕРЫВНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И ОБУЧЕНИЯ», ООО «УЦ Скорость») составили 40,3 тыс. руб. Обучение по охране труда и проверку знаний требований охраны труда прошли 21 человек.

Обучение для работников проводится бесплатно, без отрыва от производства. Время обучения работников оплачивается работодателем в установленном порядке и считается официальными рабочими часами.

По итогам 2025 года все работники Общества прошли обучение по охране труда проверку знания требований по охране труда.

Социальное партнёрство

С целью улучшения условий труда, повышения социальной защищённости работников в 2025 году в Обществе действовал Коллективный договор на 2024-2026 гг., утверждённый 21.12.2023 и зарегистрированный Министерством труда и занятости населения Тамбовской области 23.01.2024.

От коллектива работников Общества избран представитель в социальном партнёрстве, который выражает, представляет и защищает социально-трудовые права, профессиональные интересы работников в отношениях с работодателем, в том числе при формировании мнения в

ситуациях, предусмотренных ТК РФ, и имеет право:

- контролировать своевременность выплаты заработной платы и иных сумм, причитающихся работникам;
- проводить проверку состояния охраны труда на рабочих местах;
- направлять генеральному директору Общества представления об устранении выявленных нарушений по охране труда и др.

Коллективным договором Общества на 2024-2026 гг. определены полномочия Комиссии по регулированию социально-трудовых отношений Общества, состоящей из представителей работников Общества и работодателя.

Доля сотрудников, охваченных коллективным договором в 2025 году, составила 100%.

XV. Охрана окружающей среды

Затраты на охрану окружающей среды:

Суммарный объем затрат на охрану окружающей среды в 2025 году увеличился на 24,3% и составил 152,9 тыс. руб.

Текущие расходы Общества на мероприятия по охране окружающей среды, тыс. руб.

	охрана водных ресурсов	охрана атмосферного воздуха	охрана и рациональное использование земель	обращение с отходами
2024	-	-	-	113,9
2025	-	-	-	144,1

Текущие расходы на обращение с отходами увеличились на 26,5%, что связано с изменением тарифов по обращению с ТКО для регионального оператора АО «ТСК», осуществляющего сбор и захоронение ТКО в Тамбовской области, а также увеличением объема вывоза ТКО.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду (размер платы, анализ динамики):

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	охрана водных ресурсов	охрана атмосферного воздуха	обращение с отходами
2024	9,1	-	-
2025	8,8	-	-

Плата за негативное воздействие на окружающую среду вносится на основании Постановления Правительства РФ от 22.05.2020 №728 «Об утверждении Правил осуществления контроля состава и свойств сточных вод и о внесении изменений и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации».

Снижение объемов платы за негативное воздействие на окружающую среду на 3,3%, связано со снижением объемов водоотведения.

Штрафные санкции за нарушение природоохранного законодательства отсутствовали.

Анализ воздействия на окружающую среду объектов Общества по направлениям:

Выбросы парниковых газов

Оценка прямых выбросов парниковых газов осуществляется с 2025 года на основании применяемой в Обществе Методики МТ-313-1 «Инвентаризация и расчет прямых и косвенных энергетических выбросов парниковых газов Группы «Интер РАО».

В 2025 году источником выброса парниковых газов являлось сжигание топлива марки АИ-92 и АИ-95 в автотранспорте, суммарный валовый объём выбросов парниковых газов составил 217,5 тонн CO₂-экв.

Валовые выбросы парниковых газов, тонн CO₂-экв.

	тонн CO ₂ -экв
2024	-
2025	217,5

Использование водных ресурсов

Объём водопотребления Общества в 2024 – 2025 гг., м³

	2024	2025	2024/2025, %
Всего использовано воды	707,4	633,6	- 10,4

В 2025 году объём забора воды от сторонних поставщиков снизился на 73,8 м³ (10,4%) по сравнению с 2024 годом и составил 633,6 м³.

Учёт объёма водопотребления ведётся на основании показаний приборов учёта.

Снижение объёмов водопотребления на 10,4% связано с реализацией мероприятий по сокращению условно-постоянных расходов Общества.

Объём водоотведения Общества в 2024 – 2025 гг., м³

	2024	2025	2024/2025, %
Всего образовалось сточных вод			
- Отведено сторонним организациям	707,4	633,6	- 10,4

В 2025 году объём водоотведения снизился на 73,8 м³ (10,4%) по сравнению с 2024 годом и составил 633,6 м³.

Учёт объёма водоотведения ведётся на основании показаний приборов учёта.

Снижение объёмов водопотребления на 10,4% связано с реализацией мероприятий по сокращению условно-постоянных расходов Общества.

Обращение с отходами производства

В 2025 году объём образования отходов Общества увеличился на 6,4 тонн, или 17,6%, что связано с увеличением объёма вывоза ТКО.

Изменение объёмов образования отходов Общества в 2024 – 2025 гг., тонн

	2024	2025	2024/2025, %
Образовалось отходов, в том числе			
IV класса опасности	36,3	42,7	17,6

На протяжении 2025 года отходы от эксплуатации автотранспорта утилизировались предприятиями, с которыми заключены договоры на ремонт и техническое обслуживание автотранспорта.

XVI. Сведения о крупных сделках, совершённых Обществом в отчётном году

В отчётном 2025 году Обществом не совершались крупные сделки.

XVII. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

ОТЧЁТ

о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на заседании «__» апреля 2026 года (протокол от «__» апреля 2026 № __).

Совет директоров подтверждает, что приведённые в настоящем отчёте данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
I.	Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав			
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1.	Общество создаёт для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период	соблюдается	

1.1.2.	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем</p>	<p>1. В отчётном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом Общества)</p>	<p>частично соблюдается</p>	<p><i>Критерий 1 не соблюдается</i></p> <p>Срок уведомления акционеров и размещения информационных материалов установлен в Уставе Общества в соответствии с п. 1 ст. 52 Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ. В Обществе утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества.</p> <p>Пунктом.10.13 статьи 10 Устава Общества и п. 5.1 установлено: «Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается на сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 21 (двадцать один) день до даты его проведения, если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок».</p> <p><i>Критерий 2 соблюдается</i></p> <p>В сообщении о проведении заседания для принятия решений Общим собранием акционеров указано место проведения заседания и документы, необходимые для участия в заседании.</p> <p><i>Критерий 3 соблюдается</i></p> <p>П. 10.14 статьи 10 Устава и п. 5.2. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Акционеры имеют</p>
--------	--	---	-----------------------------	--

				<p>возможность знакомиться с информацией, подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания за 20 дней до проведения в местах, адреса которых указаны в сообщении о проведении собрания акционеров Общества, а также размещается на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>В составе материалов к заседанию, к которым акционеры имели доступ, в соответствии с п. 10.14 ст. 10 Устава и п. 5.2 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, указывается информация о лицах, выдвинувших кандидатуры в состав Ревизионной комиссии</p>
1.1.3.	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом</p>	<p>1. В отчётном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесённые в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведённых в отчётный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его</p>	соблюдается	

		обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчётном периоде		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчётном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	соблюдается	
1.1.6.	Установленный Обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчётном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.	соблюдается	

		<p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учёта, председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведённых в отчётном периоде.</p> <p>4. В отчётном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчётном периоде</p>		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчётность, использует показатели отчётности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной</p>	не соблюдается	<p>1. В Обществе не утверждено положение о дивидендной политике.</p> <p>2. Порядок выплаты дивидендов установлен статьей 7 Устава Общества, определяющей сроки принятия решения о выплате дивидендов, источник выплаты дивидендов, ссылку на определение чистой прибыли по данным</p>

		<p>политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчётности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определённой части чистой прибыли на собственные нужды в отчётном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>		<p>бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества.</p> <p>При определении размера дивидендов учитываются показатели бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества, так у Общества отсутствует обязанность составлять консолидированную финансовую отчётность. При возникновении обязанности составлять консолидированную финансовую отчётность Обществом будут учитываться данные требования.</p> <p>3. В отчётном периоде Общим собранием акционеров принято решение не распределять чистую прибыль. Из-за текущей геополитической обстановки наблюдаются негативные экономические факторы, влияющие на деятельность и финансовые показатели Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - высокая волатильность курса рубля; - снижение платёжеспособности потребителей; - высокий риск банкротств потребителей-юридических и физических лиц из-за возросшей долговой нагрузки (увеличение стоимости обслуживания кредита, рост цен). <p>В целях повышения финансовой устойчивости Общества по</p>
--	--	---	--	---

				результатам 2024 отчётного года принято решение не распределять прибыль ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	не соблюдается	<p>Для повышения финансовой устойчивости Общества, Советом директоров Общества рекомендовано Общему собранию акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2024 года не распределять прибыль Общества. С учётом того, что основная часть акционеров Общества – физические лица, владеющие небольшим количеством акций, сумма выплаченных дивидендов для большинства акционеров будет незначительной. Данный факт может негативно сказаться на имидже компании.</p> <p>Порядок выплаты дивидендов установлен статьей 7 Устава Общества.</p> <p>Чёткие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды в статье 7 Устава отсутствуют, дивидендная политика не утверждена</p>
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчётном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	соблюдается	

1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счёт Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчётном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счёт Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путём замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	частично соблюдается	<p>Внутренними документами Общества не предусмотрены специальные механизмы контроля сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p> <p>Вместе с тем, действующий в Обществе порядок закупки товаров, работ, услуг, установленный Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» является эффективным механизмом, направленным на исключение возможности получения какими-либо лицами, включая контролирующих Общество лиц, необоснованных доходов за счёт Общества, в том числе необоснованного оказания Обществу услуг контролирующим лицом по завышенным ценам, а также иными подобными способами. Основными принципами построения закупочной политики Общества являются информационная открытость закупок, равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки.</p>
--------	---	--	----------------------	---

				<p>При этом выбор поставщиков, подрядчиков исполнителей осуществляется только путём проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей.</p> <p>Уставом Общества определены дополнительные критерии сделок, не предусмотренных законом, при наличии которых требуется предварительное согласие (одобрение) Совета директоров вне зависимости от контрагента.</p> <p>При согласовании сделок контроль на предмет необходимости корпоративного одобрения по признакам заинтересованности и иным признакам, определённым Уставом Общества, осуществляет руководитель направления по корпоративной работе.</p> <p>По мнению Общества, действующие в Обществе механизмы являются эффективными и достаточными для недопущения получения какими-либо лицами, включая лиц, аффилированных (связанных) с существенными акционерами, необоснованных доходов за счёт Общества.</p> <p>Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации</p>
--	--	--	--	--

1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества			
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчётного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание	соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчётного периода	соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надёжные и эффективные способы учёта прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надёжные и эффективные способы учёта прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учёт прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	соблюдается	
II. Совет директоров Общества				
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том	1. Совет директоров имеет закреплённые в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	частично соблюдается	<i>Критерий 1 соблюдается</i> В соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров относятся вопросы образования единоличного исполнительного

	<p>числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утверждёнными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества</p>	<p>2. В отчётном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утверждённой стратегией Общества.</p> <p>3. В отчётном периоде Советом директоров рассмотрен отчёт (отчёты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества</p>	<p>органа Общества (избрание Генерального директора) и досрочное прекращение его полномочий; определение условий трудового договора с Генеральным директором, в том числе установление срока его полномочий, размеров выплачиваемых вознаграждений и (или) компенсаций; определение лица уполномоченного на подписание трудового договора с Генеральным директором.</p> <p>Коллегиальный исполнительный орган Уставом не предусмотрен.</p> <p><i>Критерий 2 не соблюдается</i></p> <p>В Обществе не сформирован комитет по номинациям (назначениям, кадрам). Однако, Совет директоров при принятии решения по вопросам о рассмотрении предложений акционеров по выдвижению кандидатов в органы ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», «Об избрании генерального директора» оценивает профессиональную квалификацию, навыки и опыт кандидатов в Совет директоров Общества, и генерального директора</p> <p><i>Критерий 3 соблюдается</i></p>
--	--	--	--

				Совет директоров Общества ежеквартально рассматривает отчёты генерального директора о деятельности Общества, а также о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества	1. В течение отчётного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества	соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества	соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или)	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и	частично соблюдается	<i>Критерий 1 частично соблюдается</i> В августе 2017 члены Совета директоров ПАО «Тамбовская

	<p>возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества</p>	<p>возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В течение отчётного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p>	<p>энергосбытовая компания» направили заявления об отказе от вознаграждений, предусмотренных Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утверждённым Годовым Общим собранием акционеров 15.05.2009 (протокол от 28.05.2009 № 8). Положение о порядке выплаты членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утверждённое решением общего собрания акционеров (протокол годового Общего собрания акционеров от 28.05.2009 № 8) признано утратившим силу решением годового Общего собрания акционеров 18.05.2018 (протокол от 21.05.2018 № 21).</p> <p>С 03.10.2023 вознаграждение генерального директора производится на основании Методики «Об оплате труда и материальном стимулировании генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утверждённой Советом директоров (протокол от 04.10.2023 № 21).</p> <p>Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества выплачивалось в соответствии с</p>
--	--	---	--

				<p>Методикой «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утверждённой приказом Общества</p> <p><i>Критерий 2 частично соблюдается</i></p> <p>Вопросы, касающиеся выплаты вознаграждений членам Совета директоров Уставом Общества отнесены к компетенции Общего собрания акционеров, в связи с чем вопросы, о выплате вознаграждений членами Совета директоров не рассматривались.</p> <p>В течение отчётного периода на заседаниях Совета директоров рассматривались вопросы, касающиеся вознаграждений только генерального директора Общества. Внутренними документами Общества не предусмотрено рассмотрение Советом директоров Общества вопросов о выплате вознаграждений иным ключевым работникам, указанным в годовом отчёте. Перечень должностей, относящихся к категории высших менеджеров Советом директоров в отчётном периоде не утверждался, но в случае утверждения такого перечня должностей вопросы</p>
--	--	--	--	---

				материального стимулирования и оплаты труда для данной категории работников будут установлены решением Совета директоров в соответствии с Уставом Общества
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	частично соблюдается	<p><i>Критерий 1 соблюдается</i> Деятельность Совета директоров направлена, в том числе, на предупреждение, выявление и урегулирование внутренних конфликтов.</p> <p><i>Критерий 2 частично соблюдается</i> В Обществе отсутствует система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов. Уставом определены сделки, требующие одобрения вне зависимости от контрагента. В Обществе утверждено положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» которое устанавливает принципы построения закупочной политики Общества, направленные на исключение конфликтов интересов при проведении закупочных процедур. По мнению Общества, действующие в Обществе механизмы являются эффективными и достаточными для недопущения заключения сделок,</p>

				связанных с конфликтами интересов. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчётного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе	не соблюдается	В течение отчётного периода Совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. Совет директоров дважды в год рассматривал отчёты о выполнении плана проведения корпоративных мероприятий Общества, включающий вопросы рассмотрения предложений по кандидатурам в органы Общества, соблюдения сроков подготовки и проведения годового заседания Общего собрания акционеров, определения размера оплаты услуг аудитора, своевременного выполнения поручений органов Общества. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации
2.2	Совет директоров подотчётен акционерам Общества			

2.2.1.	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<p>1. Годовой отчёт Общества за отчётный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров.</p> <p>2. Годовой отчёт содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведённой в отчётном периоде</p>	не соблюдается	<p>1. Годовой отчёт Общества за отчётный период не включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. Вместе с тем, отчёт содержит информацию о количестве проведённых заседаний Совета директоров.</p> <p>2. Годовой отчёт не содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведённой в отчётном периоде. Вместе с тем, дважды в год Советом директоров рассматривается отчёт о выполнении плана корпоративных мероприятий. В отчётном году все вопросы, предусмотренные планом корпоративных мероприятий, рассмотрены Советом директоров в установленные сроки</p>
2.2.2.	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	соблюдается	
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и	1. В отчётном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет	не соблюдается	1. В Обществе отсутствует процедура оценки эффективности работы Совета директоров.

	<p>опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров</p>	<p>директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее</p>		<p>Процедура оценки эффективности работы Совета директоров, в том числе оценка профессиональной квалификации членов Совета директоров не проводилась.</p> <p>В состав Совета директоров избираются кандидаты, предложенные акционерами Общества. Акционеры Общества выдвигают членов в органы Общества, обладающих достаточным опытом, знаниями, деловой репутацией и отсутствием конфликтов интересов для возможности принятия решений. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса по проведению оценки эффективности работы Совета директоров</p>
2.3.2.	<p>Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах</p>	<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчётном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведённой Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102-107 Кодекса и информацию о наличии</p>	<p>частично соблюдается</p>	<p>В состав Совета директоров избираются кандидаты, предложенные акционерами Общества.</p> <p>Сведения на всех кандидатов в члены Совета директоров Общества содержат информацию о занимаемой должности кандидатов в члены Совета директоров, письменные согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров, а также биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров.</p> <p>Один независимый директор Общества соответствуют</p>

		письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров		рекомендациями 102-107 Кодекса корпоративного управления. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса по обеспечению информационной прозрачности о кандидатах на избрание в состав Совета директоров и в дальнейшем планирует проведение оценки Советом директоров кандидатов в члены Совета директоров
2.3.3.	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчётном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	не соблюдается	В состав Совета директоров избираются кандидаты, предложенные акционерами Общества. Акционеры Общества выдвигают членов в органы Общества, обладающих достаточным опытом, знаниями, деловой репутацией и отсутствием конфликтов интересов, исходя из потребности Общества в области профессиональной квалификации. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса по обеспечению потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета	1. В отчётном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров	частично соблюдается	В отчётном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.

	директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют			<p>При проведении заседаний Совета директоров кворум имелся по всем вопросам повестки дня.</p> <p>Количественный состав Совета директоров дает возможность формирования комитетов Совета директоров.</p> <p>Миноритарные акционеры в отчетном периоде не предлагали кандидатов в состав Совета директоров.</p> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров</p>
2.4.	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1.	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров</p>	соблюдается	

	акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством			
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<p>1. В отчётном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчётный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров</p>	не соблюдается	<p>1. В состав Совета директоров Общества входит один независимый член Совета директоров, отвечающий всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса. Советом директоров Общества мнение о независимости каждого кандидата, входящего в Совет директоров, в отчётном периоде не составлялось.</p> <p>2. Независимость действующих членов Совета директоров не оценивалась.</p> <p>3. Процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров в Обществе не утверждены. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять проведение анализа соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости</p>

2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	не соблюдается	В состав Совета директоров Общества входят 1 из 7 независимых члена Совета директоров, отвечающий всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять взаимодействие с представителями акционеров для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров. Общество планирует обеспечить возможность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учётом их работы и характера голосования в Совете директоров
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий	Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчётном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров	не соблюдается	Результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимым директором не предоставлялись. В отчётном периоде Общество не осуществляло существенных корпоративных действий таких как изменение величины уставного

				<p>капитала, конвертации акций, учреждений организаций, создания и ликвидации филиалов и представительств, участия Общества в других организациях.</p> <p>При возникновении существенных корпоративных действий Общество предпримет необходимые меры по оценке возможных конфликтов интересов и информирует о наличии (отсутствии) конфликта Совет директоров</p>
2.5.	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров			
2.5.1.	<p>Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров</p>	<p>1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества</p>	частично соблюдается	<p><i>Критерий 1 не соблюдается</i></p> <p>Председатель Совета директоров не является независимым директором, с учётом того, что в состав Совета директоров входит только 1 независимый директор, среди независимых директоров старший независимый директор не определялся.</p> <p>В целях реализации данного пункта Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять взаимодействие с представителями акционеров для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p><i>Критерий 2 соблюдается</i></p>

				<p>Роль, права и обязанности председателя Совета директоров до 16.05.2025 были установлены разделом 2 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утверждённого решением Общего собрания акционеров (протокол от 20.05.2019 № 22).</p> <p>С 16.05.2025 года роль, права и обязанности председателя Совета директоров установлены разделом 2 Положения о Совете директоров, утверждённого решением Общего собрания акционеров (протокол от 19.05.2025 № 29).</p>
2.5.2.	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включённых в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчётном периоде	не соблюдается	<p>Оценка эффективности работы Совета директоров Общества не производилась.</p> <p>Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров. В целях контроля за исполнением решений, принятых Советом директоров, Совет директоров Общества 1 раз в полугодие рассматривает отчёты генерального директора о выполнении поручений органов Общества</p>
2.5.3.	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания	соблюдается	

	принятия решений по вопросам повестки дня	совета директоров закреплена во внутренних документах Общества		
2.6.	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1.	Члены Совета директоров принимают решения с учётом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учётом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счёт Общества</p>	не соблюдается	<p>1. Внутренними документами Общества не установлены обязанности членов Совета директоров уведомлять Общество о возникших конфликтах интересов в отношении вопросов повестки дня. При формировании вопросов повестки дня Общество проводит оценку возможности конфликтов интересов. Информация о наличии (отсутствии) конфликта интересов Совета директоров содержится в пояснительных записках по вопросам повестки дня.</p> <p>2. Внутренние документы Общества не предусматривают обязанности члена Совета директоров воздержаться в голосовании по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. Общество исключает по ряду вопросов голосование членов Совета директоров при наличии конфликта интересов (например, по сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, либо об определении условий трудового договора с генеральным директором,</p>

				<p>являющимся членом Совета директоров). Порядок подсчёта голосов отражается в протоколе заседания Совета директоров с указанием основания, по которому не учитывалось голосование члена Совета директоров по какому-либо вопросу повестки дня.</p> <p>3. Процедура, позволяющая Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции не установлена. Фактически каждый член Совета директоров имеет возможность получить в Обществе дополнительную информацию в целях принятия решения по вопросу</p>
2.6.2.	Права и обязанности членов Совета директоров чётко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, чётко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	соблюдается	
2.6.3.	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и Комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчётном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов других организаций (помимо</p>	соблюдается	

		подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения		
2.6.4.	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров</p>	частично соблюдается	<p><i>Критерий 1 соблюдается</i></p> <p>В соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утверждённого решением годового Общего собрания акционеров 17.05.2019 (протокол от 20.05.2019 № 22), действующим до 16.05.2025, и Положением о Совете директоров, утверждённого решением Общего собрания акционеров 16.05.2025 (протокол от 19.05.2025 № 29), действующим с 16.05.2025 и по настоящее время, члены Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учётными, отчётными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством и внутренними документами Общества.</p> <p>Член Совета директоров может письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у Единоличного</p>

				<p>исполнительного органа Общества (иного лица, выполняющего функции единоличного исполнительного органа Общества), так и через Секретаря Совета директоров Общества</p> <p><i>Критерий 2 не соблюдается</i> В Обществе не существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. В случае необходимости получения каких-либо материалов, касающихся Общества, исполнительный орган предоставляет соответствующую информацию</p>
2.7.	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			
2.7.1.	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учётом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определённый период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчётный год	соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<p>1. В Обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчётном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета</p>	соблюдается	

		директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи		
2.7.3.	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учётом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров	соблюдается	
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	не соблюдается	В соответствии с Уставом Общества решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов присутствующих на заседании членов Совета директоров, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества
2.8.	Совет директоров создаёт комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчётности.	соблюдается	

		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчётного периода		
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	не соблюдается	<p>Комитет Совета директоров по вознаграждениям не создан.</p> <p>Уставом предусмотрена возможность создания Комитетов при Совете директоров.</p> <p>В связи с тем, что в отчётном периоде вознаграждения, определённые Советом директоров, выплачивались только генеральному директору, у Общества отсутствовала необходимость в предварительной оценке механизма вознаграждения. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации</p>
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещённым функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и</p>	не соблюдается	<p>Комитет Совета директоров по номинациям не создан.</p> <p>Уставом предусмотрена возможность создания Комитетов при Совете директоров.</p> <p>Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации</p>

		задачам Общества, комитет по номинациям в отчётном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества		
2.8.4.	С учётом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчётном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	не соблюдается	В отчётном периоде Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. В отчётном периоде функционировал комитет по аудиту Совета директоров, дополнительные комитеты не формировались. Предложений по созданию комитетов от членов Совета директоров не поступало. Общество планирует учесть данные рекомендации
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учётом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещённым функционалом) в отчётном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по	частично соблюдается	<i>Критерий 1 соблюдается</i> Комитет по аудиту Совета директоров Общества возглавляет независимый директор. <i>Критерий 2 частично соблюдается</i> В соответствии с п. 9.3 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»,

		номинациям (или соответствующий комитет с совмещённым функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		утверждённого решением Совета директоров 24.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 25) в заседании Комитета принимают участие члены Комитета, а также лица, приглашённые на заседание согласно утверждённому Председателем Комитета списку. Иные Комитеты Совета директоров не созданы. Уставом (статья 16) предусмотрена возможность создания Комитетов при Совете директоров. Предложений по созданию комитетов от членов Совета директоров не поступало. Общество планирует учесть данные рекомендации
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчётного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	соблюдается	
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведённая в отчётном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведённой в	не соблюдается	1. Совет директоров не проводит оценку качества работы Совета директоров и комитетов. 2, 3 Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров в течение отчётного периода не рассматривались. В будущем Общество будет стремиться рассматривать результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров на очных заседаниях

		течение отчётного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров		
2.9.2.	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчётных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	не соблюдается	В течение трех последних отчётных периодов консультанты для оценки качества работы Совета директоров не привлекались. В будущем Общество будет стремиться проводить независимую оценку Совета директоров не реже одного раза в три года
III. Корпоративный секретарь Общества				
3.1.	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчёте представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	не соблюдается	1. В Обществе полномочия корпоративного секретаря выполняет секретарь Совета директоров. На сайте Общества в сети Интернет отсутствует биографическая информация о корпоративном секретаре с подробным уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества. Общество изучает возможность исполнения данной рекомендации
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ними задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает	частично соблюдается	1. В Обществе нет должности корпоративного Секретаря. В Обществе полномочия корпоративного секретаря выполняет секретарь Совета директоров. Положение о секретаре Совета директоров утверждено

		<p>вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов Общества, структурных подразделений и должностных лиц Общества</p>		<p>Советом директоров 26.08.2021 (Протокол от 26.08.2021 № 15).</p> <p>2. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение секретаря Совета директоров.</p> <p>3. В Положение о секретаре Совета директоров Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов Общества, структурных подразделений и должностных лиц Общества</p>
IV. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества				
4.1.	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1.	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также</p>	<p>1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учётом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	частично соблюдается	<p>Вознаграждения членам Совета директоров не производятся.</p> <p>В августе 2017 члены Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» направили заявления об отказе от вознаграждений, предусмотренных Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утверждённым Годовым Общим собранием</p>

	неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества			<p>акционеров 15.05.2009 (протокол от 28.05.2009 № 8).</p> <p>Положение о порядке выплаты членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утверждённое решением общего собрания акционеров (протокол годового от 28.05.2009 № 8) признано утратившим силу решением годового Общего собрания акционеров 18.05.2018 (протокол от 21.05.2018 № 21).</p> <p>С 03.10.2023 вознаграждение генерального директора производится на основании Методики «Об оплате труда и материальном стимулировании генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утверждённой Советом директоров (протокол от 04.10.2023 № 21).</p> <p>Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам выплачивалось в соответствии с Методикой «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утверждённой приказом Общества</p>
4.1.2.	Политика Общества по вознаграждению разработана	1. В течение отчётного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику	не соблюдается	Комитет не сформирован.

	<p>комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и выносит в нее коррективы</p>	<p>(политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</p>		<p>Выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества регламентированы следующими документами:</p> <ul style="list-style-type: none"> - С 03.10.2023 вознаграждение генерального директора производится на основании Методики «Об оплате труда и материальном стимулировании генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утверждённой Советом директоров (протокол от 04.10.2023 № 21).; - Методикой «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утверждённой приказом Общества
4.1.3.	<p>Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	частично соблюдается	<p>Вознаграждения членам Совета директоров не производятся. С 03.10.2023 вознаграждение генерального директора производится на основании Методики «Об оплате труда и материальном стимулировании генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утверждённой Советом</p>

				<p>директоров (протокол от 04.10.2023 № 21).</p> <p>Внутренние документы Общества содержат прозрачные механизмы определения размеров вознаграждений.</p> <p>Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества производилось на основании Методики «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утверждённой приказом Общества.</p> <p>Указанные внутренние документы содержат прозрачные механизмы определения размера вознаграждения генерального директора и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	частично соблюдается	<p>Расходы членам Совета директоров не возмещаются.</p> <p>С 03.10.2023 вознаграждение генерального директора производится на основании Методики «Об оплате труда и материальном стимулировании генерального директора ПАО</p>

	и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению			«Тамбовская энергосбытовая компания», утверждённой Советом директоров (протокол от 04.10.2023 № 21). Указанные выше внутренние документы содержат прозрачные механизмы определения размеров вознаграждений и возмещений. Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества производилось на основании Методики «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утверждённой приказом Общества. Перечисленные документы содержат прозрачные механизмы определения размеров вознаграждений
4.2.	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и	1. В отчётном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчётном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности	не соблюдается	Вознаграждения членам Совета директоров не производятся. Положение о порядке выплаты членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утверждённым решением Общего собрания акционеров Общества (Протоколом № 8 от 28.05.2009) признано

	дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась		утратившим силу решением годового Общего собрания акционеров 18.05.2018 (протокол от 21.05.2018 № 21).
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых инструментов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определённых показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению Общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты чёткие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусматривается возможность участия в опционных программах. Члены Совета директоров Общества не владеют акциями ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
4.2.3.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения и переменной части	1. В течение отчётного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведённой оценки системы вознаграждения членов	частично соблюдается	1. При определении размера вознаграждений единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества и иных ключевых работников Общества учитывается исполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ) и

	<p>вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат</p>	<p>исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несёт Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>	<p>контрольных показателей (КП), установленных Советом директоров. Фиксированная часть вознаграждения и переменная часть утверждается Советом директоров только генеральному директору</p> <p>2. Оценка системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников не производилась.</p> <p>3. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, но разделом 11 Кодекса корпоративной этики, к которому присоединилось ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» установлена обязанность органов управления и контроля обеспечить возврат Обществу неправомерно полученных премиальных выплат.</p> <p>По мнению Общества, положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений Генеральному директору и иным ключевым руководящим работникам Общества, минимизируют риски неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами, в связи с чем указанная в</p>
--	---	---	--

				<p>рекомендациях процедура не требуется.</p> <p>В случае неправомерного получения премиальных выплат членам исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общество инициирует взыскание денежных средств в судебном порядке</p>
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества)	1. В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определённых показателей деятельности Общества	не соблюдается	<p>В Обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества и иных финансовых инструментов.</p> <p>Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации</p>
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае долгосрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчётном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	соблюдается	

V. Система управления рисками и внутреннего контроля				
5.1.	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей			
5.1.1.	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Функции различных органов и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля чётко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров	соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчётности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества	соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определённым Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчётного периода Совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения	частично соблюдается	<i>Критерий 1 соблюдается</i> Комитетом по аудиту Совета директоров рассмотрен отчёт о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год (протокол от 31.03.2025 № 3). Совет директоров проводил оценку эффективности системы управления рисками и утвердил отчёт о функционировании системы

		о результатах рассмотрения включены в состав годового отчёта Общества		<p>управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год (протокол от 01.04.2025 № 9)</p> <p><i>Критерий 2 частично соблюдается</i></p> <p>В отчётном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В годовой отчёт включены сведения о системе управления рисками и внутреннего контроля Общества</p>
5.2.	Для систематической независимой оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчётность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчётное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчётности	частично соблюдается	<p>В Обществе не сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчинённое Совету директоров Общества, включая подотчётность руководителя этого подразделения Совету директоров Общества.</p> <p>Такую функцию выполняет руководитель направления по внутреннему аудиту Общества, ответственный за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе.</p> <p>В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 28.12.2020 (протокол от 28.12.2020</p>

				№ 26) с 01.01.2021 на должность руководителя направления по внутреннему аудиту Общества, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе назначена Береснева Полина Валериевна, утверждены условия трудового договора. Руководитель направления по внутреннему аудиту подотчётен Совету директоров Общества
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчётном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	частично соблюдается	<i>Критерий 1 соблюдается</i> Внутренним аудитором в течение отчётного периода проводилась оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. <i>Критерий 2 частично соблюдается</i> В рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надёжности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания». Заключение внутреннего аудитора включено в состав материалов годового Общего собрания акционеров Общества
VI. Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества				
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			

6.1.1.	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<p>1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учётом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. В течение отчётного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества</p>	частично соблюдается	<p>1. В Обществе утверждена Информационная политика (решение Совета директоров от 19.02.2021 (Протокол от 20.02.2021 № 3)).</p> <p>2. В отчётном периоде Совет директоров не рассматривал вопросы, связанные с соблюдением Обществом информационной политики. Общество рассматривает возможность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации</p>
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе</p>	соблюдается	
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			

6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчётного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчётного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространённых иностранных языков</p>	соблюдается	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<p>1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчёте и на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о</p>	частично соблюдается	<p>1. В Обществе утверждена Информационная политика (решение Совета директоров от 19.02.2021 (Протокол от 20.02.2021 № 3)).</p> <p>Наряду со сведениями, предусмотренными законодательством, Общество дополнительно раскрывает следующую информацию:</p> <p>1) история развития Общества, сведения о миссии, стратегии, корпоративном управлении и ценностях, задачах Общества и политиках, принятых в Обществе;</p>

		<p>механизмах, обеспечивающих подотчётность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчёт - отчёт об устойчивом развитии, экологический отчёт, отчёт о корпоративной социальной ответственности или иной отчёт, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), Обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчёта эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчёта Акционерного Общества</p>		<p>2) информацию, раскрываемую Обществом в качестве субъекта оптового и розничного рынка электрической энергии (мощности), и иную информацию, связанную с осуществлением Обществом основной деятельности;</p> <p>3) дополнительную информацию о финансовой деятельности и финансовом состоянии Общества и иным значимым информационным поводам;</p> <p>4) сведения о структуре акционерного капитала Общества;</p> <p>5) сведения в области социальной и экологической ответственности Общества.</p> <p>6) иную существенную информацию об Обществе, имеющую значение для инвестиционных решений и влияние на всю общедоступную информацию об Обществе.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчёте и на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество не имеет подконтрольных лиц.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчёт - отчёт об</p>
--	--	--	--	--

				устойчивом развитии, экологический отчёт, отчёт о корпоративной социальной ответственности или иной отчёт, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчёта эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчёта акционерного Общества
6.2.3.	Годовой отчёт, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год	1. Годовой отчёт Общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчёт Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества	частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается Годовой отчёт Общества не содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Комитет по аудиту Совета директоров не проводил в отчётном году оценку эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. В будущем Общество примет меры по обеспечению исполнения данной рекомендации ЦБ РФ. Критерий 2 соблюдается
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			

6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций</p>	соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<p>1. В течение отчётного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определённых информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	частично соблюдается	<p>1. В течение отчётного периода акционерам Общества предоставлялась информация в соответствии с требованиями законодательства.</p> <p>2. В Информационной политике, утверждённой решением Совета директоров Общества (протокол от 20.02.2021 № 3) не содержится порядок предоставления акционерам Общества конфиденциальной информации. Общество рассматривает возможность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации</p>

VII. Существенные корпоративные действия

7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	соблюдается	

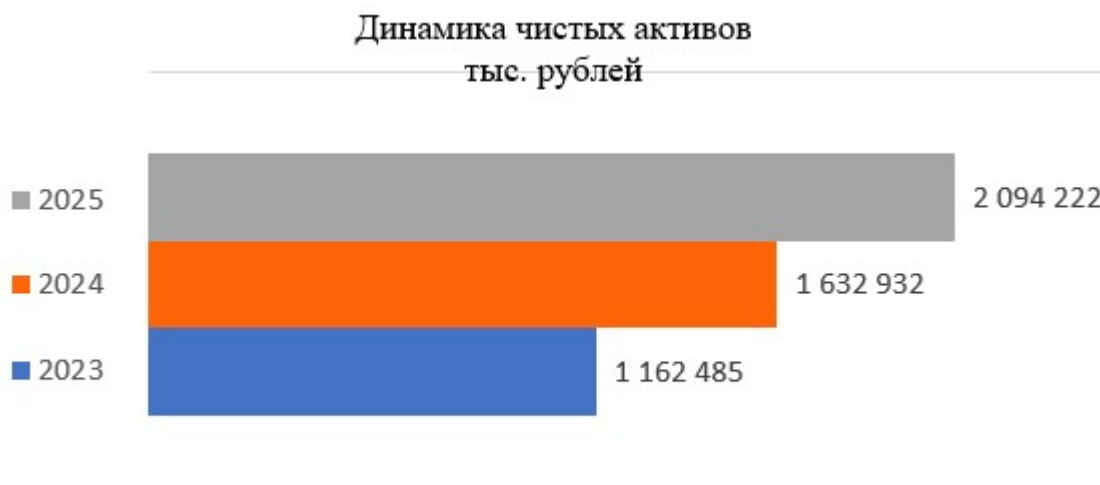
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	не соблюдается	Процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения в Обществе, не предусмотрена. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом Общества с учётом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества. 2. В течение отчётного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	соблюдается	
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			

7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	не соблюдается	По п. 1 и п. 2 в Обществе утверждена Методика «Работа с независимыми оценщиками и оценочными организациями ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», которая устанавливает порядок и случаи привлечения независимых оценщиков и оценочных организаций, в случаях, связанных с приобретением, владением использованием и распоряжением имуществом Общества и иным имущественным вопросам без указания видов сделок. Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. В соответствии со ст. 12 Устава Общества По п. 3 Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные

				предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества
--	--	--	--	---

XVIII. Сведения о состоянии чистых активов Общества

Стоимость чистых активов ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2025 год увеличилась на 461 290 тыс. рублей и составила 2 094 222 тыс. рублей.



Чистые активы Общества ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» превышают размер уставного капитала.

XIX. Сведения о непрофильных активах

Обществом в ноябре 2024 года и ноябре 2025 года проведён анализ активов на предмет выявления непрофильных активов (согласно разделу 4 Приложения № 1 к Методике «Выявление и отчуждение непрофильных активов»). Результаты анализа хранятся в Обществе в электронном виде.

Программа отчуждения непрофильных активов на 2023 - 2025 годы ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (далее – Программа) утверждена Советом директоров Общества 28.12.2023 (протокол от 28.12.2023 № 25) на период 4 кв.2023г- 3кв.2025г.

Программа отчуждения непрофильных активов на 2025-2027годы ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (далее – Программа) утверждена Советом директоров Общества 22.12.2025 (протокол от 23.12.2025 №25) на период 4 кв.2025 - 2027 г.

Программа систематизирует деятельность по выявлению непрофильных активов (далее – НПА), закрепляет основные подходы, принципы и механизм выявления и отчуждения НПА ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания». В Программе указаны критерии определения профильности активов ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», порядок ведения РНА и основные положения по отчуждению НПА, а также порядок формирования отчётности о ходе исполнения Программы (Плана мероприятий) по отчуждению НПА.

Советом директоров Общества 26.12.2024 (протокол от 27.12.2024 №25) утверждены Реестр непрофильных активов и План мероприятий по отчуждению непрофильных активов на 2024-2025 гг.

Реестр непрофильных активов (далее – РНА) и План мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 2025-2026 гг. утверждены Советом директоров Общества 22.12.2025 (протокол от 23.12.2025 № 25).

РНА Общества включает в себя 1 непрофильный актив балансовой стоимостью на момент формирования РНА на 2024-2025 гг. 6 037,5 тыс. руб. к возмездному отчуждению. На момент формирования РНА на 2025-2026 гг. включает в себя 1 непрофильный актив балансовой стоимостью 3 707,78 тыс. руб. к отчуждению.

XX. Дополнительная информация для акционеров

Контактная информация ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»:

Полное фирменное наименование на русском языке: Публичное акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания».

Полное фирменное наименование на английском языке: Public Joint Stok Company «Tambov power supply company».

Сокращённое фирменное наименование: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

Сокращённое фирменное наименование на английском языке: PJSC «Tambov power supply company».

Юридический адрес: Российская Федерация, город Тамбов.

Почтовый адрес: 392000, Российская Федерация, город Тамбов, улица Советская, дом 104/14.

Номера контактных телефонов:

Телефон: (4752) 71-34-30

Факс: (4752) 47-46-87

Адрес электронной почты: secretary_tesk@tesk.tmb.ru

Адрес страницы в сети «Интернет»: <http://www.tesk.su>

ИНН: 6829010210, КПП: 682901001

Банковские реквизиты:

р/сч. 40702810592000002669 в БАНК ГПБ (АО) Г. МОСКВА

БИК 044525823, к/сч. 30101810200000000823

ОКПО 71254738, ОКВЭД 35.14

По вопросам выплаты начисленных дивидендов, а также по вопросам получения доступа к информации для акционеров можно обращаться:

Руководитель направления по корпоративной работе отдела по корпоративной работе:

Шляхова Татьяна Владимировна

Телефон: (4752) 71-34-30, доб. 1652

Факс: (4752) 47-46-87

Адрес электронной почты: shlyakhova_tv@tesk.tmb.ru.

Регистратор Общества:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН».

Сокращённое фирменное наименование: ООО «Реестр-РН».

Место нахождения регистратора: 115093, г. Москва, вн. тер.г. Муниципальный округ Замоскворечье, пер. 1-й Щипковский, д. 20.

Сведения о лицензии: № 10-000-1-00330, выдана ФКЦБ России 16.12.2004.

Почтовый адрес регистратора: 115172, г. Москва, а/я 4.

Тел.: (495) 411-79-11 Факс: (495) 411-83-12.

Адрес электронной почты: support@reestrn.ru.

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.reestrn.ru>.

Тамбовский филиал ООО «Реестр-РН»:

Почтовый и фактический адрес: 392000, г. Тамбов, ул. Интернациональная, д. 16А, офис 706А,

Контактный телефон: (4752) 55-79-59.

Аудиторская организация Общества до 16.05.2025:

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги».

Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

В соответствии с Федеральным законом № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 года «Об аудиторской деятельности» ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов ассоциация «Содружество».

Аудиторская организация Общества с 14.08.2025:

ООО «ФБК».

Место нахождения: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

ИНН: 7701017140

ОГРН: 1027700058286

В соответствии с Федеральным законом № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 года «Об аудиторской деятельности» ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов ассоциация «Содружество».

Приложение № 1 к годовому отчёту – бухгалтерская (финансовая) отчётность по РСБУ за 2025 год

Бухгалтерская (финансовая) отчётность ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2025 год, составленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учёта (РСБУ) представлена отдельным документом.

Дополнительно сообщаем, что бухгалтерская (финансовая) отчётность ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2025 год публично раскрыта на сайте аккредитованного информационного агентства: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5121>, а также на сайте Общества <https://tesk.su/>.

Приложение № 2 к годовому отчёту – отчёт о выполнении поручений Совета директоров Общества

Параметры: Дата начала: 01.01.2025
 Дата конца: 31.12.2025
 Без выбывших объектов Группы: Да
 Отбор: Объект группы Равно "ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания""

Объект группы	Общее количество поручений	Количество поручений со сроком исполнения в отчетном периоде					Снято с контроля	Количество поручений в стадии исполнения
		Всего	в том числе со статусом					
			Исполнено	Не исполнено	Исполнено с нарушением	Исполнено с нормализацией		
ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"	50	39	39				6	5

Объект группы							
Вид мероприятия	Дата проведения	Реквизиты протокола/решения					
		№	Дата				
Перечень поручений							
Содержание поручения							
Плановая дата исполнения	Пояснение особых условий	Фактическая дата исполнения / Дата снятия с контроля / Дата учета в отчете	Статус исполнения	Периодичность отчетов по поручению	Ответственные лица	Пояснение статуса исполнения	
ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"							
Заседание Совета директоров	26.01.2021	1	26.01.2021				
Поручить генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вынести на рассмотрение Совета директоров отчет о достижении параметров предоставления рассрочки платежа, определенных п.1 настоящего решения.							
31.03.2026			В стадии исполнения	Однократно	Григорьев Александр Петрович;		
Заседание Совета директоров	25.08.2022	18	26.08.2022				

Поручить генеральному директору Общества обеспечить своевременное представление в ПАО «Интер РАО» достоверной оперативной отчетности о реализации непрофильных активов согласно Методике МТ-120 «Выявление и распоряжение непрофильными активами». Срок – ежеквартально, не позднее 5-го числа квартала, следующего за отчетным, а за IV квартал года – не позднее последнего рабочего дня отчетного квартала.						
04.04.2025		28.03.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Оперативная отчетность о реализации непрофильных активов за 1 квартал 2025 года согласно Методике МТ-120 «Выявление и распоряжение непрофильными активами» направлена корпоративным письмом № ТЭК/КП/АУ1/107 от 28.03.2025
04.07.2025		27.06.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Оперативная отчетность об отчуждении непрофильных активов за 2 квартал 2025 года согласно Методике МТ-120 «Выявление и распоряжение непрофильными активами» направлена корпоративным письмом № ТЭК/КП/АУ1/192 от 27.06.2025
03.10.2025		29.09.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Оперативная отчетность об отчуждении непрофильных активов за 3 квартал 2025 года согласно Методике МТ-120 «Выявление и распоряжение непрофильными активами» направлена корпоративным письмом № ТЭК/КП/АУ1/269 от 29.09.2025
31.12.2025		30.12.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Решением Совета директоров Общества от 25.08.2022 (протокол от 26.08.2022 № 18) поручено обеспечение своевременного предоставления отчетности о реализации непрофильных активов согласно Методике МТ-120 «Выявление и распоряжение непрофильными активами» (далее – Методика МТ-120), редакция которой на момент принятия решения Советом директоров, предусматривала срок для предоставления отчетности за IV квартал года – не позднее последнего рабочего дня отчетного квартала. Приказом Общества от 09.10.2025 № ТЭК/365 Методика МТ-120 была утверждена в новой редакции, предусматривающей изменение срока предоставления указанной отчетности (п. 7.2.1.9) – не позднее 5 числа квартала, следующего за отчетным. Отчетность направлена корпоративным письмом от 05.01.2026 № ТЭК/КП/АУ1/1.
Заседание Совета директоров	18.08.2023	18	18.08.2023			

Поручить Генеральному директору Общества обеспечить: Контроль суммарного объема сделок по отношению к объему, определенному в п. 1.1.1. настоящего решения. (1.1.1. Суммарный объем предоставления рассрочки, отсрочки платежа на срок свыше 12 месяцев по всем действующим Доходным договорам за вычетом поступлений (исполненных обязательств контрагента, по которым была предоставлена рассрочка/отсрочка) по данным сделкам в течение срока действия настоящего решения не должен превышать 30 % от стоимости чистых активов по состоянию на последнюю отчетную дату.)						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	Объем сделок по заключенным Договорам (Энергосервисным контрактам) в рамках согласованного лимита на последнюю отчетную дату (30.06.2025) не превышает 30 % от стоимости чистых активов. Отчет будет предоставлен на рассмотрение Совету директоров в установленный срок не позднее 2 (двух) месяцев, следующих за отчетным полугодием.
31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	Объем сделок по заключенным Договорам (Энергосервисным контрактам) в рамках согласованного лимита на последнюю отчетную дату (31.12.2025) не превышает 30 % от стоимости чистых активов. Отчет будет предоставлен на рассмотрение Совету директоров в установленный срок не позднее 2 (двух) месяцев, следующих за отчетным полугодием.
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить: Полноту, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления и ежемесячной актуализации информации по всем заключенным в рамках настоящего решения Доходным договорам, а также Доходным договорам, заключение которых одобрено отдельными решениями Совета директоров Общества, в системе 10235 «1С: Корпоративное казначейство» в соответствии с регламентом «Управление кредитно-заёмным портфелем» (в актуальной на момент внесения информации редакции).						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Обеспечена полнота, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления информации по всем заключенным в рамках данного решения Доходным договорам, а также Доходным договорам, заключение которых одобрено отдельными решениями Совета директоров Общества, в системе "Корпоративное казначейство".
31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Обеспечена полнота, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления информации по всем заключенным в рамках данного решения Доходным договорам, а также Доходным договорам, заключение которых одобрено отдельными решениями Совета директоров Общества, в системе "Корпоративное казначейство".

<p>Поручить Генеральному директору Общества обеспечить: Предоставление Совету директоров Общества отчета о заключенных Доходных договорах в рамках настоящего решения, а также Доходных договорах, заключение которых одобрено отдельными решениями Совета директоров Общества, в составе отчета о выполнении поручений Совета директоров за второй и четвертый квартал отчетного года в формате согласно Приложению 4 (отчет «Расчет величины кредитного лимита» в системе «1С: Корпоративное казначейство»).</p>						
28.02.2025		28.02.2025	Исполнено	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	Отчет о заключенных доходных договорах за 2 полугодие 2024 года представлен на рассмотрение Совету директоров Общества 28.02.2025: в установленный срок не позднее 2 (двух) месяцев, следующих за отчетным полугодием (Протокол № 5 от 03.03.2025).
31.08.2025		26.08.2025	Исполнено	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	Отчет о заключенных доходных договорах за 1 полугодие 2025 года представлен на рассмотрения Совету директоров Общества 26.08.2025 (протокол от 26.08.2025 №19).
28.02.2026			В стадии исполнения	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	
<p>Поручить Генеральному директору Общества обеспечить: Соблюдение параметров, указанных в п.1.1. настоящего решения, при заключении сделок с контрагентами, соответствующими требованиям, указанным в Приложении 3.</p>						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	Издан приказ от 14.06.2023 № ТЭК/237 "О введении в действие Методики МТ-216-2 "Оценка кредитного лимита и экономической эффективности договоров, связанных с предоставлением рассрочки (отсрочки) платежа ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания". Соблюдение параметров, указанных решений, при заключении сделок с контрагентами, осуществляется в соответствии с действующей методикой и другими внутренними нормативными документами Общества.
31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	Издан приказ от 14.06.2023 № ТЭК/237 "О введении в действие Методики МТ-216-2 "Оценка кредитного лимита и экономической эффективности договоров, связанных с предоставлением рассрочки (отсрочки) платежа ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания". Соблюдение параметров, указанных решений, при заключении сделок с контрагентами, осуществляется в соответствии с действующей методикой и другими внутренними нормативными документами Общества.
<p>Поручить Генеральному директору Общества обеспечить: Соответствие сделок требованиям, установленным внутренними нормативными документами Общества.</p>						

30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	Издан приказ от 14.06.2023 №ТЭК/237 "О введении в действие Методики МТ-216-2 "Оценка кредитного лимита и экономической эффективности договоров, связанных с предоставлением рассрочки (отсрочки) платежа ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания". Соблюдение параметров, указанных решений, при заключении сделок с контрагентами, соответствующими требованиям, указанным в Приложении 5, осуществляется в соответствии с действующей методикой и другими внутренними нормативными документами Общества. Отчет будет представлен на рассмотрение Совету директоров в установленный срок не позднее 2 (двух) месяцев, следующих за отчетным полугодием.
31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода	Григорьев Александр Петрович;	Издан приказ от 14.06.2023 №ТЭК/237 "О введении в действие Методики МТ-216-2 "Оценка кредитного лимита и экономической эффективности договоров, связанных с предоставлением рассрочки (отсрочки) платежа ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания". Соблюдение параметров, указанных решений, при заключении сделок с контрагентами, соответствующими требованиям, указанным в Приложении 5, осуществляется в соответствии с действующей методикой и другими внутренними нормативными документами Общества. Отчет будет представлен на рассмотрение Совету директоров в установленный срок не позднее 2 (двух) месяцев, следующих за отчетным полугодием.
Заседание Совета директоров	30.08.2023	19	01.09.2023			
Генеральному директору Общества обеспечить включение: Налоговой оговорки (приложение №1.1. к настоящему Решению) во все вновь заключаемые, а также действующие договоры с компаниями согласно перечню (приложение №1.2 к настоящему решению) с момента их интеграции в периметр Группы «Интер РАО»						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Шубин Михаил Юрьевич;	Обеспечено включение налоговой оговорки (приложение №1.1. к настоящему Решению) во все вновь заключаемые, а также действующие договоры с компаниями согласно перечню (приложение №1.2 к

						настоящему решению) с момента их интеграции в периметр Группы «Интер РАО».
31.12.2025		26.08.2025	Снято с контроля	Раз в полгода	Шляхова Татьяна Владимировна;	Решением Совета директоров Общества от 26.08.2025 (протокол от 26.08.2025 №19) признан утратившим силу пункт 3 решения Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 26.10.2022 (протокол от 27.10.2022 №21) по вопросу № 1 «О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность в редакции дополнительного соглашения» с учетом изменений, внесенных в него решениями Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 30.08.2023 (протокол от 01.09.2023 №19), от 23.08.2024 (протокол от 26.08.2024 № 18).
Заседание Совета директоров	15.12.2023	24	18.12.2023			
Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» реализовать мероприятия по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона "Об электроэнергетике" обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178) в размере согласованных Департаментом цен и тарифов Тамбовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2024 год на реализацию данного проекта. Информацию об исполнении поручения включать в отчет об исполнении бизнес-планов по итогам 1-4 кв. 2024 г.						
31.03.2025		24.03.2025	Исполнено	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Мероприятия реализованы. Информация о реализации мероприятия на выполнение предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178) отражена в составе материалов отчета об итогах выполнения бизнес-плана ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2024 года, в том числе отчета об итогах выполнения

						Информация о включении налоговой оговорки по сделкам, одобренным органами управления Общества, включена в состав отчета о выполнении поручений органов управления Общества за 2 полугодие 2024 года в соответствии с приложением № 2 к протоколу заседания Совета директоров от 27.10.2022 №21 (протокол от 03.03.2025 №5).
28.02.2025		28.02.2025	Исполнено	Раз в полгода	Шубин Михаил Юрьевич;	
31.08.2025		26.08.2025	Исполнено	Раз в полгода	Шляхова Татьяна Владимировна;	Информация о включении налоговой оговорки по сделкам, одобренным органами Общества, включена в состав отчета о выполнении поручений органов Общества за 1 полугодие 2025 года и рассмотрена Советом директоров Общества 26.08.2025 (протокол от 26.08.2025 №19).
						Решением Совета директоров Общества от 26.08.2025 (протокол от 26.08.2025 №19) признан утратившим силу пункт 3 решения Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 26.10.2022 (протокол от 27.10.2022 №21) по вопросу № 1 «О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность в редакции дополнительного соглашения» с учетом изменений, внесенных в него решениями Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 30.08.2023 (протокол от 01.09.2023 №19), от 23.08.2024 (протокол от 26.08.2024 № 18).
28.02.2026		26.08.2025	Снято с контроля	Раз в полгода	Шляхова Татьяна Владимировна;	
Заседание Совета директоров	26.09.2024	19	30.09.2024			
6.1. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить Проведение операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещённых до востребования, кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений, в т.ч. векселей, облигаций, открытых аккредитивов (покрытых) и пр.) только в опорных банках-контрагентах, а также контроль исполнения указанных в пункте 2 настоящего решения лимитов на постоянной основе.						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Обеспечено проведение операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещённых до востребования, кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений, в т.ч. векселей, облигаций, открытых аккредитивов (покрытых) и пр.) только в опорных банках-контрагентах, а также

						контроль исполнения лимитов на постоянной основе.
31.12.2025		22.12.2025	Исполнено	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Обеспечено проведение операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещённых до востребования, кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений, в т.ч. векселей, облигаций, открытых аккредитивов (покрытых) и пр.) только в опорных банках-контрагентах, а также контроль исполнения лимитов на постоянной основе.
31.12.2025		22.12.2025	Снято с контроля	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Решением Совета директоров Общества от 22.12.2025 (протокол от 23.12.2025 №25) пункты 1 – 6 решения Совета директоров Общества от 26.09.2024 (протокол от 30.09.2024 №19) по вопросу № 1 «Об определении приоритетных направлений деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» признаны утратившими силу.
6.2. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить обеспечение полноты, корректности, непротиворечивости, своевременности предоставления ежедневной информации по размещенным средствам Общества в банках-контрагентах в системе «Корпоративное казначейство».						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Обеспечена полнота, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления информации по размещенным средствам в банках-контрагентах в системе "Корпоративное казначейство".
31.12.2025		22.12.2025	Исполнено	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Обеспечена полнота, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления информации по размещенным средствам в банках-контрагентах в системе "Корпоративное казначейство".
31.12.2025		22.12.2025	Снято с контроля	Раз в полгода	Беляев Анатолий Александрович;	Решением Совета директоров Общества от 22.12.2025 (протокол от 23.12.2025 №25) пункты 1 – 6 решения Совета директоров Общества от 26.09.2024 (протокол от 30.09.2024 №19) по вопросу № 1 «Об определении приоритетных направлений деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» признаны утратившими силу.

Заседание Совета директоров	25.12.2024	24	27.12.2024			
Поручить Генеральному директору включать в отчет об исполнении бизнес-планов по итогам 1-4 кв. 2025 г. информацию о реализации мероприятия инвестиционного характера по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона "Об электроэнергетике" обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178) в размере согласованных Департаментом цен и тарифов Тамбовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2025 год на реализацию данного проекта.						
30.06.2025		30.05.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Информация о реализации мероприятия по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178) отражена в составе материалов отчета об итогах выполнения бизнес-плана ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 1 квартала 2025 года, в том числе отчета об итогах выполнения инвестиционной программы по результатам 1 квартала 2025 года.
29.08.2025		29.08.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Информация о реализации мероприятия по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178) отражена в составе материалов отчета об итогах выполнения бизнес-плана ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2 квартала 2025 года, в том числе отчета об итогах

31.03.2025		31.03.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Обществом реализуются мероприятия инвестиционного характера по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона "Об электроэнергетике" обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178) в размере согласованных Департаментом цен и тарифов Тамбовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2025 год на реализацию данного проекта. Информация о реализации мероприятий отражена в составе отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 1 квартал 2025 года.
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Обществом реализуются мероприятия инвестиционного характера по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона "Об электроэнергетике" обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178) в размере согласованных Департаментом цен и тарифов Тамбовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2025 год на реализацию данного проекта. Информация о реализации мероприятий отражена в составе отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2 квартал 2025 года.

30.09.2025	30.09.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	Обществом реализуются мероприятия инвестиционного характера по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона "Об электроэнергетике" обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178) в размере согласованных Департаментом цен и тарифов Тамбовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2025 год на реализацию данного проекта.
------------	------------	-----------	---------------	--------------------------------	---

31.12.2025	31.12.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	<p>В инвестиционную программу Общества 2025-2029 гг., утвержденную в составе бизнес-плана Общества на 2025-2029 гг., расходы по выполнению предусмотренных п.5 статьи 37 Федерального закона «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности) включены в размере 31,6 млн. руб. без НДС, в том числе: расходы на развитие ИВК и СУП СПД "Пионер" – 2,0 млн. руб. без НДС, расходы на приобретение и установку приборов учета и каналобразующего оборудования – 29,6 млн. руб. без НДС. В тарифно-балансовом решении (далее – ТБР) на 2025 год расходы Общества на выполнение требований п.5 статьи 37 Федерального закона «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. Постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. №1178) утверждены в размере 31,6 тыс. руб. без НДС, что соответствует параметрам бизнес-плана и инвестиционной программы Общества на 2025 год. По итогам 2025 года реализация инвестиционных проектов по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности) за счет средств ТБР осуществлена в полном объеме. На основании служебной записки Члена Правления – Руководителя Центра розничного бизнеса Орлова Д.С. на имя генерального директора Дрегваля С.Г. №ИН/СЗ/ОД/101 от 15.08.2025 Обществу согласованы дополнительные средства для финансирования расходов на приобретение и установку приборов учета и каналобразующего оборудования за счет прочих</p>
------------	------------	-----------	---------------	--------------------------------	--

						собственных источников свободных денежных средств в размере 60 млн. руб. без НДС в форме оперативного перераспределения средств (далее – ОПС). Заявка на ОПС №ТЭК/ОПС/2025/2 от 05.09.2025 согласована финансово-экономическим центром. Заключено ДС №1 от 29.09.2025 к договору с ООО "Стройэнергоком" № 6394/24 от 16.12.2024 (решение СД от 23.09.2025, протокол от 24.09.2025 №21). Стоимость работ в соответствии с ДС №1 к договору – 89,6 млн. руб. без НДС. По итогам 2025 года реализация проекта за счет согласованных дополнительных источников осуществлена в полном объеме.
Заседание Совета директоров	26.12.2024	25	27.12.2024			
Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» обеспечивать ежеквартальное рассмотрение Советом директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» отчетов о выполнении Плана мероприятий. Срок: не позднее 45 (сорока пяти) календарных дней со дня завершения отчетного квартала, начиная с 4 квартала 2024 г. и до полного выполнения Плана мероприятий.						
14.02.2025		31.01.2025	Исполнено	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович:	Отчет о выполнении Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов на 2024-2025 гг. за 4 квартал 2024 рассмотрен Советом

16.05.2025		16.05.2025	Исполнено	Однократно	Шляхова Татьяна Владимировна;	Годовое заседание Общего собрание акционеров ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания" проведено в сроки, установленные графиком подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2024 года.
Заседание Совета директоров	10.04.2025	10	11.04.2025			
13. Поручить генеральному директору Общества обеспечить направление бюллетеней для голосования лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, в сроки, установленные настоящим решением.						
25.04.2025		25.04.2025	Исполнено	Однократно	Шляхова Татьяна Владимировна;	Бюллетени для голосования направлены лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, в сроки, установленные настоящим решением.
9.1. Поручить генеральному директору Общества в однодневный срок с даты принятия настоящего решения уведомить регистратора Общества о необходимости составления списка лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества.						
11.04.2025		11.04.2025	Исполнено	Однократно	Шляхова Татьяна Владимировна;	Распоряжение на предоставление списка лиц, имеющих право голоса при принятии решений общим собранием владельцев ценных бумаг направлено Обществом Регистратору 11.04.2025 (распоряжение от 10.04.2025 № ТЭК/АУ1/1220).
Заседание Совета директоров	09.07.2025	15	10.07.2025			
13. Поручить генеральному директору Общества обеспечить направление бюллетеней для голосования лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, в сроки, установленные настоящим решением.						
24.07.2025		24.07.2025	Исполнено	Однократно	Шляхова Татьяна Владимировна;	Бюллетени для голосования направлены лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, в сроки, установленные настоящим решением
9.1. Поручить генеральному директору Общества в однодневный срок с даты принятия настоящего решения уведомить регистратора Общества о необходимости составления списка лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества.						
10.07.2025		10.07.2025	Исполнено	Однократно	Шляхова Татьяна Владимировна;	Регистратор Общества уведомлен о необходимости составления списка лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества.
Заседание Совета директоров	15.12.2025	24	15.12.2025			

Поручить Генеральному директору Общества включить в учет об исполнении бизнес-планов по итогам 1-4 кв. 2026 г. информацию о реализации мероприятий инвестиционного характера по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона "Об электроэнергетике" обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178) в размере согласованных Департаментом цен и тарифов Тамбовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2026 год на реализацию данного проекта.						
30.06.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	
Поручить Генеральному директору Общества реализовать мероприятия инвестиционного характера по выполнению предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона "Об электроэнергетике" обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178) в размере согласованных Департаментом цен и тарифов Тамбовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2026 год на реализацию данного проекта.						
31.03.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Беляев Анатолий Александрович;	

Приложение № 3 к годовому отчёту – отчёт о заключенных Обществом в отчётном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Отчёт о заключенных Обществом в отчётном 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приложен отдельным документом.

Публичное акционерное общество
«Тамбовская энергосбытовая компания»

Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности

за период с 1 января по 31 декабря 2025 г.

Москва | 2025



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Публичного акционерного общества
«Тамбовская энергосбытовая компания»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Тамбовская энергосбытовая компания» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Оценка сомнительной дебиторской задолженности

По состоянию на 31 декабря 2025 года в бухгалтерском балансе Общества отражены существенные остатки дебиторской задолженности. Оценка возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе способности покупателей производить оплату за поставленную электроэнергию и мощность. Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам и принципам оценки раскрыта в Пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности».

В рамках наших аудиторских процедур, помимо прочих, мы выполнили анализ информации, использованной Обществом для определения резерва по сомнительным долгам, включая информацию об истории погашения дебиторской задолженности, возрастной структуре дебиторской задолженности, а также применяемых уровнях резервирования дебиторской задолженности. В рамках проведения аудиторских процедур мы также проанализировали последовательность и обоснованность суждений руководства Общества в отношении способности покупателей производить оплату за поставленные электроэнергию и мощность.

Информация о резерве по сомнительным долгам раскрыта в пункте 2.9 раздела 2 и в пункте 3.5 раздела 3 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, был проведен другим аудитором ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги», который выразил немодифицированное мнение в отношении указанной отчетности в аудиторском заключении, датированном 12 февраля 2025 года.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Общества за 2025 год, но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности. Годовой отчет Общества за 2025 год, предположительно, будет нам представлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом Общества за 2025 год мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая

бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
№116/25 от 04 июля 2025 года

Дата аудиторского заключения
«11» февраля 2026 года



Ольга Николаевна Якимова
ОПНЗ 22006035988

Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания» (ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 11 января 2005 г. за основным государственным регистрационным номером 105688285129.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

Бухгалтерская отчетность
за январь - декабрь 20 25 г.

Организация	<u>ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"</u>	по ОКПО	71254738
Идентификационный номер налогоплательщика	<u>6829010210</u>	ИНН	6829010210
Организационно-правовая форма	<u>Публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	12247
Форма собственности	<u>Частная</u>	по ОКФС	16

Адрес в пределах места нахождения _____
Российская Федерация, 392000, г. Тамбов, ул. Советская, д. 104/14

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит ООО "ФБК"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700058286

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 25 г.

Форма по ОКУД

Отчетная дата (число,
месяц, год)

Коды		
0710001		
31	12	2025
71254738		
384		

Организация ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"

по ОКПО

Единица измерения: тыс. руб.

по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 <u>25</u> г.	На 31 декабря 20 <u>24</u> г.	На 31 декабря 20 <u>23</u> г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
П. 3.1	Нематериальные активы	1110	44 434	60 744	53 533
П. 3.2	Основные средства в том числе:	1150	434 535	310 698	281 710
П. 3.2	Капитальные вложения в объекты основных средств	1151	—	7 531	170
	Инвестиционная недвижимость	1160	—	—	—
П. 3.3	Финансовые вложения	1170	—	—	—
П. 3.15	Отложенные налоговые активы	1180	17 900	10 619	18 585
П. 3.7	Прочие внеоборотные активы	1190	1 247	3 324	4 851
	Итого по разделу I	1100	498 116	385 385	358 679
	II. Оборотные активы				
П. 3.4	Запасы	1210	26 466	25 185	21 169
	Долгосрочные активы к продаже	1215	3 708	3 708	6 038
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	37	10	15
П. 3.5	Дебиторская задолженность в том числе:	1230	550 183	486 791	481 866
П. 3.5	Покупатели и заказчики	1231	525 491	465 984	460 368
П. 3.5	Авансы выданные	1232	2 066	2 744	6 898
П. 3.5	Прочие дебиторы	1236	22 626	18 063	14 600
П. 3.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	189	2 753	545
П. 3.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 018 712	1 557 431	1 114 975
П. 3.7	Прочие оборотные активы	1260	3 825	4 131	5 304
	Итого по разделу II	1200	2 603 120	2 080 009	1 629 912
	БАЛАНС	1600	3 101 236	2 465 394	1 988 591

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 <u>25</u> г.	На 31 декабря 20 <u>24</u> г.	На 31 декабря 20 <u>23</u> г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
П. 3.8	Уставный капитал	1310	34 879	34 879	34 879
	Переданное на регистрацию до отчетной даты, но не зарегистрированное увеличение (уменьшение) уставного капитала	1311	—	—	—
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	—	—	—
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	—	—	—
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки) в том числе:	1350	24 926	23 763	19 923
	Добавочный капитал (без переоценки)	1351	—	—	—
	Переоценка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям	1352	24 926	23 763	19 923
	Переоценка справедливой стоимости активов	1353	—	—	—
П. 3.8	Резервный капитал	1360	1 744	1 744	1 744
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 032 673	1 572 546	1 105 939
	Итого по разделу III	1300	2 094 222	1 632 932	1 162 485
	IV. Долгосрочные обязательства				
П. 3.9	Заемные средства	1410	46 474	17 611	12 576
П. 3.15	Отложенные налоговые обязательства	1420	—	—	—
П. 3.10	Оценочные обязательства	1430	20 963	27 278	20 853
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	—	—	5 633
	Итого по разделу IV	1400	67 437	44 889	39 062
	V. Краткосрочные обязательства				
П. 3.9	Заемные средства	1510	23 077	7 669	4 130
П. 3.11	Кредиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты в том числе:	1520	914 530	778 941	748 715
П. 3.11	Поставщики и подрядчики	1521	476 587	387 597	393 708
П. 3.11	Задолженность перед персоналом организации	1522	101 570	77 894	64 045
П. 3.11	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	9 187	5 792	11 552
П. 3.11	Задолженность по налогам и сборам	1524	76 740	85 175	64 823
П. 3.11	Авансы полученные	1525	247 687	219 530	211 108
П. 3.11	Прочие кредиторы	1527	2 759	2 953	3 479
П. 3.10	Оценочные обязательства	1540	1 970	963	34 199
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	—	—	—
	Итого по разделу V	1500	939 577	787 573	787 044
	БАЛАНС	1700	3 101 236	2 465 394	1 988 591



Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

А.С. Мурзин
(расшифровка подписи)

" 11 " февраля 20 26 г.

Отчет о финансовых результатах
за январь - декабрь 20 25 г.

Коды		
0710002		
31	12	2025
71254738		
384		

Организация ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
П. 3.12	Выручка	2110	8 612 916	7 560 131
	в том числе:			
П. 3.12	сбыт электроэнергии и мощности	2111	8 573 011	7 506 978
П. 3.12	Себестоимость продаж	2120	(4 288 669)	(3 787 279)
	в том числе:			
П. 3.12	сбыт электроэнергии и мощности	2121	(4 260 269)	(3 754 413)
П. 3.12	Валовая прибыль (убыток)	2100	4 324 247	3 772 852
П. 3.12	Коммерческие расходы	2210	(3 732 207)	(3 225 936)
П. 3.12	Управленческие расходы	2220	(262 038)	(228 384)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	330 002	318 532
	Доходы от участия в других организациях	2310	—	—
П. 3.13	Проценты к получению	2320	328 844	213 484
П. 3.13	Проценты к уплате	2330	(11 514)	(3 040)
П. 3.14	Прочие доходы	2340	109 536	172 110
П. 3.14	Прочие расходы	2350	(140 936)	(117 526)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	615 932	583 560
П. 3.15	Налог на прибыль организаций	2410	(156 390)	(117 091)
	в том числе:			
П. 3.15	текущий налог на прибыль организаций	2411	(163 353)	(109 120)
П. 3.15	отложенный налог на прибыль организаций	2412	6 963	(7 971)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	—	—
	Прочее	2460	585	138
	Чистая прибыль (убыток)	2400	460 127	466 607

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
	Результат переоценки справедливой стоимости активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	—	—
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) в том числе:	2520	845	3 835
П. 3.10	результат переоценки оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям сотрудникам	2521	845	3 835
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки справедливой стоимости активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	318	5
	Совокупный финансовый результат	2500	461 290	470 447
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,30	0,31
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	0,30	0,31



А.С. Мурзин
(расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала
за январь - декабрь 20 25 г.

Коды		
0710004		
31	12	2025
71254738		
384		

Форма по ОКУД

Отчетная дата (число, месяц, год)

Организация ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 20 23 г.	3100	34 879	-	-	19 923	1 744	1 105 939	1 162 485
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 23 г. после корректировки	3101	34 879	-	-	19 923	1 744	1 105 939	1 162 485

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежность акционерам по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной доли)	Резервный капитал	Неразмещенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь - декабрь 20 24 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	466 607	466 607
	Переоценка активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	переоценка основных средств и нематериальных активов	3213	-	-	-	-	-	-	-
	переоценка справедливой стоимости ценных бумаг и прочих финансовых активов	3214	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	изменение количества акций (долей)	3231	-	-	-	-	-	-	-
	изменение номинальной стоимости акций (долей)	3232	-	-	-	-	-	-	-
	прочие изменения за счет операций с собственниками	3233	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	3 840	-	-	3 840
	в том числе:								
	переоценка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям	3241	-	-	-	3 840	-	-	3 840
	резерв по хеджированию	3242	-	-	-	-	-	-	-
	прочие операции, относящиеся непосредственно на изменение капитала	3243	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 24 г.	3250	34 879	-	-	23 763	1 744	1 572 546	1 632 932
	На 31 декабря 20 24 г.	3200	34 879	-	-	23 763	1 744	1 572 546	1 632 932
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 24 г. после корректировки	3201	34 879	-	-	23 763	1 744	1 572 546	1 632 932

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
За январь - декабрь 20 25 г.	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	460 127	460 127
	Переоценка активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	переоценка основных средств и нематериальных активов	3313	-	-	-	-	-	-	-
	переоценка справедливой стоимости ценных бумаг и прочих финансовых активов	3314	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	изменение количества акций (долей)	3331	-	-	-	-	-	-	-
	изменение номинальной стоимости акций (долей)	3332	-	-	-	-	-	-	-
	прочие изменения за счет операций с собственниками	3333	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	1 163	-	-	1 163
	в том числе:								
	переоценка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям	3341	-	-	-	1 163	-	-	1 163
	резерв по хеджированию	3342	-	-	-	-	-	-	-
	прочие операции, относящиеся непосредственно на изменение капитала	3343	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	изменение капитала	3300	34 879	-	-	24 926	1 744	2 032 673	2 094 222



Генеральный директор
(наименование должности)
А.С. Мурзин
(расшифровка подписи)

" 11 " февраля 20 26 г.

Отчет о движении денежных средств
за январь - декабрь 20 25 г.

Организация ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
71254738		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	8 493 166	7 542 047
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	8 445 682	7 498 140
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	2 694	2 072
	от перепродажи финансовых вложений	4113	—	—
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	—	—
	прочие поступления	4119	44 790	41 835
	Платежи - всего	4120	(8 208 415)	(7 215 064)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(7 572 679)	(6 672 135)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(429 328)	(387 298)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(1)	—
	налога на прибыль организаций	4124	(170 859)	(96 896)
	прочие платежи	4129	(35 548)	(58 735)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	284 751	326 983

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	335 339	209 578
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	5 042	—
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	—	—
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	—	—
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	330 297	209 578
	прочие поступления	4219	—	—
	Платежи - всего	4220	(137 152)	(86 507)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(137 152)	(86 507)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	—	—
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	—	—
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	—	—
	прочие платежи	4229	—	—
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	198 187	123 071
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	—	—
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	—	—
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	—	—
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	—	—
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	—	—
	прочие поступления	4319	—	—

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
	Платежи - всего	4320	(21 657)	(7 598)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	—	—
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	—	—
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	—	—
	платежи по долгосрочной аренде	4325	(21 657)	(7 598)
	прочие платежи	4329	—	—
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(21 657)	(7 598)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	461 281	442 456
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	1 557 431	1 114 975
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	2 018 712	1 557 431
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	—	—



А.С. Мурзин
(расшифровка подписи)

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	2
1.1. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	2
1.2. ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	2
1.3. СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ	2
1.4. СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА	2
2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	4
2.1. ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ	4
2.2. НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ	4
2.3. КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	4
2.4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	5
2.5. АРЕНДА	7
2.6. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	9
2.7. ЗАПАСЫ	10
2.8. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	10
2.9. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	11
2.10. ПРИЗНАНИЕ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ	12
2.11. УЧЕТ ЗАЙМОВ И КРЕДИТОВ	13
2.12. СПОСОБЫ ОЦЕНКИ ИМУЩЕСТВА	14
2.13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, ОТРАЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ	14
2.14. ПЕНСИОННЫЕ ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ	15
2.15. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	16
2.16. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ	16
2.17. ИНОЕ	17
2.18. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ В 2025 ГОДУ	17
2.19. ПЛАНИРУЕМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ НА 2026 ГОД	17
3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ	18
3.1. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	18
3.2. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	20
3.3. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	24
3.4. ЗАПАСЫ	25
3.5. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	26
3.6. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	26
3.7. ПРОЧИЕ АКТИВЫ	27
3.8. КАПИТАЛ	27
3.9. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА	28
3.10. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	30
3.11. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	33
3.12. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА	35
3.13. ПРОЦЕНТЫ К ПОЛУЧЕНИЮ И ПРОЦЕНТЫ К УПЛАТЕ	36
3.14. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	36
3.15. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37
3.16. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	39
3.17. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	41
3.18. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОЛУЧЕННЫЕ И ВЫДАННЫЕ	41
3.19. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	42
3.20. ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА	44
3.21. НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ	44
3.22. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ	45
3.23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	45

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (далее – «Общество») за январь - декабрь 2025 года, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы округлены и представлены в тысячах российских рублей (тыс. руб.), если не указано иное. Числовые показатели, имеющие отрицательные значения, либо вычитаемые из соответствующих промежуточных или итоговых данных, показываются в круглых скобках.

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1.1. Краткая информация об обществе

Полное фирменное наименование Общества	Публичное акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»
Сокращенное фирменное наименование Общества	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
Юридический адрес	Российская Федерация, 392000, Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Советская, д. 104/14
Место нахождения	Российская Федерация, 392000, Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Советская, д. 104/14
Телефон	8 (4752) 71-34-30

1.2. Основные виды деятельности

Основными видами деятельности Общества являются: Торговля электроэнергией (35.14 ОКВЭД). Общество осуществляет покупку электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии и реализует электрическую энергию на оптовом и розничном рынках потребителям (в том числе физическим лицам).

1.3. Сведения об органах управления и контроля

В соответствии с Уставом, руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 16 мая 2025 г. (протокол ГОСА от 19 мая 2025 г. № 29) была избрана Ревизионная комиссия Общества в составе 5 человек.

Ведение бухгалтерского и налогового учета Общества возложено на связанную сторону, находящуюся под контролем материнской компании Общества.

У Общества нет бенефициарного владельца.

Основным акционером материнской компании является Группа РОСНЕФТЕГАЗ, которая контролируется Российской Федерацией. Контролирующей стороной является ПАО «Интер РАО» - владеет 59,38 % в уставном капитале Общества.

1.4. Структура общества

Общество создано 11.01.2005 г. в ходе реформирования энергетической отрасли Российской Федерации. Общество создано путем реорганизации ОАО «Тамбовэнерго» в форме выделения, является правопреемником в отношении части прав и обязанностей ОАО «Тамбовэнерго» в соответствии с разделительным балансом ОАО «Тамбовэнерго», утвержденным годовым общим собранием акционеров ОАО «Тамбовэнерго» (протокол от 8 июня 2004 г. № 1).

С 1 сентября 2006 г. Общество выполняет функции гарантирующего поставщика на территории Тамбовской области в отношении потребителей, присоединенных к сетям филиала ПАО «Россети Центр» – «Тамбовэнерго».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., была утверждена и подписана 11 февраля 2026 г. и доступна на сайте www.tesk.su.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации представлена в следующей таблице:

	Сумма (кроме того НДС), тыс.руб.
Вознаграждение за проведение аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год ¹	2 050,2
Вознаграждение за иные аудиторские услуги, оказанные в 2025 году ²	4 663,4
Вознаграждение за прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, оказанные в 2025 году ³	-

¹ Указывается стоимость аудита данной годовой РСБУ отчетности за 2025 год в соответствии с договором на аудит между Обществом и ООО «ФБК» (не зависимо от периода оказания услуг).

² Указывается стоимость за оказанные в 2025 году по аудиту МСФО отчетности, услуги по МСА 800, МСА 805 и МСА 810, а также МСЗОО, МССУ, МСОН. Стоимость считается по актам, датированным 2025 годом (то есть услуги должны быть оказаны именно в 2025 календарном году, возможно часть из них по отчетности 2024 года, часть по отчетности 2025 года). В расчет берутся только договоры данного Общества (чья РСБУ отчетность составлена, договоры на услуги с иными юридическими лицами группы, куда входит Общество, не принимаются во внимание) с ООО «ФБК».

³ Указывается стоимость за оказанные в 2025 году по ФИО работам, иным услугам по п. 7 ст. 1 Закона 307-ФЗ. Стоимость считается по актам, датированным 2025 годом (то есть услуги должны быть оказаны именно в 2025 календарном году, не зависимо от того, к какому периоду услуги относятся). В расчет берутся только договоры данного Общества (чья РСБУ отчетность составлена, договоры на услуги с иными юридическими лицами группы, куда входит Общество, не принимаются во внимание) с ООО «ФБК».

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основные подходы к подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н в части, не противоречащей ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и действующими федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, а также стандартами бухгалтерского учета, введенными в действие на территории Российской Федерации Постановлением правительства РФ от 25 февраля 2011 г. № 107, утвердившими «Положение о признании международных стандартов финансовой отчетности и разъяснений международных стандартов финансовой отчетности для применения на территории Российской Федерации».

Основанием применения отдельных международных стандартов финансовой отчетности (далее – «МСФО») стал приказ Минфина России от 28 апреля 2017 г. № 69н, который внес изменения в Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденное приказом Минфина России от 6 октября 2008 г. № 106н. Данные изменения предусматривают, что в случае, если Общество или его материнская компания раскрывает составленную в соответствии с МСФО консолидированную финансовую отчетность, или финансовую отчетность организации, не создающей группу, такое Общество вправе при формировании учетной политики руководствоваться федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ) с учетом требований МСФО. В частности, такое Общество вправе не применять способ ведения бухгалтерского учета, установленный ФСБУ, когда такой способ учета приводит к несоответствию учетной политики организации требованиям МСФО.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же законом и стандартами.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

В целях классификации активов и обязательств в бухгалтерском балансе продолжительность обычного операционного цикла была определена Обществом, равной двенадцати месяцам

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности, который предполагает, что Общество продолжит осуществлять операции в обозримом будущем, а также сможет реализовать свои активы и отвечать по своим обязательствам в процессе обычной деятельности.

2.2. Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные виды оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение запасов;
- сроки полезного использования и другие элементы амортизации основных средств и нематериальных активов;
- определение срока аренды, оценка ставки дисконтирования для целей учета договоров аренды;
- оценочные обязательства по выплате вознаграждений работникам;
- оценочные обязательства по незаконченным судебным разбирательствам;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- оценочные обязательства по оплате отпусков.

2.3. Капитальные вложения

В соответствии с п. 9 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение объектов основных средств, объектов нематериальных активов, а также восстановление объектов основных средств. Фактическими затратами считается выбытие (уменьшение) активов Общества или возникновение (увеличение) его обязательств, связанных с осуществлением капитальных вложений. Не считается затратами предварительная оплата поставщику (продавцу, подрядчику, правообладателю) до момента исполнения им своих договорных

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

обязанностей предоставления имущества, прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, выполнения работ, оказания услуг.

В случае если в ходе осуществления капитальных вложений (например, при проведении пусконаладочных работ, испытаний) Общество получает продукцию, вторичное сырье, другие материальные ценности (в том числе высвободившиеся в рамках мероприятий по восстановлению и (или) улучшению основных средств, отвечающим критериям признания капитальными вложениями), которые намерено продать или иным образом использовать, расчетная стоимость таких ценностей вычитается из величины капитальных вложений.

В случае если при выполнении работ, оказании услуг для заказчика Общество создает объект интеллектуальной собственности, на который у Общества возникают исключительные права (в том числе совместные с иными лицами) или права использования, и такой объект соответствует условиям признания нематериальных активов, расчетная стоимость капитальных вложений в такой объект вычитается из суммы фактических затрат на выполнение работ, оказание услуг для заказчика.

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940).

Капитальные вложения по их завершении, то есть после приведения объекта капитальных вложений в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, считаются основными средствами или нематериальными активами.

В случае фактического начала эксплуатации части объекта капитальных вложений до завершения капитальных вложений в целом, Общество признает такую часть капитальных вложений объектом основных средств или объектом нематериальных активов.

2.4. Основные средства

К объектам, подлежащим учету в качестве основных средств (далее также «ОС») Общества, относятся активы, имеющие материально-вещественную форму, предназначенные для использования в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для охраны окружающей среды, для предоставления за плату во временное пользование либо для управленческих нужд в течение срока продолжительностью свыше 12 месяцев, и способные приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем.

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. Такая стоимость включает стоимость замены частей оборудования и затраты по займам в случае создания инвестиционных активов, если выполняются критерии их признания, установленные ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам». Приведенная стоимость ожидаемых затрат по будущему демонтажу, утилизации имущества и восстановлению окружающей среды, а также возникшего в связи с использованием труда работников организации включается в первоначальную стоимость соответствующего актива, если выполняются критерии признания оценочного обязательства. При проведении существенного технического осмотра и технического обслуживания, затраты, связанные с ними, признаются в балансовой стоимости основных средств как отдельный инвентарный объект, если выполняются критерии признания актива, перечисленные выше.

Затраты на приобретение, создание активов, отвечающих критериям признания в составе основных средств, но имеющих стоимость ниже лимита 40 000 рублей (малоценных ОС), признаются единовременно расходами периода, в котором они были понесены. Признанные единовременно расходы по приобретенным, созданным малоценным ОС классифицируются как материальные расходы. Лимит устанавливается для активов по принадлежности к группам ОС. Денежные потоки, связанные с приобретением малоценных ОС, в отчете о движении денежных средств классифицируются как денежные потоки от текущих операций.

Общество установило следующие группы основных средств, для которых стоимостной лимит не применяется:

- земельные участки;

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

- здания;
- сооружения (кроме тепловых сетей);
- транспортные средства;
- приборы учета электрической энергии и системы учета электрической энергии.

Основные средства, полученные в качестве вклада в уставный капитал, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе основных средств по стоимости, отраженной в акте передачи.

Первоначальной стоимостью основных средств, внесенных в счет вклада в уставный капитал, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) считается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг, которая определяется в соответствии с МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

При невозможности определения справедливой стоимости передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг фактическими затратами считается справедливая стоимость приобретаемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

При невозможности определения справедливой стоимости как передаваемых, так и приобретаемых имущества, имущественных прав, работ, услуг фактическими затратами считается балансовая стоимость передаваемых активов, фактические затраты, понесенные на выполнение работ, оказание услуг.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, производится в случаях:

- изменения величины оценочного обязательства по будущему демонтажу, утилизации этого объекта и восстановлению окружающей среды, учтенного в первоначальной стоимости объекта основных средств;
- осуществления капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этого объекта, в момент завершения таких капитальных вложений. Первоначальная стоимость основных средств увеличивается на сумму указанных капитальных вложений.

Принятые к учету объекты, подлежащие государственной регистрации и отвечающие критериям признания в качестве объекта основных средств, учитываются на счете 01 «Основные средства».

После признания объекты основных средств по всем группам оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Общество не проводит переоценку основных средств.

Амортизация по всем группам основных средств рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении следующих расчетных сроков полезного использования активов:

Группы основных средств	Сроки полезного использования, лет
Здания	15-120
Сооружения и передаточные устройства	7-15
Машины и оборудование	3-19
Транспортные средства	5-15
Производственный и хозяйственный инвентарь	3-7
Другие виды основных средств	3-10

Срок полезного использования основных средств определяется при принятии объекта к бухгалтерскому учету специально созданной комиссией.

Начисление амортизации объекта основных средств:

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

- начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете);
- прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Не подлежат амортизации:

- основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (в частности, земельные участки);
- используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации объекты основных средств, которые законсервированы и не используются при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации основных средств (элементы амортизации) подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации.

Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Признание объекта основных средств и любого первоначально признанного значительного компонента объекта основных средств прекращается после их выбытия либо если от их использования или выбытия не ожидается будущих экономических выгод. Прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания актива (рассчитываются как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива), включаются в Отчет о финансовых результатах при прекращении признания актива.

2.5. Аренда

В соответствии с требованиями МСФО 16 «Аренда» и абз 3. п. 7 ПБУ 1/2008 «Учётная политика организации» Обществом принято решение применить отдельные положения МСФО 16 (IFRS) 16 «Аренда» вместо ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» в отношении пересмотра обязательства по аренде и активов в форме права пользования. В соответствии с требованиями МСФО 16 «Аренда» Общество в ряде случаев пересматривает обязательство по аренде и активы в форме права пользования, используя первоначальную ставку дисконтирования, в то время как в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» при каждой переоценке ставка дисконтирования определяется заново. В соответствии с требованиями МСФО 16 «Аренда» Общество амортизирует активы в форме права пользования, в том числе схожие по характеру использования активы, которые в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учёт аренды» не амортизируются.

а) Права пользования активом

Признание договоров долгосрочной аренды как объектов права пользования активом учитывается на счете 01.03, в отношении которых применяются требования ФСБУ 6/2020 «Основные средства». В бухгалтерском балансе права пользования активом (ППА) представлены вместе с основными средствами. В отчете о финансовых результатах расходы по амортизации активов в форме права пользования входят в состав себестоимости.

Стоимость права пользования активом (в том числе арендованных земельных участков) погашается посредством амортизации.

Общество применяет единую учетную политику в отношении права пользования активом и в отношении схожих по характеру использования активов (незавершенных капитальных вложений, основных средств и других), с учетом особенностей, установленных ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды». Таким образом, Общество проверяет права пользования активом на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940).

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

б) Обязательства по аренде

Общество оценивает обязательство по аренде по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. В случае если ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена, Общество использует свою ставку привлечения дополнительных заемных средств на срок, сопоставимый со сроком аренды.

При этом срок аренды определяется как не подлежащий досрочному прекращению периода аренды вместе с:

- периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество (арендатор) исполнит этот опцион;
- периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество (арендатор) не исполнит этот опцион.

Общество (арендатор) пересматривает величину обязательства по аренде, дисконтируя пересмотренные арендные платежи с использованием пересмотренной ставки дисконтирования в любом из следующих случаев:

- изменение срока аренды; либо
- изменение оценки опциона на покупку базового актива.

Общество (арендатор) повторно оценивает обязательство по аренде, дисконтируя пересмотренные арендные платежи в любом из следующих случаев:

- изменение сумм, которые, как ожидается, будут уплачены в рамках гарантии ликвидационной стоимости;
- изменение будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, используемых для определения таких платежей. Арендатор переоценивает обязательство по аренде для отражения таких пересмотренных арендных платежей только в случае изменения денежных потоков, то есть в случае корректировки арендных платежей.

В случаях, требующих повторной оценки обязательства по аренде, арендатор использует неизменную ставку дисконтирования, за исключением случаев, когда изменение арендных платежей обусловлено изменением плавающих процентных ставок. В этом случае арендатор использует пересмотренную ставку дисконтирования, которая отражает изменения процентной ставки.

В бухгалтерском балансе долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде представлены в составе долгосрочных и краткосрочных обязательств (по строке «Заемные средства»).

Денежные платежи в отношении обязательства по аренде представляются в составе денежных потоков от финансовых операций. Платежи по краткосрочной аренде и платежи по аренде активов с низкой стоимостью, не признанные в бухгалтерском балансе, и переменные арендные платежи, не включенные в оценку обязательства по аренде, представляются в составе денежных потоков от текущих операций (платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы и услуги).

в) Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью

Общество применяет упрощенный порядок учета для договоров краткосрочной аренды (т.е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и в которых отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды) и договоров аренды с низкой стоимостью (стоимость базового актива менее 300 тыс. руб., или суммарная стоимость платежей по договору не превышает 100 тыс.руб., за исключением земли, зданий и объектов с продолжительным сроком полезного использования (более 10 лет), или договоров аренды земли, зданий, суммарная стоимость платежей по которому за один календарный год не превышает 25 тыс. руб.). Арендные платежи по таким договорам признаются в качестве расходов того периода, к которому они относятся, линейным методом в течение срока аренды. При этом обязательство по аренде или актив в форме права пользования не признается в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Арендованные основные средства по договорам, классифицированным как договоры краткосрочной аренды и аренды с низкой стоимостью, учитываются за балансом в оценке, указанной арендодателем при передаче основных средств в аренду.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

2.6. Нематериальные активы

В соответствии с п. 4 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», объектами нематериальных активов считаются активы, не имеющие материально-вещественной формы, предназначенные для использования организацией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд в течение срока продолжительностью свыше 12 месяцев, способные приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем, которые могут быть выделены (идентифицированы) из других активов или отделены от них. Актив, характеризующийся указанными признаками, признается объектом нематериальных активов независимо от его стоимости.

В соответствии с п. 13 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», при признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

После признания объект нематериальных активов оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Первоначальная стоимость объекта нематериальных активов увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования этого объекта, в момент завершения таких капитальных вложений.

Общество не проводит переоценку нематериальных активов.

Стоимость нематериального актива с определенным сроком полезного использования погашается посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования (линейным способом).

Начисление амортизации нематериальных активов производится независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде. Начисление амортизации нематериальных активов не приостанавливается (в том числе в случаях временного прекращения использования объекта нематериальных активов), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта нематериальных активов становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта нематериальных активов становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования
Право на программы для ЭВМ, базы данных	3-10
Право владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	7

- В соответствии с п. 38 ФСБУ 14/2022, начисление амортизации объекта нематериальных активов:
- начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете;
 - прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования, то есть объектам, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется. Общество проверяет такие нематериальные активы на возможность определения срока полезного использования ежегодно в конце отчетного периода, а также при наступлении фактов, свидетельствующих о появлении такой возможности. Амортизация таких нематериальных активов начинает начисляться с периода, в котором стало возможным надежно определить срок полезного использования (п. 33 ФСБУ 14/2022).

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации нематериальных активов (элементы амортизации) подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Объект нематериальных активов, который выбывает или не способен приносить экономические выгоды в будущем, списывается с бухгалтерского учета. Объект нематериальных активов подлежит списанию в том отчетном периоде, в котором он выбывает, или становится неспособным приносить Обществу экономические выгоды в будущем. При списании объекта нематериальных активов суммы накопленной амортизации и накопленного обесценения относятся в уменьшение его первоначальной стоимости. Разница между суммой балансовой стоимости списываемого объекта нематериальных активов и затрат на его выбытие, с одной стороны, и поступлениями от выбытия этого объекта, с другой стороны, признается доходом или расходом в составе прибыли (убытка) периода, в котором списывается объект нематериальных активов.

2.7. Запасы

Запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы признаются по фактической себестоимости.

Запасы, составляющие неснижаемый аварийный запас, приобретаются изначально не как оборотные активы, предназначенные для использования в производственном процессе в течение 12 месяцев, а как резервные, момент использования которых зависит от событий, которые могут наступить в течение 12 месяцев с момента их приобретения или более указанного срока. Такие запасы отражаются в составе прочих внеоборотных активов.

Готовая продукция является частью запасов, предназначенных для продажи, и отражается в учете по фактически произведенной себестоимости. В силу специфики электроэнергии, мощности и теплоты как товаров, остатки готовой продукции на отчетную дату отсутствуют.

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции, товаров покупателю, списании запасов и внутреннем перемещении, их оценка производится по среднемесячной фактической себестоимости (взвешенная оценка) в расчет которой включаются количество и стоимость запасов в Обществе на начало месяца и все поступления за месяц (отчетный период) в Общество. Запасы, используемые Обществом в особом порядке (драгоценные металлы, драгоценные камни и т.п.), или запасы, которые не могут обычным образом заменять друг друга, оцениваются по себестоимости каждой единицы таких запасов.

На конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение.

Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов. Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение себестоимости в случае списания запасов в производство.

2.8. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

В состав финансовых вложений включаются следующие основные виды финансовых вложений:

- инвестиции в ценные бумаги других организаций;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций;

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

- займы, предоставленные другим организациям;
- депозитные вклады в кредитных организациях;
- дебиторская задолженность, приобретенная на основании доходных договоров уступки права требования.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал организации, признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками) организации. Первоначальной стоимостью предоставленного займа является сумма перечисленных денежных средств.

Выбытие финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, а также вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленных другим организациям займов, депозитных вкладов в кредитных организациях, осуществляется по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае на основе расчета организации определяется расчетная стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

При наличии условий устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений Обществом образуется резерв под обесценение финансовых вложений на разницу между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится ежеквартально.

2.9. Дебиторская и кредиторская задолженность

Бухгалтерский учет дебиторской и кредиторской задолженности осуществляется в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности (ПБУ 9/99, ПБУ 10/99).

Дебиторская и кредиторская задолженность отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности с разделением на краткосрочную (установленный срок погашения которой не более 12 месяцев после отчетной даты) и долгосрочную (установленный срок погашения которой составляет более 12 месяцев после отчетной даты).

Дебиторская задолженность, подлежащая погашению (оплате) в течение 12 месяцев после отчетной даты, отражается в бухгалтерском балансе в составе оборотных активов. Дебиторская задолженность, подлежащая погашению (оплате) более, чем через 12 месяцев после отчетной даты, отражается в бухгалтерском балансе в разделе I «Внеоборотные активы» по статье «Прочие внеоборотные активы».

При выполнении одно из следующих условий (п.18 ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»:

- обязательство подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов);
- обязательство связано с обычным операционным циклом независимо от срока погашения (в частности, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам за товары, работы, услуги, авансы и предварительная оплата, полученные от покупателей и заказчиков, обязательства, связанные с оплатой труда работников);
- у экономического субъекта отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов),

кредиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе в составе краткосрочных обязательств.

В противном случае в бухгалтерском балансе в разделе IV «Долгосрочные обязательства» по статье «Прочие долгосрочные обязательства».

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Общество создает резервы по сомнительным долгам по расчетам с покупателями за продукцию, товары, работы и услуги, начисленные проценты и по иным расчетам, связанным с осуществлением реализации электрической энергии (мощности), иных товаров, продукции, работ, услуг, с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. В частности, к категории сомнительной задолженности относится дебиторская задолженность Общества, при условии одновременного наличия следующих признаков:

- задолженность не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией;
- задолженность не соответствует критериям признания безнадежной либо текущей.

Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован, то неизрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

2.10. Признание доходов и расходов

Доходы и расходы признаются в бухгалтерском учете исходя из допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности, что предполагает отражение в бухгалтерском учете фактов хозяйственной деятельности Общества в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами.

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка от реализации электроэнергии/мощности/теплоэнергии признается ежемесячно по состоянию на конец отчетного месяца, в котором фактически состоялся отпуск энергии/мощности покупателю. При продаже прочих товаров и оказания услуг – по мере перехода права собственности и на дату принятия работ.

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при единовременном выполнении следующих условий:

- сумма выручки может быть надежно оценена;
- Общество имеет право на получение выручки, вытекающее из конкретного договора, или подтвержденное иным соответствующим образом;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества, имеется в случае, когда Общество получило в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю, или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- затраты, понесенные при реализации сделки и затраты, необходимые для ее завершения, могут быть достаточно точно определены.

Надежная оценка в отношении выполнения этих условий возможна, если:

- в отношении услуги, которая должна быть предоставлена, имеются юридически закрепленные права каждой стороны;
- определена стоимость оказания услуг;
- определены порядок и условия взаиморасчетов.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности выручка отражена за минусом налога на добавленную стоимость.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Доходами по обычным видам деятельности являются:

По основным видам деятельности:

- выручка от реализации электроэнергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии покупателям (операции осуществляются непрерывно) – ежемесячно по состоянию на конец отчетного месяца, в котором фактически состоялась поставка (отпуск) электроэнергии/мощности покупателю;
- выручка от реализации электроэнергии, поставка которой покупателям (потребителям) осуществляется непрерывно – ежемесячно по состоянию на конец отчетного месяца, в котором фактически состоялась поставка (отпуск) данного товара покупателю (произошло потребление потребителями).

По прочим видам основной деятельности:

- продажа и установка приборов учета;
- установка и обслуживание приборов учета электрической энергии;
- экспертные услуги, энергоаудит, подготовка технической документации, выдача технических условий;
- внедрение энергосберегающих технологий;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- прочие коммерческие услуги.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, а также расходы, осуществление которых связано с выполнением работ, оказанием услуг.

К управленческим расходам Общества относятся затраты, связанные с управлением Обществом в целом и непосредственно не связанные с производством и реализацией продукции, выполнением работ, оказанием услуг, продажей товаров. Управленческие расходы признаются в расходах на продажу продукции, товаров, работ и услуг полностью в периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

К коммерческим расходам Общества относятся расходы, связанные с продажей продукции, товаров, работ и услуг как в рамках регламентированной деятельности, так и не регламентированной деятельности.

В составе прочих доходов учитываются поступления, связанные с продажей основных средств и прочих активов, штрафы, пени, неустойки по хозяйственным договорам к получению, признанные или по которым получено решение суда, прибыль предшествующих периодов, выявленная в отчетном году, уменьшение резерва по оценочным значениям, доходы от списания кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности, доходы по договорам уступки прав требования иные виды прочих доходов.

В составе прочих расходов учитываются суммы штрафов, пени, неустойки по хозяйственным договорам к уплате, признанные или по которым получено решение суда, расходы от выбытия финансовых вложений и прочих активов, убытки предшествующих периодов, выявленные в отчетном году, создание резерва по оценочным обязательствам, расходы на благотворительность, и иные виды прочих расходов.

Независимо от величины, следующие виды прочих доходов и связанных с ними расходов, возникающих в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной жизни, отражаются в отчете о финансовых результатах Общества свернуто:

- создание/восстановление (списание) оценочных обязательств и резервов (по видам оценочных обязательств и резервов);
- доходы/расходы, связанные с продажей активов, в т.ч. доходы/расходы по договорам уступки прав требования (по видам активов/обязательств);
- доходы/расходы по выбытию активов в форме права пользования.

2.11. Учет займов и кредитов

Учет и раскрытие информации о расходах, связанных с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам».

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Дополнительные расходы по займам включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

Обязательства по полученным займам и кредитам подлежат отражению в бухгалтерской (финансовой) отчетности с подразделением на долгосрочные (срок погашения по которым по условиям договора превышает 12 месяцев после отчетной даты) и краткосрочные (срок погашения по которым по условиям договора не превышает 12 месяцев после отчетной даты). Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента погашения займа по условиям договора остается менее 12 месяцев.

Расходы по процентам отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе в составе строки «Проценты к уплате» Отчета о финансовых результатах в том отчетном периоде, к которому они относятся, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени (более 12 месяцев) и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление (более 30 миллионов рублей). К инвестиционным активам относятся объекты незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов или иных внеоборотных активов.

2.12. Способы оценки имущества

В соответствии с п. 1 ст. 11 Федерального закона № 402-ФЗ оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно, по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности Общества в отчетном периоде.

2.13. Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев, а также банковские депозиты до востребования.

Денежные документы, которые Общество отражает в отчетности в составе прочих оборотных активов, не признаются денежными эквивалентами.

Стоимость финансовых вложений, которые Общество относит к денежным эквивалентам, отражается в Бухгалтерском балансе по строке «Денежные средства и денежные эквиваленты».

Займы, выданные Обществом в рамках централизации управления денежными потоками с короткими сроками обращения (менее 3 месяцев) отражает в бухгалтерском балансе в составе денежных средств и денежных эквивалентов.

Получение денежных средств по процентам по депозитам и займам выданным, вне зависимости от сроков их размещения, отражаются в Отчете о движении денежных средств в разделе Инвестиционная деятельность.

Оплата НДС по договорам аренды и приобретению основных средств, отражается в Отчете о движении денежных средств в составе текущей деятельности.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Платежи процентов по долговым обязательствам Общества отражаются в отчете о движении денежных средств Общества в составе денежных потоков от текущих операций. Поступления процентов по депозитам, размещенным на срок до 3-х месяцев, и поступления процентов по займам, выданным другим компаниям группы Основного хозяйственного общества в рамках централизации управления денежными потоками группы Основного хозяйственного общества, отражаются в отчете о движении денежных средств Общества в составе денежных потоков от инвестиционной деятельности.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам.

В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- а) денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- б) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;
- в) взаимно обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт;
- г) расчеты с работниками по заработной плате;
- д) покупка и перепродажа финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата);
- е) расчеты по краткосрочным (до трех месяцев) кредитам и займам;
- ж) размещение денежных средств на депозитных вкладах на срок менее 3 месяцев;

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

2.14. Пенсионные планы с установленными выплатами

В соответствии с требованиями МСФО 19 «Вознаграждения работникам» и абз 3. п. 7 ПБУ 1/2008 «Учётная политика организации» Общество отражает пенсионный план с установленными выплатами для большинства своих сотрудников. План с установленными выплатами – это пенсионный план, определяющий сумму пенсионных выплат, которую получит сотрудник при выходе, или после выхода на пенсию и которая обычно зависит от одного или более факторов, как например возраст, стаж и уровень заработной платы. Обязательство, отраженное в бухгалтерском балансе в отношении пенсионного плана с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществить установленные выплаты на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана. Обязательство по осуществлению установленных выплат рассчитывается по методу прогнозной условной единицы.

В бухгалтерском балансе указанные оценочные обязательства отражаются в составе долгосрочных обязательств.

Текущая стоимость обязательств по плану с установленными выплатами определяется путем дисконтирования ожидаемого оттока денежных средств с применением процентных ставок по государственным облигациям, деноминированным в той же валюте, в которой будут осуществляться выплаты по плану, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

Краткосрочные оценочные обязательства по вознаграждениям работникам, увеличенные на сумму страховых взносов, начисленную на эти обязательства, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе кредиторской задолженности перед персоналом организации.

Актuarные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений актуарных оценок вознаграждений по окончании трудовой деятельности, признаются в составе прочего совокупного дохода на дату возникновения. Прочие суммы, такие как стоимость услуг текущего периода, стоимость любых услуг, оказанных в предыдущих периодах, и прибыль или убыток, возникающий при их оплате, чистая величина процентов в отношении обязательства (актива) пенсионного плана с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Изменения оценок прочих долгосрочных вознаграждений

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

работникам также признаются в составе прибыли или убытка.

2.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

При отражении в бухгалтерской отчетности оценочных обязательств, условных обязательств и условных активов Общество руководствуется ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы». Методика отражения оценочных обязательств в бухгалтерском учете и отчетности утверждается приказом по Обществу.

Оценочное обязательство по выплате вознаграждений работникам и оценочное обязательство по оплате отпусков в соответствии с п.11 МСФО (IAS) 37 представляют собой начисленные обязательства. Несмотря на то, что иногда необходимо оценить величину начислений или их распределение во времени, неопределенность в отношении указанных начисленных обязательств по расчетам с работниками, как правило, значительно меньше, чем в отношении оценочных обязательств. Начисленные обязательства представлены в отчетности как часть кредиторской задолженности. Оценочные же обязательства отличаются от других обязательств наличием неопределенности относительно сроков или величины будущих затрат, требуемых для проведения расчетов, и представляются отдельно.

В целях соблюдения п. 7 ПБУ 1/2008 величина оценочного обязательства по выплате вознаграждений работникам и оценочного обязательства по оплате отпусков отражаются в составе кредиторской задолженности перед персоналом.

2.16. Обесценение внеоборотных активов

Общество проверяет внеоборотные активы (основные средства, нематериальные активы) на обесценение и учитывает изменения их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. №217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940).

На каждую отчетную дату Общество определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. При наличии таких признаков или если требуется проведение ежегодного тестирования актива на обесценение, Общество производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость определяется как справедливая стоимость актива или генерирующей единицы за вычетом затрат на выбытие, или ценность использования в зависимости от того, которая из данных величин больше.

Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует денежные притоки, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. В таком случае возмещаемая стоимость определяется для генерирующей единицы, в которую входит актив. Если балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, превышает его/ее возмещаемую сумму, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой суммы.

При оценке ценности использования расчетные будущие денежные потоки дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу.

Будущие денежные потоки определяются исходя из актуальных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждой единицы, генерирующей денежные средства, к которой отнесены отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчеты, как правило, составляются на 5 лет. Долгосрочные темпы роста рассчитываются и применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков в постпрогнозный период.

Денежные потоки не включают деятельность по реструктуризации, по проведению которой у Общества еще не имеется обязательств, или значительные инвестиции в будущем, которые улучшат результаты активов тестируемой на обесценение единицы, генерирующей денежные средства. Возмещаемая сумма наиболее чувствительна к ставке дисконтирования, используемой в модели дисконтированных денежных потоков, а также к ожидаемым денежным притокам и темпам роста, использованным в целях экстраполяции.

Убытки от обесценения по продолжающейся деятельности признаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

На каждую отчетную дату Общество определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Общество рассчитывает возмещаемую сумму актива или единицы, генерирующей денежные средства. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущениях, которые использовались для определения возмещаемой суммы актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой суммы, а также не может превышать балансовую стоимость за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признается в отчете о финансовых результатах.

2.17. Иное

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов». Перенос суммы затрат, отраженной на счете 97 «Расходы будущих периодов», на расходы осуществляется равными долями в течение срока получения экономических выгод. Продолжительность такого периода в днях определяется в момент принятия данных затрат к бухгалтерскому учету. Расходы будущих периодов, в зависимости от остаточного срока получения экономических выгод (в целом по активу) на отчетную дату, подразделяются на долгосрочные и краткосрочные, с отражением в отчетности в составе прочих внеоборотных активов или прочих оборотных активов, соответственно.

2.18. Изменения в учетной политике в 2025 году

Начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 г. применяется федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

С 1 апреля 2025 г. применяется федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Изменения в учетной политике в связи с применением данных стандартов не оказали влияния на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

2.19. Планируемые изменения в учетной политике на 2026 год

Общество не ожидает существенных изменений в учетной политике на 2026 год.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

3.1. Нематериальные активы

По состоянию на 31 декабря 2025 г. стоимость нематериальных активов составляет – 44 434 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 60 744 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 53 533 тыс. руб.), в том числе капитальные вложения в нематериальные активы.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Общества отсутствуют нематериальные активы, вложения в незавершенные нематериальные активы, подверженные обесценению, а также с неопределенным сроком полезного использования.

В 2025 году Общество понесло затраты по приобретению (созданию) нематериальных активов на общую сумму 8 774 тыс. руб. (за 2024 год – 25 902 тыс. руб.).

Таблица 3.1.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период		Прочее движение	На конец периода
			Затраты за период	Принято к учету в качестве НМА или увеличена стоимость НМА		
Вложения в незавершенные нематериальные активы	За 2025 год	1 693	8 774	(10 467)	–	–
	За 2024 год	–	25 902	(24 209)	–	1 693

Наличие и движение нематериальных активов в течение отчетного года представлено в таблице ниже:

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Таблица 3.1.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода			Пересчет амортизации	Выбыли объектов			Накислено амортизации - всего				На конец периода			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленные обесценения		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленные обесценения	Накислено амортизации	Накислено амортизации при обесценении	Накислено амортизации при обесценении	Накислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленные обесценения	Балансовая стоимость
Нематериальные активы, всего, без включений в незавершенные НМА	За 2025 год	108 864	(49 813)	-	-	1 576	(1 576)	-	(25 084)	-	(25 084)	-	117 755	(73 321)	-	44 434
	За 2024 год	84 655	(31 122)	-	1 339	-	-	-	(20 030)	-	(20 030)	-	108 864	(49 813)	-	59 051
	В том числе:															
НМА (с исключительными правами)	За 2025 год	2 335	(383)	-	-	-	-	-	(567)	-	(567)	-	3 300	(950)	-	2 350
	За 2024 год	1 416	(66)	-	-	-	-	-	(317)	-	(317)	-	2 335	(383)	-	1 952
	Из них:															
Право на программы для ЭВМ, базы данных	За 2025 год	2 335	(383)	-	-	-	-	-	(567)	-	(567)	-	3 300	(950)	-	2 350
	За 2024 год	1 416	(66)	-	-	-	-	-	(317)	-	(317)	-	2 335	(383)	-	1 952
	Из них:															
НМА (с неисключительными правами)	За 2025 год	106 529	(49 430)	-	-	1 576	(1 576)	-	(24 517)	-	(24 517)	-	114 455	(72 371)	-	42 084
	За 2024 год	83 239	(31 056)	-	1 339	-	-	-	(19 713)	-	(19 713)	-	106 529	(49 430)	-	57 099
	Из них:															
Право на программы для ЭВМ, базы данных	За 2025 год	106 529	(49 430)	-	-	1 576	(1 576)	-	(24 507)	-	(24 507)	-	114 372	(72 361)	-	42 011
	За 2024 год	83 239	(31 056)	-	1 339	-	-	-	(19 713)	-	(19 713)	-	106 529	(49 430)	-	57 099
	Из них:															
Право владения на товарный знак и знак обслуживания	За 2025 год	-	-	-	-	-	-	-	(10)	-	(10)	-	83	(10)	-	73
	За 2024 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Из них:															

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

3.2. Основные средства

Движение и наличие основных средств и соответствующего накопленного износа представлено в Таблице 3.2.1. Информация о движении и наличии объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, реконструкции, модернизации основных средств представлена в Таблице 3.2.2.

Основные средства (без учета права пользования активом) включают земельные участки, потребляемые в течение времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Балансовая стоимость земельных участков по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляет 9 302 тыс. руб., на 31 декабря 2024 г. – 9 302 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 9 302 тыс. руб.

Остаточная стоимость основных средств, переведенных на консервацию на срок более трех месяцев по состоянию на 31 декабря 2025 г. – 38 тыс. руб., на 31 декабря 2024 г. – 63 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 68 тыс. руб. Общество амортизирует объекты, находящиеся на консервации.

В 2025 году Общество не осуществляло затраты, связанные с инновациями и модернизацией производства, в частности, с нанотехнологиями, с повышением энергоэффективности производства, с экологическими новациями.

В 2025 году Общество проанализировало и пересмотрело элементы амортизации основных средств (срок полезного использования, ликвидационная стоимость) с учетом соответствия условиям использования данных объектов.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Таблица 3.2.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода				Реализация				Изменения за период							На конец периода			
		Первоначальная стоимость	Накопительная амортизация	Накопительное обесценение	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Накопительная амортизация	Накопительное обесценение	Поступило	Выбыло объектов			Накопительное обесценение	Накопительная амортизация	Накопительное обесценение	Накопительная амортизация	Лето амортизации	Накопительная амортизация	Накопительная амортизация	Балансовая стоимость
										Первоначальная стоимость	Накопительная амортизация	Накопительное обесценение								
Основные средства, всего	За 2025 год	420 099	(116 932)	-	303 167	-	-	-	186 913	(16 270)	13 219	-	(52 494)	-	-	-	590 742	(156 207)	-	434 535
	За 2024 год	371 339	(89 799)	-	281 540	-	-	-	59 391	(10 631)	6 808	-	(33 941)	-	-	-	420 099	(116 932)	-	303 167
За исключением основных средств, отнесенных к ППА, в том числе:	За 2025 год	389 128	(110 156)	-	278 972	-	-	-	130 649	(16 270)	13 219	-	(36 683)	-	-	-	503 307	(133 620)	-	369 687
	За 2024 год	353 239	(88 246)	-	264 993	-	-	-	42 399	(6 501)	6 100	-	(28 010)	-	-	-	389 128	(110 156)	-	278 972
Здания	За 2025 год	108 882	(21 190)	-	87 692	-	-	-	-	-	-	-	(1 514)	-	-	-	108 882	(22 704)	-	86 178
	За 2024 год	108 882	(19 672)	-	89 210	-	-	-	-	-	-	-	(1 518)	-	-	-	108 882	(21 190)	-	87 692
Связующие и передаточные устройства	За 2025 год	1 733	(994)	-	739	-	-	-	-	-	-	-	(132)	-	-	-	1 733	(1 126)	-	607
	За 2024 год	1 733	(862)	-	871	-	-	-	-	-	-	-	(132)	-	-	-	1 733	(894)	-	739
Машины и оборудование (кроме объектов ИТ)	За 2025 год	31 575	(22 167)	-	9 408	-	-	-	8 125	(10 546)	10 546	-	(1 260)	-	-	-	29 154	(17 881)	-	11 273
	За 2024 год	36 771	(31 144)	-	5 627	(413)	441	-	642	(5 383)	5 346	-	(1 812)	-	-	-	31 575	(22 167)	-	9 408
Информационные, компьютерные и телекоммуникационные оборудование	За 2025 год	47 983	(19 697)	-	27 986	-	-	-	17 983	-	-	-	(12 385)	-	-	-	65 868	(12 002)	-	33 564
	За 2024 год	35 395	(12 000)	-	23 395	-	-	-	12 988	(7 10)	346	-	(8 041)	-	-	-	47 983	(19 697)	-	27 986
Офисное оборудование	За 2025 год	905	(697)	-	208	-	-	-	-	-	-	-	(104)	-	-	-	905	(881)	-	104
	За 2024 год	905	(452)	-	453	-	-	-	-	-	-	-	(245)	-	-	-	905	(697)	-	208
Гранитерные средства и передаточные средства	За 2025 год	37 126	(10 423)	-	26 704	-	-	-	14 648	(5 623)	2 619	-	(3 358)	-	-	-	46 149	(11 170)	-	34 979
	За 2024 год	37 126	(7 884)	-	29 242	-	-	-	-	-	-	-	(2 733)	-	-	-	37 126	(10 423)	-	26 704
Домашние участки	За 2025 год	9 302	-	-	9 302	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 302	-	-	9 302
	За 2024 год	9 302	-	-	9 302	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 302	-	-	9 302
Приборы учета электрической энергии и передаточные средства	За 2025 год	151 720	(29 867)	-	121 853	-	-	-	89 200	(52)	16	-	(17 930)	-	-	-	241 276	(47 771)	-	193 405
	За 2024 год	122 970	(16 388)	-	106 571	-	-	-	28 730	-	-	-	(13 480)	-	-	-	151 720	(29 867)	-	121 853
Другие неосновные средства	За 2025 год	202	(102)	-	100	-	-	-	305	(47)	47	-	(30)	-	-	-	460	(85)	-	175
	За 2024 год	155	(133)	-	122	45	(443)	-	-	(409)	408	-	(14)	-	-	-	202	(102)	-	100
Прочие пользования	За 2025 год	30 971	(6 776)	-	24 195	-	-	-	56 264	-	-	-	(15 811)	-	-	-	87 235	(22 587)	-	64 648
	За 2024 год	18 100	(1 553)	-	16 547	-	-	-	17 901	(4 130)	708	-	(5 931)	-	-	-	30 971	(6 776)	-	24 195
Земли	За 2025 год	30 170	(6 376)	-	23 794	-	-	-	41 965	-	-	-	(13 184)	-	-	-	31 905	(19 793)	-	12 112
	За 2024 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Наименование показателя	На начало периода				Изменения за период							На конец периода			
	Период	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленные обесценения	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленные обесценения	Поступило	Выбыло объектов			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленные обесценения
										Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленные обесценения			
Информационные, компьютерные и телекоммуникационные оборудование	За 2024 год	17 339	(1 470)	-	15 869	-	-	-	-	708	-	-	(4 130)	-	-
	За 2025 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земельные участки	За 2024 год	801	(1 000)	-	701	-	-	-	46	-	-	-	-	-	-
	За 2025 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 год	761	(83)	-	678	-	-	-	40	-	-	-	-	-	-

В составе основных средств отражены права пользования активом. Общество учитывает операции по договорам долгосрочной аренды. По состоянию на 31 декабря 2025 г. в составе права пользования активом учтены следующие объекты:

- нежилые (офисные) помещения;
- земельный участок;
- информационно-коммуникационное оборудование.

Таблица 3.2.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период		Прочие движения	Наисчисление/восстановление обесценения	На конец периода
			Затраты за период	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость			
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и реконструкции основных средств, всего (с учетом оборудования)	За 2025 год	7 531	192 416	(186 913)	-	(13 034)	-
В том числе:	За 2024 год	170	75 377	(59 391)	-	(8 625)	7 531
Новое строительство	За 2025 год	230	5 370	(5 430)	(170)	-	-
	За 2024 год	170	113	(5 283)	5 230	-	230
Реконструкция, модернизация, техпереворужение	За 2025 год	-	89 166	(89 336)	170	-	-
	За 2024 год	-	28 751	(28 976)	225	-	-
Приобретение объектов основных средств	За 2025 год	7 301	28 582	(35 883)	-	-	-
	За 2024 год	-	15 295	(8 132)	138	-	7 301
Оборудование к установке	За 2025 год	-	-	-	-	-	-
	За 2024 год	-	5 593	-	(5 593)	-	-
Право пользования активом	За 2025 год	-	56 264	(56 264)	-	-	-
	За 2024 год	-	17 000	(17 000)	-	-	-
Авансы, выданные в связи с приобретением основных средств, строительством, техпереворужением и реконструкцией	За 2025 год	-	13 034	-	-	(13 034)	-
	За 2024 год	-	8 625	-	-	(8 625)	-

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. основные средства в залоге отсутствуют.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Информация об ином использовании объектов основных средств представлена в Таблице 3.2.3.

Таблица 3.2.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	—	—	928
Полученные в краткосрочную аренду/ аренду с низкой стоимостью основные средства, числящиеся за балансом	7 144	13 633	15 937

Авансы, выданные строительным организациям и поставщикам оборудования, не требующего монтажа, на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. отсутствуют.

Результат от выбытия капитальных вложений за отчетный период представлен в пояснении 3.14 «Прочие доходы и расходы» ниже.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. руководством Общества не были выявлены индикаторы обесценения внеоборотных активов.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
 Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
 за январь - декабрь 2025 года

3.3. Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений Общества в отчетном периоде представлены в Таблице 3.3.1.

Таблица 3.3.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода					Изменения за период							На конец периода				
		Сумма	Договорные проценты	Дисконт	Оценочный резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Договорные проценты	Дисконт	Выбыло (погашено)		Переоценка по справедливой стоимости	Наисчисленне задолженый резервы	Сумма	Договорные проценты	Дисконт	Оценочный резерв	Балансовая стоимость
										Сумма	Оценочный резерв							
Краткосрочные финансовые вложения – всего, в т.ч.:	За 2025 год	6 202	–	–	(3 449)	2 753	1 703	–	–	(7 650)	3 983	–	(600)	255	–	–	(66)	189
	За 2024 год	712	–	–	(167)	545	15 683	–	–	(10 193)	397	–	(3 679)	6 202	–	–	(3 449)	2 753
Цессы (услуги, требования)	За 2025 год	6 202	–	–	(3 449)	2 753	1 703	–	–	(7 650)	3 983	–	(600)	255	–	–	(66)	189
	За 2024 год	712	–	–	(167)	545	15 683	–	–	(10 193)	397	–	(3 679)	6 202	–	–	(3 449)	2 753

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. финансовые вложения не передавались в залог третьим лицам и не использовались иным образом.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

3.4. Запасы

Информация о наличии и движении запасов в отчетном периоде представлена в Таблице 3.4.1.

Таблица 3.4.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода		
		Стоимость	Величина резерва	Балансовая стоимость	Поступление		Выбытие		Внутренний оборот	Стоимость	Величина резерва	Балансовая стоимость
					Стоимость	Величина резерва	Стоимость	Величина резерва				
Запасы, всего	За 2025 год	37 231	(12 046)	25 185	4 287 955	(83)	(4 286 832)	241	-	38 354	(11 888)	26 466
	За 2024 год	21 385	(216)	21 169	3 797 127	(11 884)	(3 781 281)	54	-	37 231	(12 046)	25 185
	За 2025 год	13	(13)	-	-	-	(12)	12	-	1	(1)	-
Сырье и материалы	За 2024 год	72	(67)	5	105	-	(5)	54	(159)	13	(13)	-
	За 2025 год	29	-	29	4 913	-	(4 902)	-	-	40	-	40
	За 2024 год	27	-	27	4 541	-	(4 539)	-	-	29	-	29
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	За 2025 год	85	(69)	16	-	-	(206)	66	130	9	(3)	6
	За 2024 год	88	(66)	22	-	(3)	(110)	-	107	85	(69)	16
	За 2025 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Специальная оснастка и специальная одежда	За 2024 год	11	-	11	-	-	(11)	-	-	-	-	-
	За 2025 год	956	-	956	4 042	-	(4 072)	-	(79)	847	-	847
	За 2024 год	1 030	-	1 030	3 582	-	(3 889)	-	233	956	-	956
Готовая продукция и товары отгруженные	За 2025 год	36 148	(11 964)	24 184	4 279 000	(83)	(4 277 640)	163	(51)	37 457	(11 884)	25 573
	За 2024 год	20 157	(83)	20 074	3 788 899	(11 881)	(3 772 727)	-	(181)	36 148	(11 964)	24 184

Авансы, предварительная оплата, уплаченные Обществом в связи с приобретением, созданием, переработкой запасов отражены в п. 3.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. материально-производственные запасы, переданные в залог, отсутствуют.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. материально-производственные запасы, находящиеся в пути, отсутствуют.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

3.5. Дебиторская задолженность

Краткосрочная дебиторская задолженность отражена за вычетом резерва по сомнительным долгам в составе оборотных активов бухгалтерского баланса в сумме 550 183 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г. – 486 791 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 481 866 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 г. общая сумма созданного резерва по сомнительным долгам составила 252 446 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 209 582 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 256 397 тыс. руб.).

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

Таблица 3.5.1 (тыс. руб.)

Показатель	Резерв по сомнительным долгам
Баланс на 31 декабря 2023 г.	256 397
Использование резерва	(61 341)
Увеличение резерва	181 845
Восстановление резерва	(167 319)
Баланс на 31 декабря 2024 г.	209 582
Использование резерва	(31 372)
Увеличение резерва	204 348
Восстановление резерва	(130 112)
Баланс на 31 декабря 2025 г.	252 446

Наличие дебиторской задолженности приведено в Таблице 3.5.2.

Таблица 3.5.2 (тыс. руб.)

Показатель	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочная дебиторская задолженность, всего (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	550 183	486 791	481 866
В том числе:			
- по расчетам с покупателями и заказчиками, из них:	525 491	465 984	460 368
- по расчетам за электроэнергию	522 602	460 420	370 841
- по расчетам за сдачу имущества в аренду	29	2	16
- расчетам по договорам реализации основных средств	–	529	–
- по расчетам по договорам уступки требования	–	–	1 970
- по расчетам по реализации прочих товаров, работ, услуг	2 860	5 033	87 541
- по авансам выданным	2 066	2 744	6 898
в том числе:			
- приобретение запасов	226	198	198
- по расчетам с внебюджетными фондами	20	32	7
- по расчетам с бюджетом	3 068	4 408	2 130
- по расчетам с прочими дебиторами	19 538	13 623	12 463

* Долгосрочная дебиторская задолженность отражается в балансе в составе прочих внеоборотных активов.

3.6. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и денежные эквиваленты выражены в российских рублях. Информация о денежных средствах и их эквивалентах представлена в таблице 3.6.1:

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Таблица 3.6.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	19 917	24 040	19 585
Денежные эквиваленты (депозиты, размещенные в банках со сроком размещения до трех месяцев)	1 878 000	1 413 000	973 800
Займы, выданные материнской компании в рамках централизации управления денежными потоками	120 000	120 000	120 000
Переводы в пути	795	391	1 590
Итого денежные средства и их эквиваленты в составе бухгалтерского баланса	2 018 712	1 557 431	1 114 975
Итого денежные средства и их эквиваленты в составе отчета о движении денежных средств	2 018 712	1 557 431	1 114 975

В рамках централизации управления денежными потоками, Общество в 2025 году выдавало материнской компании рублевые займы с процентной ставкой от 15,1 % до 20,01% годовых и короткими сроками погашения.

За 2025 год Обществом начислены проценты по краткосрочным депозитам (со сроком размещения до трех месяцев) и займам, выданным материнской компании в рамках централизации управления денежными потоками, остаткам на расчетных счетах в размере 328 844 тыс. руб. (за 2024 год – 213 484 тыс. руб.).

3.7. Прочие активы

Расшифровка прочих оборотных и прочих внеоборотных активов на 31 декабря представлена в таблице ниже:

Таблица 3.7.1 (тыс. руб.)

Виды активов	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	Оборот- ные	Внеоборот- ные	Оборот- ные	Внеоборот- ные	Оборот- ные	Внеоборот- ные
Прочие оборотные активы	3 825	X	4 131	X	5 304	X
В том числе:						
НДС по выданным авансам (счет-фактура не получен)	181	X	105	X	525	X
Расходы будущих периодов по энергосервисным контрактам	–	X	342	X	820	X
НДС, начисленный по отгрузке	3 644	X	3 684	X	3 959	X
Прочие внеоборотные активы	X	1 247	X	3 324	X	4 851
В том числе:						
Платежи за техподдержку программного обеспечения	X	–	X	442	X	783
Расходы будущих периодов по энергосервисным контрактам	X	–	X	–	X	410
Долгосрочные авансы выданные	X	1 247	X	2 882	X	3 658
Итого	3 825	1 247	4 131	3 324	5 304	4 851

3.8. Капитал

В обращении находится следующее количество акций:

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Таблица 3.8.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Кол-во акций в обращении		Уставный капитал (тыс. руб.)	В том числе переданное на регистрацию до отчетной даты, но не зарегистрированное увеличение (уменьшение) уставного капитала (тыс. руб.)	Собственные акции, выкупленные у акционеров (тыс. руб.)
	Обыкновенные акции (шт.)	Привилегированные акции (шт.)			
На 31 декабря 2023 г.	1 525 986 880	217 961 420	34 879	—	—
На 31 декабря 2024 г.	1 525 986 880	217 961 420	34 879	—	—
На 31 декабря 2025 г.	1 525 986 880	217 961 420	34 879	—	—

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2025 г. составило: 1 743 948 300 штук, номинальной стоимостью 0,02 руб. каждая.

Все выпущенные акции Общества полностью оплачены.

В 2025 и 2024 годах общее собрание акционеров Общества принимало решения не выплачивать дивиденды, вся чистая прибыль направлялась на развитие, техническое перевооружение и модернизацию производственных мощностей Общества.

Резервный капитал по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляет 1 744 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 – 1 744 тыс. руб.; на 31 декабря 2023 г. – 1 744 тыс. руб.). В 2025 году дополнительные отчисления не производились, так как величина резервного капитала достигла установленного значения.

В 2025 году распределение прибыли за 2024 год не производилось по решению годового общего собрания акционеров Общества от 16 мая 2025 г. (протокол от 19 мая 2025 г. № 29).

Прибыль на акцию

Общество не выпускало ценные бумаги, которые потенциально могли бы привести к разводнению прибыли на акцию.

Таблица 3.8.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Средневзвешенное число акций в обращении (шт.)	1 525 986 880	1 525 986 880
Базовая прибыль (убыток) за отчетный период, тыс. руб.	460 127	466 607
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	0.30	0.31

3.9. Заемные средства

Обязательства по аренде

У Общества имеются договоры аренды земельных участков, производственных помещений, офисных зданий и прочего оборудования, которые оно использует в своей деятельности. Срок аренды земельных участков составляет 49 лет, срок аренды производственных помещений, офисных зданий и прочего оборудования составляет от 5 до 10 лет.

Арендные платежи были продисконтированы с использованием ставок привлечения дополнительных заемных средств на срок, сопоставимый со сроком аренды. Ставки дисконтирования, которые Общество использовало для расчета обязательств по аренде, составили 6,5 - 19,5%.

Информация о движении обязательств по аренде представлена в Таблице 3.9.1.

Таблица 3.9.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Сумма
Обязательства по аренде на 31 декабря 2023 г., в том числе	16 706
Долгосрочные обязательства по аренде	12 576
Краткосрочные обязательства по аренде	4 130
Начисленные проценты по договорам аренды	2 667
Оплата по договорам аренды	(7 506)

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Наименование показателя	Сумма
Переоценка обязательства по аренде	1 498
Поступление аренды	15 502
Выбытие аренды	(3 587)
Обязательства по аренде на 31 декабря 2024 г., в том числе	25 280
Долгосрочные обязательства по аренде	17 611
Краткосрочные обязательства по аренде	7 669
Начисленные проценты по договорам аренды	10 128
Оплата по договорам аренды	(22 121)
Переоценка обязательства по аренде	1 168
Поступление аренды	55 096
Выбытие аренды	—
Обязательства по аренде на 31 декабря 2025 г., в том числе	69 551
Долгосрочные обязательства по аренде	46 474
Краткосрочные обязательства по аренде	23 077

Строка 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах включает начисленные проценты по договорам аренды за 2025 год в сумме 10 128 тыс. руб. (за 2024 год – 2 667 тыс. руб.).

Балансовая стоимость признанных прав пользования активом (ППА) и ее изменения в течение периода представлены в п. 3.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Заемные средства на 31 декабря 2025 г., включая начисленные, но неоплаченные проценты, представлены в таблице 3.9.2.

Таблица 3.9.2 (тыс. руб.)

Информация по займам и кредитам за 2025 год	Валюта займа	Остаток на начало года	Поступило	Погашено	Остаток на конец периода
Краткосрочные кредиты и займы					
Займы					
Займы в рамках централизации управления денежными потоками	руб.	—	2 424	(2 424)	—
Итого без процентов		—	2 424	(2 424)	—
Задолженность по процентам (краткосрочная)		—	1	(1)	—
Итого с процентами		—	2 425	(2 425)	—
Итого краткосрочные кредиты и займы		—	2 425	(2 425)	—

В 2024 году Общество не привлекало заемные средства в хозяйственной деятельности.

Неиспользованные (доступные) лимиты по действующим кредитным договорам по состоянию на 31 декабря 2025 г. составили 31 декабря тыс. руб. – 1 050 000 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 1 050 000 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 800 000 тыс. руб.).

Операционная аренда

Общество заключило ряд договоров операционной аренды. Доход и расход от операционной аренды, выданной и полученной, признанный Обществом, представлены в таблице 3.9.3.

Таблица 3.9.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	2025 год	2024 год	2023 год
Доход от операционной аренды, выданной (без НДС)	1 246	461	1 778
Расход от операционной аренды, полученной (без НДС)	3 426	10 788	14 286

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

3.10. Оценочные обязательства

При отражении в бухгалтерской отчетности оценочных обязательств, условных обязательств и условных активов Общество руководствуется ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы». Методика отражения оценочных обязательств в бухгалтерском учете и отчетности утверждается приказом по Обществу.

Общество формирует оценочные обязательства по оплате неиспользованных отпусков, оценочные обязательства по выплате вознаграждений работникам, оценочные обязательства по судебным искам.

Ниже представлено движение по оценочным обязательствам:

Таблица 3.10.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Долгосрчные вознаграждения (актуарная оценка)	Премии по программе долгосрочного премирования	Оценочное обязательство по судебным искам	Итого
На 31 декабря 2023 г.	17 188	3 665	34 199	55 052
Признано в отчетном периоде	2 608	5 107	988	8 703
Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости (проценты)	2 244	373	—	2 617
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(72)	—	(6 153)	(6 225)
Списано в связи с избыточностью или прекращением выполнения условий признания	—	—	(28 071)	(28 071)
Эффект от изменения в оценке существующих значений	(3 835)	—	—	(3 835)
Эффект от изменения классификации	—	—	—	—
На 31 декабря 2024 г.	18 133	9 145	963	28 241
Признано в отчетном периоде	988	—	2 153	3 141
Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости (проценты)	2 760	666	—	3 426
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(72)	—	(57)	(129)
Списано в связи с избыточностью или прекращением выполнения условий признания	—	—	(1 089)	(1 089)
Эффект от изменения в оценке существующих значений	(846)	—	—	(846)
Эффект от изменения классификации *	—	(9 811)	—	(9 811)
На 31 декабря 2025 г.	20 963	—	1 970	22 933

* - перевод в краткосрочную задолженность.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Оценочные обязательства по судебным искам

Сумма резерва под вероятные риски, связанные с высоким неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., составила 1 970 тыс. руб. Ожидается, что судебные решения по данным искам будут приняты в 2026 году.

Оценочные обязательства по долгосрочным вознаграждениям работникам

Общество признает в учете оценочные обязательства по долгосрочным вознаграждениям работникам в соответствии с МСФО 19 «Вознаграждения работникам», включая:

- вознаграждения по окончании трудовой деятельности (в том числе, пенсионные выплаты);
- прочие долгосрочные вознаграждения работникам.

В бухгалтерском балансе указанные оценочные обязательства отражаются в составе прочих долгосрочных обязательств.

Ниже представлена информация об обязательствах, связанных с пенсионным обеспечением и другими выплатами пенсионных вознаграждений по окончании трудовой деятельности, активах плана и актуарных допущениях, использованных в текущем и предыдущем отчетных периодах.

Суммы, отраженные в балансе:

Таблица 3.10.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	20 963	18 133	17 188
За вычетом справедливой стоимости активов плана	—	—	—
Дефицит в фондах плана	20 963	18 133	17 188
Пенсионные обязательства, отраженные в балансе	20 963	18 133	17 188

Изменение обязательств по пособиям в течение периода:

Таблица 3.10.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Стоимость услуг текущего периода	960	1 006
Затраты по процентам	2 760	2 244
Признанная актуарная (прибыль)/убыток	(818)	(3 940)
Признанная стоимость услуг прошлых периодов	—	—
Изменение условий плана	—	1 707
Итого	2 902	1 017

Изменения в текущей стоимости обязательств Общества по пенсионному плану с установленными выплатами и активы плана представлены ниже:

Таблица 3.10.4 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами на начало периода	18 133	17 188
Стоимость услуг текущего периода	960	1 006
Затраты по процентам	2 760	2 244
Актуарная (прибыль)/убыток	(818)	(3 940)
Стоимость услуг прошлых периодов	—	—
Изменение условий плана	—	1 707
Выплаченные пенсии	(72)	(72)
Доходы от сокращения плана	—	—
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами на конец периода	20 963	18 133

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Активы плана:

Таблица 3.10.5 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Взносы работодателя	72	72	55
Выплаченные пенсии	(72)	(72)	(55)
Итого	–	–	–

Изменения в пенсионных обязательствах представлены следующим образом:

Таблица 3.10.6 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Пенсионные обязательства на начало периода	18 133	17 188
Чистые (доходы)/расходы, отраженные через прибыль/убыток	3 748	4 852
Чистые (доходы)/расходы, отраженные через прочий совокупный доход в строке 2540 «Результат от переоценки оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям сотрудников»	(846)	(3 835)
Выплаченные пенсии	(72)	(72)
Пенсионные обязательства на конец периода	20 963	18 133

Основные актуарные допущения представлены следующим образом:

Таблица 3.10.7 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Ставка дисконтирования	0.141	0.1525	0.119
Увеличение заработной платы	0.08	0.08	0.07
Темп инфляции	0.065	0.065	0.055
Уровень смертности	Таблица смертности и средней продолжительности жизни за 2019 г. по Российской Федерации с вероятностями смерти, уменьшенными на 20%	Таблица смертности и средней продолжительности жизни за 2019 г. по Российской Федерации с вероятностями смерти, уменьшенными на 20%	Таблица смертности и средней продолжительности жизни за 2019 г. по Российской Федерации с вероятностями смерти, уменьшенными на 20%
Средневзвешенная дюрация обязательств (лет)	8.52	6.86	6.68

Оценка текучести кадров проводилась по модели, разработанной на основе опыта.

В соответствии с наилучшими оценками Общества, в следующем периоде необходимо уплатить взносы на сумму 6 948 тыс. руб. (31 декабря 2024 г. – 7 067 тыс. руб.).

Анализ чувствительности на 31 декабря 2025 г. к основным актуарным допущениям представлен ниже:

Таблица 3.10.8 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Изменение предположения	Эффект на обязательства
Ставка дисконтирования	+/-0.75%ра	1 206
Увеличение заработной платы	+/-0.75%ра	1 232
Темп инфляции	+/-0.75%ра	42
Нормы увольнений	+/-1.5%ра	2 143

Статус фондирования обязательств по пенсионному обеспечению, прочим выплатам пенсионных вознаграждений по окончании трудовой деятельности и долгосрочным обязательствам, а также прибыли, возникающие в связи с корректировками на основе прошлого опыта, представлены ниже:

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Таблица 3.10.9 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами	20 963	18 133	17 188
Дефицит в фондах плана	20 963	18 133	17 188

3.11. Кредиторская задолженность

На балансе Общества долгосрочная кредиторская задолженность отсутствует.

Наличие кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 3.11.1.

Таблица 3.11.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочная кредиторская задолженность – всего	914 530	778 941	748 715
В том числе:			
По расчетам с поставщиками и подрядчиками, из них:	476 587	387 597	393 708
По расчетам с поставщиками энергии и мощности	301 211	241 149	228 404
По расчетам с поставщиками НМА	–	6 199	13 479
По расчетам за транспортировку электроэнергии	163 822	128 501	140 216
По расчетам с поставщиками прочих материалов и услуг	11 554	11 748	11 609
Задолженность перед персоналом организации, в том числе:	101 570	77 894	64 045
расчеты с персоналом по оплате труда	–	9 216	7 347
оценочные обязательства по выплате вознаграждений работникам и оплате отпусков	101 570	68 678	56 698
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	9 187	5 792	11 552
По налогам и сборам	76 740	85 175	64 823
По авансам полученным	247 687	219 530	211 108
По расчетам с прочими кредиторами	2 759	2 953	3 479

Оценочные обязательства по оплате отпусков работникам

Оценочное обязательство создано в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г. и включает в себя сумму страховых взносов. Ожидается, что остаток оценочного обязательства на 31 декабря 2025 г. будет использован в течение 2026 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму оценочного обязательства, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г. Указанные оценочные обязательства отражаются в составе кредиторской задолженности по оплате труда перед персоналом.

Движение оценочного обязательства по оплате отпусков работников (включая сумму страховых взносов) представлено в таблице 3.11.2:

Таблица 3.11.2 (тыс. руб.)

Показатель	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (включая сумму страховых взносов)
Баланс на 31 декабря 2023 г.	6 508
Использование резерва	(25 058)
Увеличение резерва	26 189
Восстановление резерва	--
Баланс на 31 декабря 2024 г.	7 639

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Показатель	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (включая сумму страховых взносов)
Использование резерва	(25 925)
Увеличение резерва	27 204
Восстановление резерва	—
Баланс на 31 декабря 2025 г.	8 918

Оценочные обязательства по выплате вознаграждений сотрудникам

Оценочное обязательство по предстоящим расходам на выплату вознаграждений за 2025 год сотрудникам Общества было сформировано в соответствии с Учетной политикой Общества и включает в себя сумму страховых взносов. Вознаграждения предусмотрены Положением об оплате и стимулировании труда работников Общества. Ожидается, что остаток оценочного обязательства на 31 декабря 2025 г. будет использован в течение 2026 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате вознаграждений сотрудникам не превысит сумму оценочного обязательства, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г. Указанные оценочные обязательства отражаются в составе кредиторской задолженности по оплате труда перед персоналом.

Движение оценочного обязательства по выплате вознаграждений работникам (включая сумму страховых взносов) представлено в таблице 3.11.3:

Таблица 3.11.3 (тыс. руб.)

Показатель	Оценочного обязательства по выплате вознаграждений работникам (включая сумму страховых взносов)
Баланс на 31 декабря 2023 г.	50 190
Использование резерва	(49 392)
Увеличение резерва	60 241
Восстановление резерва	—
Баланс на 31 декабря 2024 г.	61 039
Использование резерва	(59 983)
Увеличение резерва	81 785
Реклассификация*	9 811
Восстановление резерва	—
Баланс на 31 декабря 2025 г.	92 652

* - перевод краткосрочной части долгосрочного вознаграждения работникам.

Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

Таблица 3.11.4 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Налог на прибыль	18 446	25 997	14 200
Налог на добавленную стоимость	57 839	57 383	49 054
Налог на имущество	398	404	427
Налог на доходы физических лиц	—	1 342	1 080
Земельный налог	17	17	16
Прочие налоги и сборы	40	32	46
Итого задолженность по налогам и сборам	76 740	85 175	64 823

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

3.12. Раскрытие информации по доходам и расходам Общества

Общество является субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности. Общество осуществляет продажу/покупку электроэнергии и мощности на оптовом рынке в объеме собственной выработки и покупку электроэнергии (мощности) на собственные нужды. Существующая модель оптового рынка функционирует на основании Закона РФ «Об электроэнергетике», Правил оптового рынка электроэнергии и мощности, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. № 1172, договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов ОРЭМ. С января 2011 года электрическая энергия и мощность в полном объеме реализуется по свободным (нерегулируемым) ценам, за исключением объемов потребления электроэнергии и мощности, приобретаемых для энергоснабжения населения и приравненных к ним групп потребителей. Для данной категории потребителей электрическая энергия и мощность продается по тарифам, утвержденным ФСТ России.

Расшифровка выручки и себестоимости проданных товаров, работ, услуг:

Таблица 3.12.1 (тыс. руб.)

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль
сбыт электроэнергии	8 573 011	(4 260 269)	4 312 742
прочее	39 905	(28 400)	11 505
Итого за январь - декабрь 2025 г.	8 612 916	(4 288 669)	4 324 247

Таблица 3.12.2 (тыс. руб.)

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль
сбыт электроэнергии	7 506 978	(3 754 413)	3 752 565
прочее	53 153	(32 866)	20 287
Итого за январь - декабрь 2024 г.	7 560 131	(3 787 279)	3 772 852

Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг в разрезе элементов затрат с учетом коммерческих и управленческих расходов представлена в Таблице 3.12.3.

Таблица 3.12.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Всего расходы по элементам затрат с учетом коммерческих и управленческих расходов	8 282 914	7 241 599
Материальные затраты	4 284 456	3 787 606
Расходы на оплату труда	342 837	310 542
Отчисления на социальные нужды	100 395	89 306
Амортизация	77 231	53 967
Прочие затраты	3 477 995	3 000 178

Расшифровка элемента затрат «Прочие затраты» приведена в таблице 3.12.4.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Таблица 3.12.4 (тыс. руб.)

Наименование элемента/статьи расходов	За 2025 год	За 2024 год
Прочие затраты – всего	3 477 995	3 000 178
В том числе:		
Услуги по передаче электроэнергии	3 297 904	2 829 243
Услуги процессингового центра	17 504	15 861
Услуги инфраструктурных организаций	3 366	3 055
Услуги по обслуживанию потребителей и приему платежей	41 858	41 838
Консультационно-информационные, юридические, аудиторские услуги	6 853	5 700
Услуги аутсорсинга внутренних процессов компании (управление, закупки, учет и пр.)	18 387	17 526
Расходы на услуги по ИТ и связи (включая почтовую)	47 278	37 277
Расходы на страхование	4 115	3 808
Налоги и сборы, включаемые в себестоимость	1 891	1 827
Командировочные расходы	4 936	4 139
Прочие	33 903	39 904

3.13. Проценты к получению и проценты к уплате

Расшифровка процентов к получению и к уплате приведена в Таблицах 3.13.1 и 3.13.2 соответственно.

Таблица 3.13.1 (тыс. руб.)

Проценты к получению	За 2025 год	За 2024 год
Проценты по размещенным депозитам	307 235	193 985
Проценты по займам, выданные материнской компании в рамках централизации управления денежными потоками	21 601	18 531
Проценты по остаткам на расчетных счетах	8	8
Проценты за отсрочку платежа	–	960
Итого проценты к получению	328 844	213 484

Таблица 3.13.2 (тыс. руб.)

Проценты к уплате	За 2025 год	За 2024 год
Проценты по договорам долгосрочной аренды	10 128	2 667
Эффект от дисконтирования резерва по долгосрочному премированию	1 385	373
Проценты по кредитам и займам	1	–
Итого проценты к уплате	11 514	3 040

3.14. Прочие доходы и расходы

В течение периода январь - декабрь 2025 и 2024 годов Обществом были получены следующие виды прочих доходов и понесены следующие виды прочих расходов:

Таблица 3.14.1 (тыс. руб.)

Прочие доходы	За 2025 год	За 2024 год
Восстановление резерва под обесценение финансовых вложений, учитываемых по первоначальной стоимости (цессия)	3 383	–
Восстановление оценочного резерва по незаконченным судебным разбирательствам	–	27 083
Доходы от реализации основных средств	1 766	78
Доходы по судебным и арбитражным делам	28 630	6 748
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	38 893	72 270
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде	31 959	63 278
Доходы от списания кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности	2 054	1 485
Прочие	2 851	1 168
Итого прочие доходы	109 536	172 110

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Таблица 3.14.2 (тыс. руб.)

Прочие расходы	За 2025 год	За 2024 год
Начисление резерва по сомнительным долгам	74 236	14 526
Резерв под обесценение финансовых вложений, учитываемых по первоначальной стоимости (цессия)	—	3 282
Резерв под обесценение ТМЦ	30	14 207
Оценочные обязательства по актуарным расчетам	3 676	4 780
Оценочные обязательства по незаконченным судебным разбирательствам	1 063	—
Расходы по судебным и арбитражным делам	18 825	10 863
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	730	112
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	35 069	62 829
Расходы от списания дебиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности	266	992
Прочие	7 041	5 935
Итого прочие расходы	140 936	117 526

3.15. Расчеты по налогу на прибыль

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» (далее по тексту – «ПБУ 18/02») Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете.

Отложенный налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 за 2025 год представлен следующим образом:

Таблица 3.15.1 (тыс. руб.)

Баланс временных разниц	Сальдо на начало периода	Корректировки прошлых периодов	Изменения текущего периода		Сальдо на конец периода
			За счет прочего совокупного дохода	За счет прибыли/(убытка)	
Основные средства	(99 444)	—	—	(51 017)	(150 461)
Нематериальные активы	(319)	—	—	846	527
Внеоборотные активы	22	—	—	(14)	8
Материалы	1 040	—	—	(149)	891
Товары	(6 670)	—	—	105	(6 565)
Резервы под снижение стоимости материальных ценностей	82	—	—	(78)	4
Резерв под обесценение финансовых вложений	3 449	—	—	(3 383)	66
Торговая и прочая дебиторская задолженность	22 106	—	—	(240)	21 866
Резервы по сомнительным долгам	9 658	—	—	9 514	19 172
Кредиторская задолженность	85 802	—	1 271	8 475	95 548
Обязательства по аренде	25 251	—	—	43 283	68 534
Оценочные обязательства и резервы	963	—	—	19 380	20 343
Расходы будущих периодов	535	—	—	1 131	1 666
Итого временные разницы	42 475	—	1 271	27 853	71 599
Применимая ставка налога	25	25	25	25	25
Итого отложенный налог на прибыль	10 619	—	318	6 963	17 900

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Отложенный налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 за 2024 год представлен следующим образом:

Таблица 3.15.2 (тыс. руб.)

Баланс временных разниц	Сальдо на начало периода	Корректиров ки прошлых периодов	Изменения текущего периода		Сальдо на конец периода
			За счет прочего совокупного дохода	За счет прибыли/(уб ытка)	
Основные средства	(87 905)	—	—	(11 539)	(99 444)
Нематериальные активы	23	—	—	(342)	(319)
Внеоборотные активы	—	—	—	22	22
Материалы	1 907	—	—	(867)	1 040
Товары	(22 145)	—	—	15 475	(6 670)
Резервы под снижение стоимости материальных ценностей	133	—	—	(51)	82
Резерв под обесценение финансовых вложений	168	—	—	3 281	3 449
Торговая и прочая дебиторская задолженность	23 757	—	—	(1 651)	22 106
Резервы по сомнительным долгам	56 571	—	—	(46 913)	9 658
Кредиторская задолженность	69 158	—	219	16 425	85 802
Обязательства по аренде	16 871	—	—	8 380	25 251
Оценочные обязательства и резервы	34 199	—	—	(33 236)	963
Расходы будущих периодов	190	—	—	345	535
Итого временные разницы	92 927	—	219	(50 671)	42 475
в т.ч. Временные разницы, по которым не признан ОНА	—	—	—	—	—
Применимая ставка налога	20	20	20	20	20
Итого ОНА/ОНО по временным разницам	18 585	—	44	(10 134)	8 495
Эффект от изменения текущего периода за счет изменения применяемых налоговых ставок (увеличение ставки с 20% до 25%)	—	—	(39)	2 163	2 124
Итого отложенный налог на прибыль	18 585	—	5	(7 971)	10 619

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения в течение периода январь - декабрь 2025 и 2024 годов представлена в Таблице 3.15.3.

Таблица 3.15.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прибыль (убыток) до налогообложения	615 932	583 560
Ставка налога на прибыль, %	0.25	0.2
Сумма условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль	153 983	116 712
Постоянный налоговый расход (доход)	2 407	2 542
Материальные расходы	64	107
Командировочные расходы	136	39
Спортивные и прочие корпоративные мероприятия	390	289
Благотворительность	45	45
Выплаты в рамках фонда оплаты труда	393	230
Прочие расходы на персонал	132	146
Оценочные обязательства	919	1 195
Списание НДС	130	175
Прибыли (убытки) прошлых лет	94	190
Прочее	104	126

ПАО "Тамбовская энергосбыговая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Изменение временных разниц в части различной стоимости активов в БУ и НУ	–	–
Пересчет отложенных налогов за счет изменения ставки налога на прибыль	–	(2 163)
Списанные отложенные налоги, учитываемые за балансом, (доход)/расход	–	–
Расход (доход) по налогу на прибыль	156 390	117 091
Результат от операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	(845)	(3 835)
Ставка налога на прибыль, %	25	20
Сумма условного расхода по налогу на прибыль	(211)	(767)
Постоянный налоговый расход (доход)	(107)	762
В том числе:		
Долгосрочные вознаграждения (актуарная оценка)	(107)	762
Расход (доход) по налогу на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	(318)	(5)

3.16. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- финансовые операции, включая предоставление займов;
- другие операции.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

Таблица 3.16.1

№	Вид связанной стороны	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
1.	Основное хозяйственное общество	Доля голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал, – более 50%	Более 50 %	–
2.	Другие связанные стороны	Общества, входящие в Группу публичной материнской компании	–	–

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям со связанными сторонами, включая АО «ЦФР», (с НДС):

Таблица 3.16.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочная дебиторская задолженность и авансы выданные	9 816	10 215	10 017
- основного хозяйственного общества	–	–	–
- дочерних хозяйственных обществ	–	–	–
- других связанных сторон	9 816	10 215	10 017

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочная кредиторская задолженность и авансы полученные	22 425	24 624	48 059
- основного хозяйственного общества	—	—	—
- дочерних хозяйственных обществ	—	—	—
- других связанных сторон	22 425	24 624	48 059
Задолженность по кредитам и займам, включая займы, выданные в рамках операций по централизованному управлению денежными потоками	121 539	121 983	121 347
- основного хозяйственного общества	121 539	121 983	121 347

Задолженность с истекшим сроком исковой давности, нереальная ко взысканию по связанным сторонам у Общества отсутствует. Резерв по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности по связанным сторонам на конец отчетного периода не создавался.

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами (без НДС):

Таблица 3.16.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Продажа товаров, работ, услуг (включая продажи через ЦФР) - выручка	362 988	274 014
- основное хозяйственное общество	1 595	—
- другие связанные стороны	361 393	274 014
Приобретение товаров, работ, услуг - расходы по основным видам деятельности (включая управленческие и коммерческие)	(629 472)	(481 587)
- основное хозяйственное общество	(16 076)	—
- другие связанные стороны	(613 396)	(481 587)
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам	292	288
- другие связанные стороны	292	288
Проценты к получению	21 602	18 531
- основное хозяйственное общество	21 602	18 531
Проценты к уплате	(2 240)	—
- другие связанные стороны	(2 240)	—
Прочие доходы	654	752
- другие связанные стороны	654	752
Денежные потоки от текущих операций (не включая потоки через ЦФР)		
Поступление денежных средств от связанных сторон	359 849	273 778
- основное хозяйственное общество	—	—
- другие связанные стороны	359 849	273 778
Направление денежных средств связанным сторонам	(302 997)	(246 534)
- основное хозяйственное общество	—	—
- другие связанные стороны	(302 997)	(246 534)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступление денежных средств от связанных сторон	22 045	17 895
- основное хозяйственное общество	22 045	17 895
Направление денежных средств связанным сторонам	(114 321)	(73 834)
- основное хозяйственное общество	(83)	—
- другие связанные стороны	(114 238)	(73 834)
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступление денежных средств от связанных сторон	—	—
Направление денежных средств связанным сторонам	(3 295)	—
- другие связанные стороны	(3 295)	—

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

В данных за период январь - декабрь 2025 и 2024 годов в таблице 3.16.3 выше в строке «Направление денежных средств связанным сторонам» (основное хозяйственное общество) свернуто отражены операции по выдаче и возврату денежных средств в рамках операций по централизованному управлению денежными потоками, а в строке «Поступление денежных средств от связанных сторон» (основное хозяйственное общество), в том числе содержатся проценты, полученные по займам, выданным в рамках операций по централизованному управлению денежными потоками.

В течение периода январь - декабрь 2025 и 2024 годов Общество выплатило следующие вознаграждения основному управленческому персоналу:

Таблица 3.16.4 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Краткосрочные вознаграждения	51 140	41 569
оплата труда и иные обязательные выплаты	41 325	33 920
страховые взносы	9 815	7 649

К основному управленческому персоналу ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2024 году отнесены: генеральный директор, заместитель генерального директора – директор по реализации электрической энергии и мощности, заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам, начальники управлений и территориальных отделений.

По итогам 2025 года и 2024 года членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось.

Предприятия, контролируемые государством

Российская Федерация через государственные агентства и прочие организации напрямую и косвенно контролирует и оказывает существенное влияние на значительное число предприятий (совместно именуемых «предприятия, связанные с государством»). Общество совершает с данными предприятиями операции купли-продажи товаров, работ и услуг, размещение вкладов и расчетно-кассовое обслуживание. Операции купли-продажи товаров, работ и услуг с предприятиями, связанными с государством, составляют значительную часть операций Общества. Операции с предприятиями, связанными с государством, не раскрываются в данной бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе операций со связанными сторонами.

3.17. Условные обязательства и условные активы

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. Оценка суммы возможных рисков, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств по искам и претензиям для Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 1 970 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. составила 18 133 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 17 188 тыс. руб.).

Условные обязательства, которые были определены руководством на отчетную дату, как те, которые могут быть предметом различных толкований налогового законодательства и не начисляются в бухгалтерской (финансовой) отчетности, на 31 декабря 2025 г., на 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 г., отсутствуют.

3.18. Обеспечения полученные и выданные

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество имеет банковские гарантии, полученные в счет обеспечения возврата авансов, выданных в счет обеспечения качества выполнения работ.

Таблица 3.18.1 (тыс. руб.)

Гарант	Вид обязательства	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Коммерческие банки	Банковские гарантии исполнения обязательств по договору и возврата авансового платежа, полученные	2 835	848	31 232
Итого		2 835	848	31 232

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Общество не выдавало обеспечений третьим лицам в форме банковской гарантии.

3.19. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Финансово-хозяйственная деятельность Общества находится в зависимости от различных рисков, наступление которых может повлечь за собой увеличение себестоимости, операционных расходов, снижение доходной части, что существенно может оказать влияние на основные финансово – экономические показатели и финансовый результат Общества в долгосрочной перспективе.

Потенциальными рисками Общества являются следующие риски:

- кредитный риск;
- риск ликвидности;
- страновые и региональные риски.

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Общества при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом товаров, продукции, работ и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Общества в финансовые вложения и на банковские счета. Несмотря на то, что погашение дебиторской задолженности может зависеть от экономических факторов, руководство Общества уверено в отсутствии существенного риска убытков сверх суммы начисленного резерва по сомнительным долгам. Необходимость учета обесценения изучается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным контрагентам. Кроме того, суммы к получению от мелких дебиторов проверяются на предмет обесценения по срокам погашения. Расчеты основываются на знаниях руководства о степени платежеспособности контрагентов и сложившейся практике истребования задолженности от них. Управление кредитным риском осуществляется посредством регулярного мониторинга непогашенной дебиторской задолженности покупателей, проведения досудебного урегулирования задолженности, претензионно-исковых мероприятий.

Денежные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, с надежным рейтингом кредитоспособности. Общество считает, что контроль за размещением денежных средств позволит снизить подверженность кредитному риску.

Главная задача Общества при управлении кредитным риском заключается в обеспечении бесперебойного поступления выручки и стабильного притока денежных средств, а также в эффективном использовании финансовых активов.

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, представленных ниже:

Таблица 3.20.1 (тыс. руб.)

Подверженность кредитному риску	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Дебиторская задолженность, за исключением авансов и налогов	546 276	482 489	476 488
в т.ч. просроченная	84 585	131 968	79 371
Денежные средства и их эквиваленты	2 018 712	1 557 431	1 114 975
Итого	2 564 988	2 039 920	1 591 463

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с бизнес-планами. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска и пришло к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

Ниже представлена информация о недисконтированных потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам и исключая влияние возможных взаимозачетов. Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не произойдут значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

Таблица 3.20.2 (тыс. руб.)

На 31 декабря 2025 г.	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	Более 12 месяцев	Итого
Кредиторская задолженность (за исключением авансов и задолженности по налогам и сборам)	478 746	600	—	479 346
Обязательства по долгосрочной аренде	6 156	18 467	68 069	92 692
Итого	484 902	19 067	68 069	572 038

Таблица 3.20.3 (тыс. руб.)

На 31 декабря 2024 г.	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	Более 12 месяцев	Итого
Кредиторская задолженность (за исключением авансов и задолженности по налогам и сборам)	390 550	—	—	390 550
Обязательства по долгосрочной аренде	2 028	6 085	24 203	32 316
Итого	392 578	6 085	24 203	422 866

Таблица 3.20.4 (тыс. руб.)

На 31 декабря 2023 г.	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	Более 12 месяцев	Итого
Кредиторская задолженность (за исключением авансов и задолженности по налогам и сборам)	397 187	—	—	397 187
Обязательства по долгосрочной аренде	1 084	3 252	17 449	21 785
Итого	398 271	3 252	17 449	418 972

Управление капиталом

В основе управления капиталом Общества лежит выполнение следующих задач: обеспечение деятельности Общества в качестве непрерывно функционирующего предприятия, получение прибыли акционерами и сохранение достаточного уровня капитала для обеспечения доверия к Обществу со стороны кредиторов и участников рынка при вхождении с ней в сделки.

Общество осуществляет мониторинг структуры капитала с использованием ряда коэффициентов и осуществляет анализ соотношения собственного и заемного финансирования.

В отношении Общества применяются следующие внешние требования к акционерному капиталу, которые были установлены только для акционерных обществ законодательством Российской Федерации:

- величина акционерного капитала не может быть ниже 1 000 минимальных размеров оплаты труда на дату регистрации компании;

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

- если размер акционерного капитала превышает сумму чистых активов, акционерный капитал должен быть сокращен до суммы, не превышающей сумму чистых активов;
- если минимально допустимая величина акционерного капитала превышает сумму чистых активов компании, то такая компания подлежит ликвидации.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество выполняло все требования к акционерному капиталу.

Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно нестабильной из-за санкций, вводимых против России некоторыми странами, общей геополитической ситуации в стране, а также колебания цен на сырую нефть. Это в свою очередь обеспечивает влияние на российскую экономику в целом.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

3.20. Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

Условия ведения деятельности Общества

В 2025 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям Российской Федерации и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. При этом в течение 2025 года Банк России изменил ключевую ставку с 21% до 16%.

Общество продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

3.21. Налогообложение

Налогообложение

Основные изменения в налоговом законодательстве направлены на обеспечение фискальной устойчивости, упрощение налогового администрирования и точечную поддержку приоритетных для Российской Федерации отраслей и технологий.

ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

С 1 января 2025 г. в России была увеличена базовая ставка налога на прибыль организаций – с 20% до 25%. При этом продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

Также в налоговое законодательство был введен ряд стимулирующих новаций для развития инвестиций и технологий. К ним относятся расширение применения ускоренной амортизации, введение федерального налогового вычета, а также уточнение порядка применения регионального налогового вычета и механизмов налогового сопровождения крупных инвестиционных проектов.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество с учетом действующих норм налогового, валютного и таможенного законодательства, является высокой.

28 ноября 2025 г. был подписан Федеральный закон № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации», вступающий в силу с 1 января 2026 г. Закон предусматривает повышение основной ставки НДС с 20% до 22%. Общество не завершило анализ влияния указанных изменений на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

Общество не является плательщиком налога на сверхприбыль.

3.22. Информация по сегментам

Информация по сегментам раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 8 ноября 2010 г. № 143н.

Общество не раскрывает информацию по сегментам в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, так как ведет свою деятельность в одном операционном сегменте, а именно, реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. Руководство оценивает результаты деятельности, производит инвестиции и принимает стратегические решения по результатам деятельности Общества в целом.

3.23. События после отчетной даты

Общество не располагает информацией о событиях, имевших место между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный год, которые оказали или могли бы оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности. Все факты хозяйственной деятельности, относящиеся к отчетному периоду, на дату составления отчетности отражены в учете.



А.С. Мурзин

/А.С. Мурзин/

N п/п	Дата совершения сделки	Дата получения согласия на совершение сделки или дата ее последующего одобрения	Орган Общества, принявший решение о совершении сделки или ее последующем одобрении	Лица (лица), являющиеся стороной (сторонами) сделки, выгодоприобретателем (выгодаприобретателями) по сделке, предмет сделки и иные ее существенные условия или порядок их определения	Цена по сделке	Заинтересованные лица с основаниями признания их заинтересованными
1	14.02.2025	26.12.2024 Протокол от 27.12.2024 №26	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табановская энергосбытовая компания» - «Заказчик», АО «Масэнергобыт» - «Исполнитель».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Предмет Договора в кратчайшей редакции: Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги (повершить определенные действия или осуществить определенную деятельность) по обработке обратной клиентки Заказчика оператором, а Заказчик обязуется оплатить эти услуги.</p> <p>Исполнитель обязан оказать услуги в соответствии с заданием Заказчика, определяющее объем, содержание совершаемых Исполнителем действий или осуществление Исполнителем деятельности в другом предоставляемом к исполнению услуг трибунках.</p> <p>Если иное не предусмотрено настоящим Договором, Исполнитель, совершающий определенные способы исполнения заданию Заказчика.</p> <p>Если иное не предусмотрено заданием Заказчика, услуги оказываются на условиях Исполнитель - из его материалов, его силами и средствами.</p> <p>Срок действия Договора: Настоящий Договор вступает в силу с момента получения Исполнителем от Сторон с момента получения заказа Сторон, направленной фактом, из заказа. Мгновенно получения заказа Сторон, направленной фактом, является подтверждением из дат подписания настоящего Договора от имени Сторон, если иной момент получения заказа Сторон, направленной фактом, документально не подтвержден. Условия Договора распространяются на отношения Сторон с «01 января 2025 года».</p> <p>Настоящий Договор признается действующим до окончания исполнения Сторонами всех обязательств по настоящему Договору.</p> <p>Срок оказания услуг: Начало оказания услуг: 01.01.2025; Окончание оказания услуг: 31.12.2025.</p>	Цена договора: Стоимость услуг составляет 11 493 519 (одиннадцать миллионов четыреста девяносто три тысячи пятьсот одиннадцать) рублей 23 копейки, а том числе НДС (20%) 1 915 586 (один миллион девятьсот пятнадцать тысяч пятьсот восемьдесят шесть) рублей 54 копейки.	ПАО «Илтур РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табановская энергосбытовая компания», единолично владеющее контроллингом лицом АО «Масэнергобыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
2	07.02.2025	28.01.2025 Протокол от 28.01.2025 №2	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табановская энергосбытовая компания» - «Принципал», АО «ЭНЕРП СПб» - «Агент».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Дополнительным соглашением №6 к агентскому договору о приеме платежей от 30.01.2019 № 900-1007/1452 указан размер вознаграждения за период 2023-2025 годов, а также предмет срока действия договора на период с 01.01.2026 по 31.12.2028.</p>	Цена договора в редакции дополнительного соглашения № 6: Предельная стоимость вознаграждения Агента в период с 01.01.2023 по 31.01.2025 не должна превышать 1 713 161 (один миллион семьсот тринадцать тысяч сто шестьдесят один) рубль 44 копейки, без учета НДС. Сумма НДС по ставке согласно законодательству предъявляется Принциалу Агентом дополнительно к стоимости вознаграждения. <p>Предельная стоимость вознаграждения Агента в период с 01.02.2025 по 31.12.2028 не должна превышать 4 249 142 (четыре миллиона двести сорок девять тысяч сто сорок два) рубль 50 копеек без НДС. Сумма НДС по ставке согласно законодательству предъявляется Принциалу Агентом дополнительно к стоимости вознаграждения.</p>	ПАО «Илтур РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табановская энергосбытовая компания», единолично владеющее контроллингом лицом АО «ЭНЕРП СПб», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
3	24.02.2025	20.02.2025 Протокол от 20.02.2025 №4	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табановская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «Илтур РАО, ИТ» - «Исполнитель».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказать информационно-технологический (ИТ) услуги (далее - Услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить Исполнителю оказанные Услуги в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p>Перечень Услуг, оказываемых в рамках Договора, оговаривается в соответствии с Приложением № 1.</p> <p>Срок действия Договора: Услуги оказываются в период с 01.01.2025 по 31.12.2025.</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятой на себя обязательств. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025.</p>	Цена договора: Общая стоимость (цена) Договора составляет 13 427 094 (Тринадцать миллионов четыреста двадцать три тысячи девятьсот четыре) руб. 27 коп., а том числе НДС (20%) - 2 237 182 (Два миллиона девять тысяч шесть тысяч сто восемьдесят два) руб. 38 коп.	ПАО «Илтур РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табановская энергосбытовая компания», единолично владеющее контроллингом лицом ООО «Илтур РАО - ИТ», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
4	25.02.2025	20.02.2025 Протокол от 20.02.2025 №4	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табановская энергосбытовая компания» - «Агент», ООО «РН-Энерго» - «Принципал».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Дополнительным соглашением №12 ООО «РН-Энерго» (далее - Принципал) предлагает договорить Приложение №1 «Перечень поручений и периодичность исполнения» обязательно Агента по указанию Принципала представить интересы ООО «РН-Энерго» в арбитражном суде и суда общей юрисдикции по предъявленным к Принциалу искам потребителей по договорам энергоснабжения, заключенным Агентами от имени Принципала, и/или спорные отношения (предмет спора) истцов/потребителей Агента, выявленные истцами/потребителями в действиях (бездействиях) Агента. Исключение составляет споры, связанные с оплатой (получением платежей) по договору энергоснабжения (а том числе с оплатой третьими лицами за потребителя), находящиеся в компетенции Принципала.</p> <p>Приложение №1 к Договору должно исполнять обязанность производить регистрацию и обработку информации/сведений от потенциальных потребителей, обращаться с заявками заключению договора энергоснабжения и Потребителей, с которыми Агентам заключены договоры энергоснабжения.</p>	Цена Договора: Размер вознаграждения Агента устанавливается на вознаграждение, рассчитанного на единицу реализованной электрической энергии, но не может превышать 30 000 000 (тридцать миллионов) рублей 00 копеек в том числе НДС 20 % в размере 3 000 000 (три миллион) рублей 00 копеек за весь период действия настоящего договора. <p>Размер вознаграждения Агента устанавливается на расчет 0,019 руб/кВт, а том числе НДС 20% в размере 0,015 руб/кВт за 1 (один) кВт*ч потребленной электрической энергии в рамках договоров энергоснабжения с потребителями, заключенных в связи с исполнением настоящего Договора.</p>	ПАО «Илтур РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табановская энергосбытовая компания», единолично владеющее контроллингом лицом ООО «РН-Энерго», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
5	17.03.2025	12.03.2025 Протокол от 13.03.2025 №7	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табановская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «Илтур РАО - Управление сервисом» - «Исполнитель».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Предмет Договора: 1.В соответствии с Договором Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги, указанные в 2 (далее - «Услуги»), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги в порядке, размерах и в сроки, определенные в соответствии с Договором.</p> <p>2.Исполнитель осуществляет деятельность по ведению бухгалтерского и налогового учета, по подготовке и сдаче бухгалтерской, статистической и налоговой отчетности, управленческой и иной отчетности Заказчика, по подготовке данных для МСФО отчетности и для отчетности по системе внутреннего контроля в рамках налогового мониторинга, по обеспечению документооборота по операциям на ОРМ, РРЗ и РСЗ (в части выставления счетов и счетов-фактур), по отправке в различные органы управления и информации Заказчика, представлению документов и информации Заказчика по ставкам, применяемой в соответствии с налоговым законодательством, в том числе: Предельная стоимость №2 а услуг, оказываемых Исполнителем согласно пунктам 4.11.6 - 4.11.8 Приложения №1 (Перечень услуг, предоставляемых Исполнителем) за весь период действия Договора составляет не более 1 216 492 (Один миллион девять тысяч шестнадцать тысяч четыреста девяносто два) рубль 84 копейки, кроме того НДС по ставке, применяемой в соответствии с налоговым законодательством.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента его заключения и действует по 30.04.2030, а в части, касающейся денежных и расчетных обязательств, до полного их исполнения Сторонами. Условия Договора распространяются сме действия на отношения Сторон, возникшие с 01.05.2025 г.</p> <p>Срок оказания услуг: Начало оказания услуг: 01.05.2025; Окончание оказания услуг: 30.04.2030.</p>	Цена договора: Предельная стоимость услуг, оказываемых Исполнителем согласно Приложению №1 (Перечень услуг, предоставляемых Исполнителем), за весь период действия Договора составляет не более 76 643 302 (Семьдесят шесть миллионов шестьдесят сорок три тысячи триста два) рубль 11 копеек, кроме того НДС по ставке, применяемой в соответствии с налоговым законодательством, в том числе: Предельная стоимость №2 а услуг, оказываемых Исполнителем согласно пунктам 4.11.6 - 4.11.8 Приложения №1 (Перечень услуг, предоставляемых Исполнителем) за весь период действия Договора составляет не более 1 216 492 (Один миллион девять тысяч шестнадцать тысяч четыреста девяносто два) рубль 84 копейки, кроме того НДС по ставке, применяемой в соответствии с налоговым законодательством.	ПАО «Илтур РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табановская энергосбытовая компания», единолично владеющее контроллингом лицом ООО «Илтур РАО - Управление Сервисом», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

6	17.03.2025	12.03.2025 Протокол от 13.03.2025 №7	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», АО «Масэнергобыт» - «Исполнитель».</p> <p>Лица, являющиеся выгодоприобретателями по договору, отсутствуют.</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель, обязуется в соответствии с Задаaniem Заказчика (Приложение № 1 и № 3 к настоящему условию) оказать услуги (совершить определенные действия или осуществить определенную деятельность) комплексной системы защиты информации (далее - «КСЗИ»), аренды вычислительных мощностей серверного оборудования инфраструктуры центра обработки данных (далее - «ЦОД»), предоставления доступа в Информационно-аналитическую систему (далее - ИАС) (далее - «услуги»), а Заказчик обязуется оплатить эти услуги.</p> <p>Исполнитель обязан оказать услуги в соответствии с Задаанием Заказчика (Приложение № 1 и № 3 к настоящему условию), определяющих объем и содержание совершаемых Исполнителем действий, Категорию услуг (Приложение № 4 к настоящему условию), График оказания (Приложение № 2 к настоящему условию) и Соглашением об уровне обслуживания (SLA) (Приложение № 5 к настоящему условию).</p> <p>Если иное не предусмотрено Договором, Исполнитель самостоятельно определяет способы исполнения Заданий Заказчика (Приложение № 1 и № 3 к настоящему условию).</p> <p>Если иное не предусмотрено Задаанием Заказчика (Приложение № 1 и № 3 к настоящему условию), услуги оказываются наладчиком Исполнителем – из его материалов, его силами и средствами.</p>	<p>Цена договора: Общая стоимость (цена) Договора составляет 7 444 203 (семь миллионов четыреста сорок четыре тысячи двести три) рубля 99 копеек, в том числе НДС: 20% 1 240 700 (один миллион двести сорок тысяч семьсот) рублей 07 копеек.</p>	<p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табасовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Масэнергобыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз.4 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ.</p> <p>Председатель Совета директоров ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - Орлов Д.С. является членом Совета директоров АО «Масэнергобыт», - стороны в сделке и признается заинтересованным на основании абз.5 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ.</p>
7	11.04.2025	31.03.2025 Протокол от 01.04.2025 №9	Совет директоров	<p>Срок действия Договора: Стороны Договора: ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «Интеллектуальные системы» - «Исполнитель».</p> <p>Лица, являющиеся выгодоприобретателями по договору, отсутствуют.</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги по технической поддержке программ для ЭВМ, предусмотренных в Перечне программ для ЭВМ (Приложение №1), включая исполнение запросов по корректировке данных в ГИС ЖКХ (далее - «Услуга»), а Заказчик обязуется принять и оплатить услуги в соответствии с условиями Договора. Исполнение обязательств по Договору производится Исполнителем удаленно по адресу: 117165, Москва, Парусное шоссе, д. 3, стр. 1 (адрес Исполнителя). Проводя оказания услуг будут осуществляться по адресу Заказчика.</p> <p>Услуги оказываются для программ для ЭВМ, предусмотренных в Перечне программ для ЭВМ (Приложение №1), эксплуатируемых по адресу Заказчика: 302000, Тамбовская обл., г. Тамбов, ул. Советская, д. 10414.</p> <p>Объем и содержание конкретных услуг, оказываемых в рамках Договора, определяется Перечнем оказываемых услуг (Приложение №2).</p> <p>Услуги оказываются силами и средствами Исполнителя с использованием его аппаратных мощностей для обеспечения работы программ для ЭВМ, предусмотренных в Перечне программ для ЭВМ (Приложение № 1).</p> <p>Исполнитель гарантирует, что в течение всего срока оказания услуг по Договору опирается на необходимые правами для выполнения обязательств, предусмотренных Договором, в том числе правом доступа к программам для ЭВМ.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 31.12.2025 (включительно), а в части финансовых обязательств Сторон - до полного исполнения Сторонами всех своих обязательств. Условия настоящего Договора применяются к правоотношениям Сторон, возникшим с 01.01.2025.</p> <p>Срок оказания услуг: Период оказания услуг по Договору: - начал оказания услуг: «01» января 2025 года - окончание оказания услуг: «31» декабря 2025 года.</p>	<p>Цена договора: Предельная общая стоимость услуг по Договору с учетом гарантийный согласно Перечня оказываемых услуг (Приложение №2) не может превышать 5 189 990 (Пять миллионов сто восемьдесят девять тысяч девятьсот девяносто) рублей 40 копеек, в том числе НДС: 20 % 864 998 (Восемьсот шестьдесят четыре тысячи девятьсот девяносто восемь) рублей 40 копеек.</p>	<p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табасовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Интеллектуальные системы», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз.4 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
8	07.04.2025	31.03.2025 Протокол от 01.04.2025 №9	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «Интеллектуальные системы» - «Подразделение».</p> <p>Лица, являющиеся выгодоприобретателями по договору, отсутствуют.</p> <p>Предмет Договора: Подразница обязуется в соответствии с условиями Договора своевременно выполнять работы по доработке (в том числе корректировка базы данных) программ для ЭВМ АСУ ЭД «АМТ» (Региональная версия), Личный кабинет клиента ЖКК ФЛ (версия 2.0), Личный кабинет клиента физического лица для мобильных устройств, Система управления взаимоотношениям с клиентами для различных видов услуг СУВВ ЖКК (версия 2.0), «Единая система ведения корпоративно-справочной информации» (ЕС ИСН), ПИР СУ ЭД (далее - работы) и передать Заказчику результаты работ, соответствующий требованиям Договора и приложенной к нему, а Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить его.</p> <p>Работы выполняются для программ для ЭВМ, эксплуатируемых по адресу: 302000, Тамбовская обл., г. Тамбов, ул. Советская, д. 10414, а также по адресам микрорайонных структурных подразделений Заказчика.</p> <p>Работы выполняются подразделением Подразнения - его силами и средствами в соответствии с Задаанием к Договору (сформированным посредством системы Service Desk Naumen), далее - Задаания. Исполнение подразделением обязательств по Договору производится по адресу Подразнения. Принятия выполненных работ будет осуществляться по адресу Заказчика.</p> <p>Исполнение обязательств по Договору производится по адресу Подразнения. Задачи в системе Service Desk Naumen выполняются на основании заявкиной у Заказчика потребности в тех или иных работах по Договору, о которых он должен уведомить Подразнения.</p> <p>Направление Заданий является правом, а не обязанностью Заказчика. Направление Заданий на выполнение работ на сумму более предельной стоимости не является нарушением прав и интересов Подразнения. Подразнение не вправе требовать от Заказчика передачи Заданий на выполнение работ.</p> <p>Право собственности и исключительные права на результат интеллектуальной деятельности, созданный в результате исполнения Договора, принадлежит Заказчику.</p> <p>Под доработкой программы Стороны понимают изменение ее функциональности (в части информационной базы (данных), но не ограничиваясь, добавлением в программу новых модулей, требующих приема, интеграции с внешними системами, разработка внешних отчетов, доработка).</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента его подписания Сторонами. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.03.2025. Договор признается действующим на 31.12.2025, либо до достижения общей стоимости обязательств суммой, равной сумме, указанной в Договоре (в зависимости от того, какое из условий наступит ранее), а в части исполнения обязательств по оплате - до полного их исполнения Сторонами.</p>	<p>Цена договора: Предельная стоимость Договора за период его действия не должна превышать 4 250 400 (Четыре миллиона двести пятьдесят тысяч четыреста) рублей 00 копеек, в том числе НДС: 20 % в размере 700 400 (Семьсот восемь тысяч четыреста) рублей 00 копеек, что составляет 1100 (Один тысяча сто) евро-часов на период действия Договора.</p>	<p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табасовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Интеллектуальные системы», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз.4 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
9	22.09.2025	30.05.2025 Протокол от 02.06.2025 №13	Совет директоров	<p>Стороны соглашения: ООО «Томск-Региструм» - Сторона-1, АО «Масэнергобыт» - Сторона-2, ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - Сторона-3.</p> <p>Дополнительное соглашение к соглашению о вводе сторон от 21.11.2022 заключено в связи с изменением объема неисполненных обязательств по Договору об отсуждении исключительных прав на результат интеллектуальной деятельности № ДМС/С/1372/2341 от 28.11.2021 по представлению подписки на доступ в Платформу, необходимость проведения выписки расчетов по стоимости лицензий на программу для ЭВМ «Платформа Клиент-Окислы» между ООО «Томск-Региструм» (до 09.01.2025 - ООО «Интер РАО-Окислы») и АО «Масэнергобыт».</p>	<p>Цена соглашения в редакции дополнительного соглашения: Сторона-1 обязуется переписать Сторона-2 часть лицензионного вознаграждения, полученного по Договору, в размере 1 712 215,86 руб., в т.ч. НДС: 20%, в течение 30 календарных дней с даты заключения Дополнительного соглашения.</p>	<p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табасовская энергосбытовая компания», и одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Томск-Региструм» и АО «Масэнергобыт», которые являются сторонами в сделке, признается заинтересованным на основании абз.4 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p> <p>Председатель Совета директоров ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - Орлов Д.С. является членом Совета директоров АО «Масэнергобыт», - стороны в сделке и признается заинтересованным на основании абз.5 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
10	18.06.2025	30.05.2025 Протокол от 02.06.2025 №13	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», АО «Масэнергобыт» - «Исполнитель».</p> <p>Лица, являющиеся выгодоприобретателями по договору, отсутствуют.</p> <p>Дополнительное соглашение № 2 к договору от 28.12.2022 № 5661/22 с АО «Масэнергобыт» заключено в связи с изменением стоимости и объема оказываемых услуг.</p>	<p>Цена договора в редакции дополнительного соглашения № 2: Общая стоимость Договора составляет 2 671 088 (два миллиона шестьсот семьдесят одна тысяча сто восемьдесят восемь) рублей 00 копеек, в том числе НДС: 20% в размере 401 768 (Четыреста сорок одна тысяча семьсот шестьдесят восемь) рублей 00 копеек.</p>	<p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табасовская энергосбытовая компания», и одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Масэнергобыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз.4 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p> <p>Председатель Совета директоров ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - Орлов Д.С. является членом Совета директоров АО «Масэнергобыт», - стороны в сделке и признается заинтересованным на основании абз.5 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ.</p>
11	29.09.2025	23.09.2025 Протокол от 24.09.2025 №21	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «СтройЭнергобыт» - «Исполнитель».</p> <p>Лица, являющиеся выгодоприобретателями по договору, отсутствуют.</p> <p>Дополнительным соглашением №1 к договору от 16.12.2024 № 6394/24 между ПАО «Табасовская энергосбытовая компания» и ООО «СтройЭнергобыт» увеличена стоимость оказываемых услуг.</p>	<p>Цена договора в редакции дополнительного соглашения № 1: Стоимость работ по Договору является предельной и составляет 187 505 786 (сто сорок миллион пятьсот пять тысяч семьсот восемьдесят шесть) руб. 97 коп., в том числе НДС: 20%, в сумме 17 917 631 (Семнадцать миллионов девятьсот сорок тысяч шестьсот тридцать один) руб. 16 коп.</p>	<p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Табасовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «СтройЭнергобыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз.4 п.1 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p> <p>Для учета участия ПАО «Интер РАО» в уставном капитале компании (далее - компания) 75,37% (семьдесят пять процентов) ПАО «Интер РАО» - акций (далее - акции) компании 96,39%.</p> <p>Для учета участия ПАО «Интер РАО» в уставном капитале компании с государственными акциями ООО «Алекс-Энергия» (далее - компания) ПАО «Интер РАО» - 97,9% (девяносто семь процентов) акций ООО «Алекс-Энергия» принадлежит АО «Интер РАО Капитал».</p> <p>99,9% акций в уставном капитале ООО «Алекс-Энергия» принадлежит ООО «Алекс-Региструм».</p> <p>100% акций АО «Интер РАО Капитал» принадлежит ПАО «Интер РАО».</p> <p>99,99% акций в уставном капитале ООО «АКС-Региструм» принадлежит АО «Масэнергобыт».</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «АКС-Региструм» принадлежит ООО «Интер РАО» - Партнеру решения.</p> <p>100% акций АО «Масэнергобыт» принадлежит ПАО «Интер РАО».</p> <p>81% Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «Алекс-Энергия» (далее - компания) ПАО «Интер РАО» - акций (далее - акции) компании 96,39%.</p> <p>Для учета участия ПАО «Интер РАО» в уставном капитале компании (далее - компания) 75,37% (семьдесят пять процентов) ПАО «Интер РАО» - акций (далее - акции) компании 96,39%.</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «Алекс-Энергия» принадлежит АО «Интер РАО Капитал».</p> <p>99,9% акций в уставном капитале ООО «Алекс-Энергия» принадлежит ООО «Алекс-Региструм».</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «АКС-Региструм» принадлежит ПАО «Интер РАО».</p> <p>99,99% акций в уставном капитале ООО «АКС-Региструм» принадлежит АО «Масэнергобыт».</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «АКС-Региструм» принадлежит ПАО «Интер РАО» - Партнеру решения.</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «Интер РАО» - Партнеру решения принадлежит ООО «Алекс-Энергия».</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «Интер РАО» - Партнеру решения принадлежит ПАО «Интер РАО».</p> <p>99,9% акций в уставном капитале ООО «Алекс-Энергия» принадлежит АО «Интер РАО Капитал».</p> <p>99,9% акций в уставном капитале ООО «Алекс-Энергия» принадлежит ПАО «Интер РАО».</p> <p>99,99% акций в уставном капитале ООО «АКС-Региструм» принадлежит АО «Масэнергобыт».</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «АКС-Региструм» принадлежит ПАО «Интер РАО» - Партнеру решения.</p> <p>100% акций в уставном капитале ООО «Интер РАО» - Партнеру решения принадлежит ПАО «Интер РАО».</p>

12	11.11.2025	06.11.2025 Протокол от 07.11.2025 №62	Совет директоров	<p>Стороны Договора: Публичное акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания» (ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания») - «Исполнитель», Общество с ограниченной ответственностью «Бизнес Коммуникации» (ООО «БизКом») - «Поставщик».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Предмет Договора: В соответствии с Договором Поставщик обязуется передать Пользователю сервисы (далее - Товары) до 31 декабря 2025 года, в порядке и на условиях, предусмотренных Договором и Спецификацией к Договору (Приложение № 1 к существующим условиям), являющийся его неотъемлемой частью.</p> <p>Пользователь обязуется принять и оплатить Товар в порядке и на условиях Договора.</p> <p>Наименование, ассортимент, количество и стоимость поставляемого Товара определяются в Спецификации (Приложение № 1 к существующим условиям).</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторонами.</p>	<p>Цена договора: Общая сумма (цена) Договора составляет 6 523 286 (Шесть миллионов пятьсот двадцать три тысяч двести восемьдесят шесть) рублей 40 копеек, в том числе НДС 20% - 1 087 264 (Один миллион восемьдесят семь тысяч двести шестьдесят четыре) рубля 40 копеек.</p>	ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо Общества, одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «БизКом», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз 4 п.1 ст.81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
13	28.11.2025	24.11.2025 Протокол от 25.11.2025 №63	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик» АО «СОГАЗ» - «Исполнитель».</p> <p>Выгодоприобретатель по договору: сотрудники ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».</p> <p>Дополнительным соглашением №11 к договору добровольного медицинского страхования граждан от 27.12.2022 № 8523 LM6248/567522 внесены изменения в части увеличения количества программ страхования и изменение размера страховой премии.</p>	<p>Цена договора в редакции дополнительного соглашения № 11: Общая страховая премия по Договору составляет 6 236 442 (шесть миллионов двести тридцать шесть тысяч четыреста сорок два) рубля 00 копеек. Максимальный возможный размер страховой премии в весь период страхования не может превышать 6 245 388 (Шесть миллионов двести сорок пять тысяч триста восемьдесят восемь) рублей 00 копеек. НДС не облагается.</p>	Генеральный директор ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Мурина Александр Сергеевич признается заинтересованным лицом, так как является выгодоприобретателем в сделке и признается заинтересованным на основании абз 3 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
14	28.11.2025	24.11.2025 Протокол от 25.11.2025 №63	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Принципал», ООО «Единые платёжные решения» - «Агент».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Дополнительным соглашением №4 к агентскому договору от 09.01.2024 № 5033/22 ордерам срок действия договора до 31.12.2026 и определенная стоимость услуг в период с 01.01.2026 по 31.12.2028.</p>	<p>Цена Договора в редакции дополнительного соглашения № 4: Предельная стоимость вознаграждения Агента за период с 01.01.2026 по 31.12.2028 не должна превышать 1 199 517 (Два миллиона сто девяносто девять тысяч пятьсот семнадцать) рублей 50 копеек без учета НДС.</p> <p>Сумма НДС по ставке согласно действующему законодательству определяется Принципалом Агентом дополнительно к стоимости вознаграждения.</p>	ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Единые платёжные решения», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
15	26.12.2025	22.12.2025 Протокол от 23.12.2025 №65	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик» АО «СОГАЗ» - «Исполнитель».</p> <p>Выгодоприобретатель по договору: сотрудники ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».</p> <p>Предмет Договора: По Договору Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление Застрахованному лицом медицинской помощи (медицинских услуг) и иных услуг в соответствии с Программой добровольного медицинского страхования, (далее - Программа, Приложение 1), в том числе, в случае самостоятельной оплаты Застрахованным лицом медицинских услуг в порядке, предусмотренном Программой, возместить расходы Застрахованного лица на оплату медицинских услуг, произведенных согласованных со Страховщиком, и Страховщика, обязуется уплатить страховую премию в размере и срока, установленные Договором.</p> <p>По Договору установлены безусловная франшиза и размер, указанной в списке медицинских организаций, от стоимости оказанных Застрахованному лицу медицинских услуг.</p> <p>Страховщик оплачивает медицинские услуги по всем видам медицинской помощи в полном объеме в последующем медицинским Страховщиком, лицом Страховщику той части оплаты медицинских услуг, которая соответствует размеру безусловной франшизы по каждому Договору, путем безлимитного списания средств со счета банковской карты, зарегистрированной для платежей счёта в Личном кабинете Застрахованного лица в мобильном приложении или на сайте Страховщика, доступ к которому осуществляется по ссылке https://b.mega.ru.</p> <p>Страховая сумма: Общая страховая сумма по Договору составляет 2 544 000 000 рублей 00 копеек (Два миллиарда пятьсот сорок четыре миллиона рублей 00 копеек).</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с 00 часов 00 минут 01.01.2026 и действует до 24 часов 00 минут 31.12.2028.</p>	<p>Цена договора: Общая страховая премия по Договору составляет: 15 013 530 (пятнадцать миллионов тринадцать тысяч пятьсот тридцать) рублей 00 копеек.</p> <p>Предельный размер страховой премии в течение срока действия Договора не может превышать 15 260 500 рублей 00 копеек (Пятнадцать миллионов двести шестьдесят тысяч пятьсот рублей 00 копеек).</p>	Генеральный директор ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Мурина Александр Сергеевич признается заинтересованным лицом, так как является выгодоприобретателем в сделке и признается заинтересованным на основании абз 3 п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» с изменениями и дополнениями.
16	23.12.2025	22.12.2025 Протокол от 23.12.2025 №65	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «СтройЭнергоКом» - «Подразчик».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Предмет Договора: Заказчик поручает, а Подразчик обязуется выполнять работы по установке (замене) индивидуальных приборов учета электрической энергии (далее - ИПУ) при отсутствии, выходе из строя, утрате, истечении срока эксплуатации или выходе за эксплуатационный интервал (далее - МПУ) таких ИПУ у потребителей электроэнергии (физических и юридических лиц) многоквартирных домов, установку (замену) индивидуальных приборов учета многоквартирных домов (далее - ОИПУ) в много-оборудования, необходимого для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (высчетов) в соответствии с Техническим заданием (Приложение № 1, далее - «Техническое задание») (далее - работы) и Графиком выполнения работ (Приложение № 2).</p> <p>Подразчик обязуется передать Заказчику результат работы, соответствующий требованиям Договора и прилагаемой к нему, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные Подразчиком работы в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Сторонами, направившей оферту, ее акцепта. Моментом получения акцепта Сторон, направившей оферту, является подписание и дат подписания Договора от имени Сторон, если иной момент получения акцепта Сторон, направившей оферту, документально не подтвержден.</p> <p>Договор признается действительным до 31.12.2026 (включительно) либо до достижения стоимости работ, указанной в п. 3 настоящих существующих условий, в зависимости от того, какое событие наступит ранее, а в части финансовых обязательств Сторон - до полного и надлежащего исполнения Сторонами.</p> <p>Срок выполнения работ: Начальный срок выполнения работ: с момента получения Подразчиком письменного уведомления от Заказчика о возможности начала работ, но не ранее «01» января 2026 г. Допускается направление уведомления по электронной почте Подразчика, указанной в Договоре.</p> <p>Конечный срок выполнения работ: «31» декабря 2026 года.</p>	<p>Цена договора: Стоимость работ по Договору является предельной и составляет сумму в размере 17 293 870 (Семнадцать миллионов двести девяносто три тысячи восемьдесят семь) руб. 40 коп. без НДС. НДС рассчитывается и оплачивается в размере, установленном в п.1 ст. 164 НК РФ на момент, определенный в соответствии с положениями п.1 ст. 167 НК РФ.</p>	ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «СтройЭнергоКом», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
17	25.12.2025	22.12.2025 Протокол от 23.12.2025 №65	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «ЮРП» - «Исполнитель».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Дополнительным соглашением № 3 продлевается срок действия договора оказания услуг от 06.12.2022 № 5637/22 (далее - Договор) с определенным стоимостью услуг на период с 01.01.2026 по 31.12.2026.</p>	<p>Цена договора в редакции дополнительного соглашения № 3: Стоимость услуг по Договору за период 01.01.2026 по 31.12.2026 не может превышать 11 087 460 (Одиннадцать миллионов восемьдесят семь тысяч четыреста шестьдесят шесть) рублей 72 копейки без учета НДС.</p>	ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «ЮРП», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
18	29.12.2025	22.12.2025 Протокол от 23.12.2025 №65	Совет директоров	<p>Стороны Договора: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Агент», ООО «РН-Энерго» - «Принципал».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p>Дополнительным соглашением №1 к агентскому договору от 02.12.2020 №120/A71/201201 уточняется предмет Договора в части условий заключения Агентом Отдельных договоров в интересах Принципала, определен актуальный перечень типов потребителей, в отношении которых Агент обязуется заключать Отдельные договоры, а также уточнен порядок расчета вознаграждения Агента.</p> <p>Кроме того, уточнен предельный размер вознаграждения Агента.</p>	<p>Цена Договора в редакции дополнительного соглашения №1: Итоговая сумма вознаграждения Агента по Договору не должна превышать 150 000 000 (сто пятьдесят миллионов) руб., с НДС.</p> <p>Сумма НДС подлежит оплате Принципалом сверх вознаграждения Агента, указанного в Договоре. В сумму вознаграждения Агента включаются все расходы Агента.</p> <p>Закрыты Принципалом на постоянную систему вознаграждения учета электроэнергии, обеспечивающая достоверность технических требований (БГЭМ (далее - СУ) не входит в Бюджетную надбавку).</p>	ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «РН-Энерго», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.

